

SCIENCE
PROBLEMS.UZ

ISSN 2181-1342

Actual problems of social and humanitarian sciences
Актуальные проблемы социальных и гуманитарных наук

**Ijtimoiy-gumanitar
fanlarning dolzarb
muammolari**

3-son (4- jild)

2024

SCIENCEPROBLEMS.UZ

**ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ
ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

№ 3 (4) - 2024

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-
ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

ТОШКЕНТ-2024

БОШ МУҲАРРИР:

Исанова Феруза Тулқиновна

ТАҲРИР ҲАЙЪАТИ:

07.00.00-ТАРИХ ФАНЛАРИ:

Юлдашев Анвар Эргашевич – тарих фанлари доктори, сиёсий фанлар номзоди, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Мавланов Уктам Махмасабирович – тарих фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Хазраткулов Абдор – тарих фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети.

Турсунов Равшан Нормуратович – тарих фанлари доктори, Ўзбекистон Миллий Университети;

Холикулов Ахмаджон Боймаҳамматович – тарих фанлари доктори, Ўзбекистон Миллий Университети;

Габриэльян Софья Ивановна – тарих фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон Миллий Университети.

08.00.00-ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ:

Карлибаева Рая Хожабаевна – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Насирходжаева Дилафруз Сабитхановна – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Остонокулов Азамат Абдукаримович – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент молия институти;

Арабов Нурали Уралович – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Худойқулов Садирдин Каримович – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Азизов Шерзод Ўктамович – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон Республикаси Божхона институти;

Хожаев Азизхон Саидалоҳонович – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Фарғона политехника институти

Холов Актам Хатамович – иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Шадиева Дилдора Хамидовна – иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент в.б, Тошкент молия институти;

Шакаров Қулмат Аширович – иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент, Тошкент ахборот технологиялари университети

09.00.00-ФАЛСАФА ФАНЛАРИ:

Ҳакимов Назар Ҳакимович – фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Яхшиликков Жўрабой – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Ғайбуллаев Отабек Мухаммадиевич – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат чет тиллар институти;

Саидова Камола Усканбаевна – фалсафа фанлари доктори, “Tashkent International University of Education” халқаро университети;

Ҳошимхонов Мўмин – фалсафа фанлари доктори, доцент, Жиззах педагогика институти;

Ўроқова Ойсулув Жамолиддиновна – фалсафа фанлари доктори, доцент, Андижон давлат тиббиёт институти, Ижтимоий-гуманитар фанлар кафедраси мудири;

Носирходжаева Гулнора Абдукаххаровна – фалсафа фанлари номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Турдиев Бехруз Собирович – фалсафа фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент, Бухоро давлат университети.

10.00.00-ФИЛОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:

Ахмедов Ойбек Сапорбаевич – филология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Кўчимов Шухрат Норқизилевич – филология фанлари доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳасанов Шавкат Аҳадович – филология фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Бахронова Дилрабо Келдиёровна – филология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Мирсанов Ғайбулло Қулмуродович – филология фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат чет тиллар институти;

Салахутдинова Мушарраф Исамутдиновна – филология фанлари номзоди, доцент, Самарқанд давлат университети;

Кучкаров Раҳман Урманович – филология фанлари номзоди, доцент в/б, Тошкент давлат юридик университети;

Юнусов Мансур Абдуллаевич – филология фанлари номзоди, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Саидов Улугбек Арипович – филология фанлари номзоди, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси.

12.00.00-ЮРИДИК ФАНЛАР:

Ахмедшаева Мавлюда Ахатовна – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Мухитдинова Фирюза Абдурашидовна – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Эсанова Замира Нормуратовна – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикасида хизмат кўрсатган юрист, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳамроқулов Баҳодир Мамашарифович – юридик фанлар доктори, профессор в.б., Жаҳон иқтисодиёти ва дипломатия университети;

Зулфиқоров Шерзод Хуррамович – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Жамоат ҳаёти ва ҳуқуқ университети;

Хайитов Хушвақт Сапарбаевич – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Асадов Шавкат Ғайбуллаевич – юридик фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Утемуратов Махмут Ажимуратович – юридик фанлар номзоди, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Сайдуллаев Шахзод Алиханович – юридик фанлар номзоди, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳакимов Комил Бахтиярович – юридик фанлар доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Юсупов Сардорбек Баходирович – юридик фанлар доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Амиров Зафар Актамович – юридик фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD), Ўзбекистон Республикаси Судьялар олий кенгаши ҳузуридаги Судьялар олий мактаби;

Жўраев Шерзод Юлдашевич – юридик фанлар номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Бабаджанов Атабек Давронбекович – юридик фанлар номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Раҳматов Элёр Жумабоевич – юридик фанлар номзоди, Тошкент давлат юридик университети;

13.00.00-ПЕДАГОГИКА ФАНЛАРИ:

Ҳашимова Дильдархон Уринбоевна – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Ибрагимова Гулнора Хавазматовна – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Закирова Феруза Махмудовна – педагогика фанлари доктори, Тошкент ахборот технологиялари университети ҳузуридаги педагогик кадрларни қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш тармоқ маркази;

Каюмова Насиба Ашуровна – педагогика фанлари доктори, профессор, Қарши давлат университети;

Тайланова Шоҳида Зайниевна – педагогика фанлари доктори, доцент;

Жуманиёзова Муҳайё Тожиевна – педагогика фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Ибраҳимов Санжар Урунбаевич – педагогика фанлари доктори, Иқтисодиёт ва педагогика университети;

Жавлиева Шахноза Баходировна – педагогика фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), Самарқанд давлат университети;

Бобомуротова Латофат Элмуродовна – педагогика фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), Самарқанд давлат университети.

19.00.00-ПСИХОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:

Каримова Василя Маманосировна – психология фанлари доктори, профессор, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

Ҳайитов Ойбек Эшбоевич – Жисмоний тарбия ва спорт бўйича мутахассисларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш институти, психология фанлари доктори, профессор

Умарова Навбахор Шокировна – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети, Амалий психология кафедраси мудири;

Атабаева Наргис Батировна – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

Шамшетова Анжим Караматдиновна – психология фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Қодиров Обид Сафарович – психология фанлари доктори (PhD), Самарканд вилоят ИИБ Тиббиёт бўлими психологик хизмат бошлиғи.

Содиқова Шоҳида Мархабоевна – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон халқаро ислом академияси.

22.00.00-СОЦИОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:

Латипова Нодира Мухтаржановна – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири;

Сеитов Азамат Пўлатович – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети;

23.00.00-СИЁСИЙ ФАНЛАР

Назаров Насриддин Атакулович – сиёсий фанлар доктори, фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент архитектура қурилиш институти;

Бўтаев Усмонжон Хайруллаевич – сиёсий фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири.

ОАК Рўйхати

Мазкур журнал Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссияси Раёсатининг 2022 йил 30 ноябрдаги 327/5-сон қарори билан тарих, иқтисодиёт, фалсафа, филология, юридик ва педагогика фанлари бўйича илмий даражалар бўйича диссертациялар асосий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрлар рўйхатига киритилган.

Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари” электрон журнали 2020 йил 6 август куни 1368-сонли гувоҳнома билан давлат рўйхатига олинган.

Муассис: “SCIENCEPROBLEMS TEAM” масъулияти чекланган жамияти

Таҳририят манзили:

100070. Тошкент шаҳри, Яккасарой тумани, Кичик Бешёғоч кўчаси, 70/10-уй. Электрон манзил:

scienceproblems.uz@gmail.com

Боғланиш учун телефонлар:

(99) 602-09-84 (telegram).

МУНДАРИЖА

07.00.00 – ТАРИХ ФАНЛАРИ

Hamroyev Asliddin Umed o'g'li

“GULSHANUL MULUK” (“SHOHLAR GULSHANI”) ASARI – MANG’ITLAR HUKMRONLIGI DAVRI MUARRIXLIGI NAMUNASI 13-18

Bazarbayeva Shohsanam Muratovna

SIRDARYO VILOYATIDA VETERINARIYA SOHASIGA OID ISLOHOTLAR (XIX ASR OXIRI – XX ASR BOSHLARI) 19-23

Asadova Dilnoza Innatovna

O‘ZBEKISTONDA RAQS SAN’ATI SOHASIDA KADLAR TAYYORLASH MASALASI TARIXI VA BUGUNI 24-28

Ҳайитов Умед Яҳёевич

ЎЗБЕКИСТОН ССР МУВАҚҚАТ ИНҚИЛОБИЙ ҚЎМИТАСИ (МАРКАЗИЙ РЕВКОМ)НИНГ ТАШКИЛ ТОПИШИ ВА ФАОЛИЯТИ 29-34

Омонова Сарвиноз Ориф қизи

ЎЗБЕКИСТОНДА СОВЕТ ДАВРИДА ЖИСМОНИЙ ТАРБИЯ ВА СПОРТНИНГ ҲОЛАТИ ... 35-42

08.00.00 – ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ

Алимханова Нигора Алимхановна

ТОВАР-МОДДИЙ ЗАХИРАЛАР АУДИТИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ 43-52

Mahmudova Dilafruz Hasanovna

KORPORATIV BOSHQARUVNING AYRIM NAZARIY JIHATLARI 53-60

Toxirov Akbarxon Toirxon o'g'li

SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNING EKONOMETRIK MODELASHTIRISH 61-69

Меҳмоналиев Улугбек Эркинжон угли

СУЩНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ . 70-75

Паязов Мурод Максудович

“ЎЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙЎЛЛАРИ” АЖДА ТРАНСФОРМАЦИЯЛАШ ЖАРАЁНЛАРИНИ АМАЛГА ОШИРИШ МЕТОДИКАСИ 76-86

Шадибекова Дилдор Абдурахмановна

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА И ПРОБЛЕМЫ ЕГО РАЗВИТИЯ 87-92

Malikova Dilrabo, Khudoiberdieva Maftunabonu

INNOVATIVE HR MANAGEMENT: NECESSITY AND METHODS OF APPLICATION 93-99

Мамажоновна Одинахон Алишер қизи

КОРХОНАЛАР БОШҚАРУВИДА ИННОВАЦИЯЛАРДАН ФОЙДАЛАНИШ ЖАРАЁНЛАРИНИНГ РИВОЖЛАНИШ ТЕНДЕНЦИЯЛАРИ 100-106

Nozimov Eldor Anvarovich

ELEKTRON TIJORATNI RIVOJLANISHDA O‘ZBEKISTON VA HORIIY DAVLATLARNING O‘RNI 107-115

Буранова Жазира Эргаш қизи

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА ИНКЛЮЗИВНЫЙ РОСТ ГОСУДАРСТВА 116-120

<i>Худойназаров Фахритдин Хаитович</i> КИЧИК БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ ТАДБИРКОРЛИК ФАОЛИЯТИДА РАҚАМЛИ ТЕХНОЛОГИЯЛАРНИНГ ИҚТИСОДИЙ АҲАМИЯТИ	121-127
<i>Бахтиёров Бобур Баходир ўғли</i> ТИЖОРАТ БАНКЛАРИ РЕСУРСЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ ВА БАНК ЛИКВИДЛИЛИГИНИ БОШҚАРИШНИНГ МЕТОДОЛОГИК АСОСЛАРИ	128-136
<i>Isomitdinova Gulbaxor Kurbonaliyevna</i> O'ZBEKISTON SHAROITIDA INVESTITSIYA RISKLARINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	137-145
<i>Yuldashev Shadiyor Shuxrat o'g'li</i> OLIY TA'LIM O'QUV JARAYONLARIDA ZAMONAVIY VEB TEXNOLOGIYALARI INTEGRATSIYASI	146-150
<i>Baxtiyrov Asrorbek Azizjon o'g'li</i> TIJORAT BANKING KREDIT SIYOSATI ASOSLARI, UNING IQTISODIY MOHIYATI	151-159
<i>Saidov Shohruh Mirzo</i> SOCIO-ECONOMIC ANALYSIS OF CONDITIONS OF DEVELOPMENT OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS	160-169
<i>Kunduzova Kumrixon Ibragimovna</i> IQTISODIY RIVOJLANISHNING HOZIRGI BOSQICHIDA XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLAR FAOLIYATIDAGI JORIY AKTIVLAR TUSHUNCHASI VA UNING O'RNI	170-177
<i>Inomjon Matkarimov</i> AGROKIMYO BIOKIMYO XIZMATLARI IJTIMOYIY IQTISODIY SAMARADORLIGINI TA'MINLASHNING SWOT TAHLILI	178-183
09.00.00 – ФАЛСАФА ФАНЛАРИ	
<i>G'aybullayev Otabek Muxammadiyevich</i> JAMIYATDA ESTETIK MADANIYAT RIVOJLANISHINING FALSAFIY ASOSLARI	184-189
<i>Masharipova Gularam Kamilovna</i> MAHMUD IBN MUHAMMAD IBN UMAR AL-CHAG'MINIYNING «AL-MULAXXAS FI-L-HAY'A» RISOLASINING NUSXALARI VA QOZIZODA RUMIYNING SHARHI	190-198
<i>Абдуллаханова Гулбахор Саттаровна</i> ФИЛОСОФСКИЕ ВЗГЛЯДЫ ИБН СИНО И ИХ РОЛЬ В УКРЕПЛЕНИИ ДУХОВНО- ЦЕННОСТНЫХ ОСНОВ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ ЦИВИЛИЗАЦИИ	199-206
<i>Urinov Xushnudjon Abdulomitovich</i> TA'LIM VA KASB-HUNAR ISLOHOTLARI GENEZISI: KASBIY FAOLIYAT VA MEHNATGA MUNOSABATNING TARIXIY SHAKLLANISHI	207-220
<i>Азизкулов Акрам Абдурахмонович</i> ШАРҚШУНОС УИЛЬЯМ ЭРСКИН ТАДҚИҚОТЛАРИДА БОБУРИЙЛАР СУЛОЛАСИ ТАРИХИНИНГ ЁРИТИЛИШИ	221-227
<i>Kenjayev Ulug'bek Muratovich</i> BEFARQLIK HAQIDAGI FALSAFIY FIKRLAR RIVOJI	228-232
<i>G'aybullayeva Laylo Safarboyevna</i> MAHALLADA YOSHLAR SIYOSIY FAOLLIGINI OSHIRISHDA IJTIMOYIY-FALSAFIY RIVOJLANISH MASALALARI	233-238

<i>Xo'janova Tamara Jo'raevna</i> YOSHLAR MA'NAVİYATIGA TAHDID VA ULARDAN O'ZINI ONGLI HIMOYA QILISH KO'NIKMALARI	239-245
<i>Jabborova Saodat Sattorovna</i> MA'NAVİY SALOHİYATNING IJTIMOİY TARAQQIYOT MANBAI SIFATIDA XUSUSIYATLARI	246-252
<i>Xusanov G'olib Elmurodovich</i> O'ZBEK OILALARINING RIVOJLANISHIDA AXLOQIY TAFAKKUR MASALALARI	253-257
<i>Azzamxodjaeva Shaхноза Саидматмабoвна</i> МУСУЛЬМАНСКОЕ БОГОСЛОВИЕ, СВЯЩЕННЫЙ КОРАН И ТВОРЧЕСТВО НАВОИ В КОНТЕКСТЕ ФИЛОСОФСКОЙ КОМПАРАТИВИСТИКИ	258-265
<i>O'razov Bobir Baxtiyorovich</i> IJTIMOIY DAVLATNING NAZARIY VA METODOLOGIK ASOSLARI: VUJUDGA KELISH SHARTLARI, BELGILARI VA FUNKSIYALARI	266-270
<i>Qunishev Ulug'bek Ulashevich</i> NEMIS KLASSIK FALSAFASIDA JAMIYAT RIVOJLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI AXLOQIY VA ESTETIK OMILLAR	271-275
<i>Турдибоев Бозор Худойбердиевич</i> ЦИВИЛИЗАЦИЯЛАР ТАРИХИЙ ЯХЛИТЛИК НАМОЁН БЎЛИШ ШАКЛЛАРИ СИФАТИДА	276-282
<i>Kenjayeva Dilrabo Rominovna</i> MARKAZIY OSIYO MUTAFAKKIRLARI TA'LIMOTIDA O'ZLIKNI ANGLASH TUSHUNCHASI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	283-287
<i>Azamatova Gulrukh Islom qizi</i> SOCIOCULTURAL ASPECTS IN KARL POPPER'S PHILOSOPHY IN THE CONTEXT OF MODERN EDUCATION	288-293
<i>Тошпулатова Ширин Мухиддиновна</i> ЭТИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	294-302
<i>Yuldasheva Dilorom Yuldashevna</i> SCIENTIFIC ATTITUDE TO CONSCIOUSNESS AND ITS INFLUENCE ON THE FIELD OF EDUCATION	303-307
<i>Bekchanov Xudoybergan O'rinovich, Yusupova Firuza Hajiboy qizi,</i> <i>Yuliyeva Sohiba Shuhrat qizi</i> МАКТАБГАЧА YOSHDAGI KATTA GURUH TARBIYALANUVCHILARDA IJTIMOİY VA KOMMUNIKATIV QOBILIYATNING RIVOJLANISHI	308-314

10.00.00 – ФИЛОЛОГИЯ ФАНЛАРИ

<i>Ткебучава Ирина Георгиевна</i> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ СТУДЕНТОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ	315-320
<i>Ikromxonova Firuza Ikromovna, Jazira Nursultanqizi</i> TIPOLOGIK TAHLIL - KOMPOZITSIYA VA JANR (TARIXIY ASARLAR MISOLIDA)	321-327

Ashurova Maftuna Asqar qizi

LINGUACULTURAL PECULIARITIES OF THE CONCEPT “HAPPINESS” IN ENGLISH AND UZBEK LANGUAGES 328-334

Mustafayeva Saodat Burxanovna

SALIM ASHUR SHE’RLARIDA LINGVOMADANIY BIRLIKLAR VOSITASIDA VOQELIKNI BADIY TALQIN ETISH 335-340

Abdulxayeva Nodirabegim Ixtiyorjon qizi

DRAMATIK ASARLARNI TARJIMA QILISHDA LEKSIK-SEMANTIK, LINGVOKULTUROLOGIK MASALALAR 341-346

Xajiyeva Dilfuza Adambayevna

FOLKLOR VOSITALARINING ZAMONAVIY ADABIYOTDAGI O’RNI VA O’RGANILISHI 347-351

Jumanova Sevara Xolmurod qizi

KIYIM KECHAK NOMLARI TILNING BOYISH MANBAI SIFATIDA 352-356

Hojaliyev Ismail Tadjibayevich, Ismailova Sayyora Tolkinovna

MATN NAZARIYASINING SHAKLLANISHI 357-366

Abdullaev Ulmasbek Khairullayevich

LITERARY WORKS AS THE MOST IMPORTANT AND WELL-ACCLAIMED COMPONENTS OF THE CULTURAL HERITAGE OF THE NATION 367-370

Maxmudova Fotima Maqsud qizi

TYPES OF MEDIA TEXT LANGUAGE 371-375

Maxmudova Zuhra Maqsud qizi

BADIY TARJIMANING TILSHUNOSLIKDAGI AHAMIYATI 376-380

Davronova Zulfiya Boboyevna

UZBEK- FRENCH RELATIONS AS A BINDING PART OF INTERNATIONAL CULTURAL AND HISTORICAL EXPERIENCE 381-386

Hakimova Dilrabo Yo’ldoshovna

TERMINOLOGIYA SOHASINING TARIXI VA DOLZARB MUAMMOLARI XUSUSIDA 387-392

Мадрахимов Тулибай Абдукаримович

СЎЗЛАШУВ НУТҚИНИНГ ТИЛ ФУНКЦИОНАЛ ВАРИАНТЛАРИ ОРАСИДА ТУТГАН ЎРНИ 393-395

12.00.00 – ЮРИДИК ФАНЛАР

Ergashev Ikrom Abdurasulovich

SOLIQ INTIZOMINI BUZISH BILAN BOG’LIQ HUQUQBUZARLIKLAR UCHUN JAVOBGARLIKNING AYRIM JIHATLARINING ILMIY-NAZARIY TAHLILI 396-402

Куатбек Гулнар Куатбековна

ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ МЕСТНОЙ ВЛАСТИ 403-409

Jurayev Dilmurot Mukhtarovich

ANALYSIS OF THE LEGISLATION OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN ON ALTERNATIVE RESOLUTION OF DISPUTES ARISING FROM ADMINISTRATIVE AND PUBLIC LEGAL RELATIONS 410-415

Mirakhmedova Fazilat Khokim kizi

CRIMES OF MANUFACTURING AND SELLING PHARMACEUTICALS IN A WAY TO DANGER THE LIVES AND HEALTH OF INDIVIDUALS (Evaluation of Türkiye and Uzbekistan legal system) 416-428

Касимов Нодиржон Содикжонович

ҚАСДДАН ОДАМ ЎЛДИРИШ ЖИНОЯТЛАРИНИНГ УМУМЙ ВИКТИМОЛОГИК ПРОФИЛАКТИКАСИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ 429-438

Кутыбаева Елизавета Дуйсенбаевна, Есенбаев Джанибек Таирович

ЭКОЛОГИК ТУСДАГИ ФАВҚУЛОДДА ВАЗИЯТЛАРДАН МУҲОФАЗА ҚИЛИШНИНГ ҲУҚУҚИЙ АСОСЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ 439-445

Джалилов Сардор Шавкатович

ҲУҚУҚ МАНБАЛАРИ ВА НОГИРОНЛИГИ БЎЛГАН ШАХСЛАРНИНГ ҲУҚУҚЛАРИНИ КОДИФИКАЦИЯ ҚИЛИШ ЖАРАЁНИ 446-453

13.00.00 - ПЕДАГОГИКА ФАНЛАРИ

Mirzayev Qodir Toirovich

ZAMONAVIY XOR SAN'ATI TA'LIMINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI 454-458

Васильченко Ольга Анатольевна

ИСТОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ РАЗВИТИЯ ВОКАЛЬНО-ХОРОВОГО ИСКУССТВА В УЗБЕКИСТАНЕ 459-463

Эрназаров Алишер Эргашевич, Бекмурадов Зариф Хуррамович

ЎҚУВ МАШҒУЛОТЛАРИНИНГ МОДУЛЛИ ВА ЛОЙИХАЛАШТИРИЛГАН ТУРЛАРИ ҲАМДА АХБОРОТ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ 464-470

Mattiyeva Feruza Begmatdulobovna

TARJIMONLIK MALAKASINI SHAKLLANTIRISHNING PSIXOLINGVISTIK VA DIDAKTIK XUSUSIYATLARI 471-477

Jurayev Bobomurod Tojiyevich

ABU ALI IBN SINO QARASHLARIDA TA'LIM-TARBIYA MASALALARI 478-482

Umurova Ma'rifat Yoshiyevna

XALQ QO'SHIQLARI VATANPARVARLIK TUYG'USINI RIVOJLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA 483-486

Raxmanova Dildora Abdulxamid qizi

INGLIZ TILIDA AKADEMIK YOZUV TUSHUNCHASI VA UNING TALABALAR ILMIY FAOLIYATIDAGI AHAMIYATI 487-492

Rajabiy Aziz Xasanovich

VOKAL ARTISTI FAOLIYATIDA SAHNA MAHORATINING O'RNI 493-497

Omanov Rashid Sherqobilovich

O'QUVCHILARDA EKOLOGIK TAFAKKURNI SHAKLLANTIRISH JARAYONLARINI TO'G'RI TASHKIL ETISH 498-501

Салимов Ақром Хайитович

БЎЛАЖАК ЎҚИТУВЧИЛАРДА ОИЛА, МАҲАЛЛА ВА МАКТАБ ҲАМКОРЛИГИНИ АМАЛГА ОШИРИШНИНГ АФЗАЛЛИКЛАРИ 502-507

Mamatmurodov Sharofjon Khudoyarovich

TA'LIM SIFATINI OSHIRISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI 508-514

Ли Екатерина Владимировна

СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИННОВАЦИЙ И ИННОВАЦИОННОЙ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 515-523

Ахмедова Нафиса Исаходжаевна, Азаматов Абдулло Исахўжа ўғли, Лутфуллина Румия Анваровна

ЁШ ТЕННИСЧИЛАРНИНГ ЖИСМОНИЙ ТАЙЁРГАРЛИГИНИ РИВОЖЛАНТИРИШДА
ҲАРАКАТЛИ ЎЙИНЛАРНИНГ АҲАМИЯТИ 524-533

Очилова Мехрибон Суратовна, Хамроева Феруза Асроровна

АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПЛАТФОРМ И ИХ

КЛАССИФИКАЦИЯ 534-541

Amonov Mirjon Namozovich

IJTIMOIY PEDAGOGIK FAOLIYAT VA UNING ASOSIY FUNKSIYALARI 542-547

Sharipov Habibullo Abduqahhorovich

TALABALARNING IJODKORLIGINI RIVOJLANTIRISHDA MUSTAQIL TA'LIMNING O'RNI VA
AHAMIYATI 548-552

Yaxiyaxonova Muxiba Maxmudjonovna

RAQAMLI TA'LIM MUHITIDA BOSHLANG'ICH SINIF O'QUVCHILARINING IT SAVODXONLIGINI
OSHIRISH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH 553-560

Xakimova Gulshan Abduxalilovna

JISMONIY TARBIYA VOSITALARI ORQALI YOSH BOLALARNI SIFATLARINI
TARBIYALASH 561-565

Nazarov Rustam Irkinovich

TECHNOLOGY FOR DEVELOPING COMMUNICATIVE COMPETENCE OF STUDENTS IN HIGHER
TECHNICAL EDUCATION FIELDS (IN THE EXAMPLE OF ENGLISH LANGUAGE) 566-570

Muqimova Fotima Abduqaxor qizi, Muqimova Zuxra Abduqahor qizi

CHIZMACHILIK DARSLARIDA O'QUVCHILARNING GRAFIK SAVODXONLIGINI
RIVOJLANTIRISHDA O'YINLI TEXNOLOGIYALADAN FOYDALANISHNING
AFZALLIKLARI 571-576

Sulaymanova Dildora Nazarovna, Giyasova Shaxnoza Abdurafikovna

BO'LAJAK O'QITUVCHILARNING KREATIV TAFAKKURINI LOYIHAGA ASOSLANGAN O'QITISH
VOSITASIDA RIVOJLANTIRISH MODELI 577-585

Usmonova Matluba Nosirovna

O'QUVCHILARDA MILLIY VA UMUMINSONIY QADRIYATLARNI TARBIYALASH
METODIKASINING KREATIV PEDAGOGIK YONDASHUVI 586-590

Ustaev Abdurazzoq Qurbonovich

MILLIY KURASH SPORT TURINING FUNKSIYALARI VA MAQSADGA ERISHISHDAGI
VOSITALARI 591-596

Shoimqulova Nigina Xolmurodovna, Yadigarova Sitara Bahromovna

ADDRESSING CHALLENGES IN TEACHING ENGLISH IN CENTRAL ASIAN COUNTRIES: A
SCHOLARLY EXAMINATION 597-603

Yeshanov Marat Urazaliyevich

INGLIZ TILINI O'QITISHDA BO'LAJAK CHET TILI O'QITUVCHILARINING KOMMUNIKATIV
KOMPETENSIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDA PRAGMATIKANING AHAMIYATI
LANGUAGE] 604-616

Tursunova Shahnoza Bekchanovna

JAMOATCHILIK FIKRINI SHAKLLANTIRISHDA JAMOATCHILIK BILAN ALOQALARNING
O'RNATISH 617-622

Atoyeva Gulshoda Rabimovna

OILADAGI ZO'RAVONLIKNING O'SMIR XULQIGA PSIXOLOGIK TA'SIRI 623-628

Musinova Ruxshona Yunusovna, Qurbonova Aziza Davlat qizi

JABRLANUVCHI SINDROMI, UNING ASOSIY SABABLARI VA BELGILARI 629-635

Jamolova Mokhigul Bakhtiorovna

METHODS OF DEVELOPING THE CRITICAL THINKING ABILITY OF PRIMARY CLASS
STUDENTS THROUGH FAIRY TALES 636-641

Паязов Мурод Максудович
Фарғона политехника институти “Менежмент”
кафедраси (DSc) докторанти, иқтисод фанлари номзоди, доцент
E-mail: fayz19700308@gmail.com

**“ЎЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙЎЛЛАРИ” АЖДА ТРАНСФОРМАЦИЯЛАШ ЖАРАЁНЛАРИНИ
АМАЛГА ОШИРИШ МЕТОДИКАСИ**

Аннотация. Ушбу мақолада “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ да таҳлил қилинган йиллар давомида, транспорт хизматлари йўналишида, бошқа транспорт воситаларига нисбатан улушнинг бир неча баробар пастлиги, соҳада ислохларининг етарли даражада ташкил этилмаганлиги, замон билан, халқаро ривожланган темир йўлларнинг хизмат кўрсатиш даражаси билан рақобатлаша олмаётганлиги аниқланди. Бугунги кунда иқтисодий, ҳам транспорт турлари ичида рақобатбат қила олмаётганлиги аниқланди.. Мазкур муаммоларни ҳал қилиш усулларида бири, тизимини тўлиқ замонга мос равишда рақамли трансформациялашни амалга ошириш зарурлиги асосланди ва трансформациялашни амалга ошириш юзасидан таклифлар ишлаб чиқилди.

Калит сўзлар. Рақамли иқтисодиёт, трансформация, трансформация стратегияси, платформа, рақамли платформа, мультимодал, анбалдинг, платформа трансформацияси.

Payazov Murod Maksudovich
Fergana Polytechnic Institute Doctoral Student (DSc)
Department of Management, Associate professor, PhD

**METHODOLOGY FOR IMPLEMENTING TRANSFORMATION PROCESSES AT JSC
“UZBEKISTON TEMIR YOLLARI”**

Abstract. This article analyzes the Uzbek Railways JSC in the area of transport services. It has been established that the share of railway services is several times lower than that of other modes of transport. The reason is insufficient organization of reforms in the industry. Therefore, it cannot compete. One of the ways to solve these problems is the need to carry out in A.O. “Uzbekistan Temir Yollari” digital transformation of the system in accordance with international standards. The author of the article gives a mechanism for transforming the railways of Uzbekistan.

Key words: Digital economy, transformation, transformation strategy, platform, digital platform, multimodality, unbalancing, platform transformation.

Паязов Мурод Максудович
Ферганские политехнический институт докторант (DSc)
кафедры «Менеджмент» кандидат экономических наук, доцент

**МЕТОДОЛОГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА АО
«ЎЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙЎЛЛАРИ»**

Аннотация. В данной статье за проанализированны АО «Узбекские железные дороги» по направлению транспортных услуг. Установлено, что доля железнодорожных услуг несколько раз ниже, чем у других видов транспорта. Причина недостаточная организация реформ в отрасли., По этому она не может конкурировать. Одним из путей решения этих проблем - необходимость провести в А.О.

“Ўзбекистон темир йуллари” цифровую трансформацию системы в соответствии с международным стандартом. Автором статьи дано механизм трансформации жд Узбекистана.

Ключевые слова: Цифровая экономика, трансформация, стратегия трансформации, платформа, цифровая платформа, мультимодальность, анбалдинг, трансформация платформы.

DOI: <https://doi.org/10.47390/SPR1342V4SI1Y2024N10>

Кириш. Ўзбекистон темир йўлларидаги хизматлар талабга жавоб бермайди. Бу борада Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.Мирзиёев 2022 йил 25 сентябрда темир йўл соҳасини ислоҳ қилиш тўғрисидаги нутқида: “Соҳа узоқ йиллар ислоҳ қилинмади, замонавий бошқарув тизими жорий этилмади. Шу билан бирга, халқаро майдондаги вазият ҳисобига транспорт-логистика харажатлари ҳам ошган... Рақамлаштириш даражаси пастлигича қоляпти... чипта сотишдаги коррупция, вагонлардаги шароит ва хизматдан аҳоли норози”[1].

Мавзуга оид адабиётлар таҳлили. “Трансформация — бу иқтисодий тузилма, шакл ва усуллари қайта шакллантириш, унинг мақсад йўналишларини ўзгартиришдир”[2].

“Трансформация” тизимнинг тузилиши, таркибдаги ўзгаришлар натижасида иқтисодий тизимнинг тубдан ўзгаришидир”[3].

“Жамиятнинг глобал трансформацияси” тушунчасидан фойдаланган Э.Тоффлер: “Бу бир иқтисодий тартибнинг таркибий хусусиятларини бошқа тартибнинг ўхшаш хусусиятлари билан алмаштириш жараёни, бунинг натижасида бутун иқтисодий тизим тубдан ўзгаради. Айрим давлатлар ва мамлакатларда иқтисодий тартибдаги ўзгаришлар турли сабабларга кўра рўй бериши мумкин: кетма-кет эволюция жараёнлар (эндоген трансформация) ёки инсонларнинг онгли ҳаракатлари (экзоген трансформация) натижаси бўлиши мумкин”[4] -деган хулосани беради.

“Рақамли трансформация аниқ бизнес жараёнларини оптималлаштириш ва ташкилотларнинг самарадорлигини оширишга ёрдам бериши керак. Аммо бу қўшимча инвестиция талаб қилади. Бу вазиятда хато қилиш рақобатбардошликни йўқотиш ва бозорни тарк этиш демакдир”[5].

“Кўпгина давлатлар рақамли иқтисодиёт стратегиясини ишлаб чиқди ва амалга оширишга киришди: Жумладан, 2005 йилда Сингапур, 2006 йилда Австралия, 2008 йилда Буюк Британия ва Гонконг, 2009 йилда Норвегия, 2010 йилда Канада, 2012 йилда Малайзия, 2013 йилда Корея Республикаси, 2015 йилда – Ҳиндистон ва Янги Зеландия”[6].

Тадқиқот методологияси. Темир йўл хизматларини транспорт хизматларини рақамли трансформациялаш юзасидан шуғулланган миллий ва хорижлик олимларнинг илмий изланишлари натижалари мазкур тадқиқотнинг назарий-услубий базаси сифатида хизмат қилди. Мақолани тайёрлашда абстракт ва аналитик мушоҳада, менежмент тадқиқот усуллари, қиёсий ва омилли таҳлил, индикатив, танланма кузатув, таққослаш ва бошқа усуллардан фойдаланилди.

Таҳлил ва натижалар муҳокамаси. 2018 йилдан 2023 йил олинган даврда темир йўл улуши Ўзбекистон транспортда йўловчи ташиш умумий ҳажмининг 0,2 фоиз улушига, автомобиль транспорти 97,2 фоиз улушга эга бўлиб автомобиль транспорти бир неча баробар устунликка эга бўлган. Шу жумладан ушбу давр оралиғида ташилган юклар улушида темир йўл 5,1 фоизни, автомобиль 90,7 фоизни ташкил этиб лидерликни

ўтказмаган. Олти йил давомида транспорт хизматларида сезиларли ўзгариш бўлмаган («1-жадвалга қаранг»). Қўшни Қозоғистонда темир йўлларнинг юк ташишдаги улуши 68%, йўловчи ташиш 57 %. Ўзбекистон темир йўл хизматлари бу борада бир неча баробар ривожланиши орқада.

1-жадвал.

2018-2023 йилларда Ўзбекистонда транспорт турлари буйича хизматларнинг бажарилиши¹

Транспорт турлари	Ташилган йўловчиларнинг солиштира оғирлиги (%) да)			Ташилган юкларнинг солиштира оғирлиги (%)		
	2018 йил	2023 йил	Ўзгаришлар (+;-)	2018 йил	2023 йил	Ўзгаришлар (+;-)
Жами	100	100		100	100	
Темир йўл	0,4	0,2	0,2	5,5	5,1	-0,4
Автомобиль	98,3	97,2	1,2	88,7	90,7	2,0
Троллейбус	0	0,0	-0,0			
Трамвай	0,1	0,1	0,0			
Метрополитен	1,2	2,5	-1,4			
Ҳаво йўли минг.т.	0,0	0,1	-0,0	1,1	0,6	-0,4
Қувур йўли минг.т-км				5,8	4,2	-1,7

Автомобиль йўллари орқали керакли ҳудудларга етиб бориш имкони бор. Темир йўл орқали йирик корхона ва ташкилотларга “эшикдан эшиккача” тизими ривожланмаган, анклав ҳудудларга темир йўл излари етиб бормаган. Темир йўл излари “келиш – кетиш” тизимига мослаштирилмаган. Бир вагон келаётса иккинчиси жадвал бўйича ўтиш навбатини кутади. Ҳудудлардаги темир йўл парклари майдони кичик, локомотивларнинг 80 фоизи маънавий ва жисмоний эскирган. Платформалар ихтисослаштирилмаган. Вокзаллар ҳудуди замонавий талаблар асосида жиҳозланмаган. Электрон (поездларнинг келиши ва кетиши, қаерда келаётганлигини, бўш ўринлари, чипталар нархи, ҳаракатланиш тезлиги, манзилга етиб боришини кўрсатувчи табло, юкларни сақлаш, етказиб бериш, вокзалларда чипталарни электрон расмийлаштириш тизими ишламайди. Темир йўллар шаҳар ҳудудида жойлашиб, ҳудудий режалаштирилган. Масалан, Фарғона шаҳри ва яқин атрофдаги барча туманлар Марғилон темир йўл вокзалидан керакли йўналишга жўнайдилар. Темир йўлларда тармоқланиш йўқ. Темир йўл вокзалида замонавий сервис хизматлари йўқ. Айрим ҳолларда поездни келишини кутиб кўчаларда тўшак солиб ўтирган одамларга кўзинг тушади. Товарларни олиб кетиш тизими ҳам ривожланмаган. Ҳудудга кириш катта автомобиллар учун ноқулай. Автомобиль буюртмаси билан мижознинг ўзи шуғулланади. Анклав ҳудудларга темир йўл хизматлари етиб бормаган.

¹ Stat.uz. маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилди.

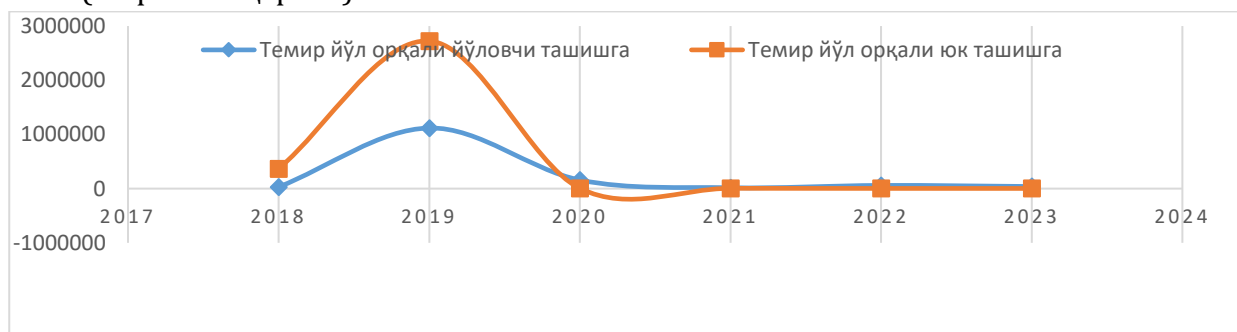
Темир йўл хизматларини ташкил этишда қамров ҳолати пастлиги билан бир вақтда йўловчи вагонларнинг эскириш даражаси ҳам юқоридир («2-жадвалга қаранг”).

2-жадвал.

Йўловчи вагонларнинг хизмат муддати таркиби¹

Хизмат муддати	Сони, дона	Улуши %
29 йилдан ортиқ	469	62,8
21 дан 28 йилгача	31	4,1
11 дан 20 йилгача	40	5,4
10 йилгача	207	27,7
Жами:	747	100

“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ провайдерлари 2 PL даражада ишлайдилар. Буюртмачидан юкни темир йўл вокзалида қабул қилиб олиб, кейинги белгиланган темир йўл вокзалига етказиб бериш билан фаолиятлари тугайди. Ривожланган давлатлар 3PL даражада ишламоқда. Хитой, Япония, АҚШ 4 PL даражада хизмат кўрсатмоқда. Бу дегани юкни махсус экспедитор “эшикдан-эшиккача” белгиланган вақтда етказиб беради. Махсус JPC технологиялари орқали миқдорга юкни кузатиши мумкин. Юклаш, тушириш, ҳужжатларни расмийлаштириш, қадоқлаш, сақлаш, кўшимча транспортни ёллаш каби барча вазифалар темир йўл оператори бажаради. Темир йўлларда радиоалоқа, WiFi, интернет тизими талабга жавоб бермайди. Темир йўлларнинг 38 фоизи электрлаштирилган. Бу кўрсаткич бўйича Хитойдан 29%, Франция, Германиядан 15% орқада. Магистраль йўлларнинг умумий узунлиги 6118,3 км бўлиб, шундан 2531 км² магистраль темир йўлларга оптик толали симлар тортилган. 41,4 % темир йўллар оптик толали симларга уланган, яна 58,6% йўлларга оптик тола ўтказиш керак бўлади. “Ўзбекистон темир йўллари” АЖга инвестиция киритиш жуда паст («1-расмга қаранг”).



1-расм. Ўзбекистон Республикаси темир йўлларида киритилган инвестициялар³.

Темир йўл хизматларидан тушаётган асосий даромадлар номоддий активларни сақлаш учун сарф қилинган. “Қорабайр” от комплекси, Қўқон темир йўл техникуми, Тошкент темир йўл техникуми, темир йўлчилар маданият саройи, соғлиқни сақлаш комплекслари, поликлиника, дам олиш масканлари, боллар касалхонаси, соғломлаштириш спорт клублари ва бошқа шу каби “Ўзбекистон темир йўллари”

¹ “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ нинг маълумотлари асосида тузилган.

² Ўзбекистон темир йўллари” АЖнинг 2023 йил “Бизнес режа” маълумотларидан олинган.

³ стат.uz маълумотлари асосида муаллиф томонидан тайёрланди.[Электрон манбаа]: <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/services-2>

АЖнинг чиқимлари даромадларига нисбатан ошиб кетган. Темир йўл хизматларидан тушаётган даромадлар кўпроқ носоҳавий тармоқларга сарфланаётганлиги ҳам соҳани оқшашига сабаб бўлмоқда. Натижада бир неча йиллар давомида дивидентлар ҳисоби чиқмаган.

Ушбу ҳолат бўйича темир йўлларнинг қамрови ва хизмат кўрсатиш сифатини ошириш, шу жумладан темир йўл хизматларини тўлиқ рақамли трансформациялаш¹ заруратини келиб чиқиб, темир йўл хизматлари бошқарувида рақамли трансформациялашни жорий этиш модели ишлаб чиқилди (“3-жадвалга қаранг”).

3-жадвал.

**“ЎЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙЎЛЛАРИ” АЖНИНГ 2030 ЙИЛГА ҚАДАР РАҚАМЛИ
ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАТЕГИЯСИНИ АМАЛГА ОШИРИШ МЕХАНИЗМИ.**

БИЗНЕСНИ ТАШКИЛ ЭТИШ				
ҲАМКОРЛИК ҚИЛАДИ			ХИЗМАТ КЎРСАТАДИ	
1. Давлат билан ДХШ асосида	4. Илмий тадқиқот институтлари.		1. Йўловчиларни манзилига етказди	
2.Халқаро даражадаги келишувлар, лойиҳалар асосида иттифоқ, ташкилотлар билан	5. Ишлаб чиқариш ва ундирувчи саноат билан		2. Юкларни етказиб бериш билан шуғулланади	
3.Тадбиркорлик субъектлари билан	6. Логистикага алоқадор барча транспорт ташкилотлари билан		3.Буюртмачилар талабига қараб темир йўл хизматларини ташкил этади	
	7. IT технология бўйича ҳақорлик			
	8. Турли фондлар билан.			
“ЎЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙЎЛЛАРИ” АЖ РЕФОРМАСИ НАТИЖАСИДА КОМПАНИЯЛАР ТАШКИЛ ЭТИЛДИ				
“Темир йўл инфратузилма” АЖ	“Темирйўл карго” АЖ	“Темирйўл экспресс” АЖ	“Ўзтемирйўлйўловчи” АЖ ва унинг қошида Темир йўл вокзаллари. Шаҳар атрофида йўловчи ташиш.	“Темир йўл ижтимоий хизматлар”АЖ
РАҚАМЛИ ТРАНСФОРМАЦИЯНИ АМАЛГА ОШИРИШ МЕХАНИЗМИ				
Рақамли технологиялар асосида ақилли депо лойиҳасини ишга тушириш (рақамли сервис) ETCS – стандартлари дан фойдаланиш..	SCM (Supply Chain Management), CRM жорий этиш “Ягона контейнер платформасини яратиш ва Containers. Guidera аъзо бўлиш Халқаро CargoSmart блокчейн технологиясига уланиш	3D форматдаги харитани “бирга–бир” яратиш Поездларни масофадан бошқариш Вертуал воқеълик асосида тезюар поездларнинг машинистларини	MaaS, Mobility-as-a-Service-дастурини жорий этиш Йўловчиларни яшил каридордан тўсиқсиз ўтиш тизимини жорий этиш Omio (https://www.omio . Ru) Европа корпорацияси тажрибасидан фойдаланиш	Хўжалик ҳисобига ўтказиш Холдинг компанияси ходимлари билан боғлиқ хизматлардан фойдаланишни рақамли сунъий интеллект ёрдамида амалга ошириш. Ходим

¹ Муаллиф томонидан берилган таклиф. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11 сентябрдаги “Ўзбекистон-2030” стратегиясини 2023 йилда сифатли ва ўз вақтида амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-300-сонли қарори- 53-мақсаднинг 19-бандини 5-амалий чора-тадбирига киритилган.

GSM-R ни қўллаш		тайёрлаш ва синовдан ўтказиш.	Вокзалларда чипталарни сотиш ва сотиб олиш, қизиқтирган саволларга жавоб топа олиш, оператор билан боғланиш имкони берувчи компьютер, алоқа қурилмалар билан жиҳозлаш	тўғрисидаги барча керакли параметрларни дастурга киритиш орқали мақсадга эришиш.
ERTMS-рақамлаш-тириш тажрибасини қўллаш АТО тизимини қўллаш	3 ва 4PL(Fourth Party Logistics) даражасида хизмат кўрсатиш SAP Advanced Planner & Optimizer (APO) қўллаш	Тезюрар экспресс поездлар сонини кўпайтириш 24 соат ишлашини таъминлаш		

Ҳамда ушбу механизм асосида “Ўзбекистон темир йўллари” АЖда рақамли трансформациялашни амалга ошириш усули ишлаб чиқилди (“4-жадвалга қаранг”).

4-жадвал

«Ўзбекистон темир йўллари» АЖни трансформациясини амалга ошириш модели

1-босқич		Ахборот тизимларини ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш	
Амалга ошириладиган вазифалар:			
1	Рақамли технологиялар соҳасидаги билимлар базасини шакллантириш.	Бунда ходимларни компания стратегисидаги вазифаларини тўлиқ тушинтириш ва рақамли технологияларни ишлаштиш кўникмаларини шакллантириш. Рақамли технологияларни ўргатиш ва тадбиқ этиш юзасидан тажриба-синов майдони сифатида, “Ўзбекистон темир йўллари” АЖнинг рақамли клонини яратиш. Рақамли технологиялар бўйича малака ошириш тизими ва таълим муассасалари амалиётини “Ўзбекистон темир йўллари” АЖга тегишли рақамли технологиялар тажриба-синов майдонларида ўтказишни таъминалаш.	
2	Юк ташишни тизимини ягона операторга бириктириш орқали ягона ахборот маконини яратиш. Ягона йирик масштаби 3PL(Third Party Logistics) ва боқичма-босқич 4PL провайдерини фаолиятини фаоллаштириш билан рақамли темир йўл хабини яратиш.	3PL-Етказиб бериш буюртмларини бошқаради, яъни маҳсулотларни қабул қилиб олиш, сақлаш ва белгиланган жойга етказиб беради. 4PL-аутсорсинг компанияларини жалб қилгани ҳолда буюртмачи компаниянинг логистикасини бошқаради. Ҳар иккисида ҳам темир йўл хаби керак. Бу фаолият эркинлигини таъминлайди. Хизматлар рақобатбардошлигини оширади.	
3	CDTO (Chief Digital Transformation Officer) ҳамда CDO (англ. Chief data officer) –“Ўзбекистон темир йўллари” АЖда рақамли трансформация, холдинг компаниясининг рақамли стратегиясини амалга оширувчи мутахасссларини жалб қилиш керак.	CDTO-трансформациялаш бўйича бош директор ҳисобланади. CDO-интернет маркетинг, ижтимоий-медиа, электрон тижорат, бизнес транзакцияси, рақамли савдо тармоқларини ривожлантиради. Ҳар иккиси халқаро компанияларда ишлаб етарли тажрибага эга бўлиши лозим. Доимий ишловчи оператив трансформация штаби фаолиятини ташкил этиш.	
4	E2E-бизнес йўналишини ва мижозлар билан ишлаш CRM,	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ истеъмолчи каналини ташкил этувчи	

	SAP, АТО дастурини ишга тушириш. Big data, blockchain, виртуал технологияларидан фойдаланиш. Инсон эҳтиёжидан келиб чиқиб компьютер интерфайсларини такомиллаштириш. B2C.	тадбиркорлик объектлари хизматидан фойдаланади. Мазкур субъектлар истеъмолчи ва “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ ўртасидаги сунъий интеллект орқали мулоқот, олди-сотди механизмини таъминлайдилар.
5	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖда рақамли платформаларни қайерда ва қандай ташкил этиш мумкинлигини чуқур таҳлилдан ўтказиш асосида трансформациялашни амалда қўллаш.	
6	“Рақамли трансформациялаш йўл харитаси”ни ишлаб чиқиш.	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖни босқичма-босқич рақамлаштириш юзасидан “Йўл харитаси” ишлаб чиқилади.
7	Рақамли радиоалоқа, 5G интернет, Wi-Fi нинг узликсиз тизимини, ҳавфсизлик (кибр, авария), тизимларини ишлашини таъминлаш	
8	Халқаро темир йўл иттифоқи (МСЖД), Халқаро темир йўллар ҳамкорлиги ташкилоти (ОСЖД) операторалар билан ҳамкорликни мустаҳкамлаш.	
2-босқич Истеъмолчиларга хизмат кўрсатишнинг рақамли трансформациялаш асосида рақамли хизматларни кучайтириш.		
Рақамли трансформациялаш темир йўлларда етти йўналишда амалга оширилади		
1.Мультимодал йўловчи ташиш платформаси. 2.Мультимодал юк ташиш платформаси. 3.Транспорт-логистика маркази платформаси. 4. Инфратузилма платформаси. 5.Юкларни етказиб бериш жараёнларини бошқариш платформаси. 6.Ташиш жараёнида иштирок этмайдиган платформа. 7.Харакат таркиби платформаси.		
Мультимодал йўловчи ташиш платформаси трансформацияси		
1.	“Ўзбекистон темир йўллари “ АЖ транспорт вазирлиги билан келишган ҳолда барча йўловчи ташиш тизимидаги транспорт воситалари билан ҳамкорлик шартномасини тузиш. Мақсад. Турли транспорт воситаларидан фойдаланиб йўловчи белгиланган манзилга етиб бориши таъминланади.	
2.	Йўловчининг манзили ва мақсадидан келиб чиқиб барча транспорт тизимларидан фойдаланиш учун ягона чипта сиёсатини ишлаб чиқиш. Транспорт вазирлиги билан ҳамкорлигида. Шунингдек, чиптага мижознинг хоҳшига кўра овқатланиш менюси, хоҳлаган суғурта полисини танлаш, етиб борадиган манзилида исталган меҳмонхонани брон қилиш, сайёҳат мақсадида бўлса исталган музей ва драмтеатрларга кириш имкониятларигача имтиёзли тарзда иловага киритилиши мақсадга мувофиқ. Omio (https://www.omio. Ru) Европа корпорацияси тажрибасидан фойдаланиш	
3.	Хизматларнинг ягона таъриф сеткасини ишлаб чиқиш ва чипталарни электрон сотиш тизимини вокзаллар ва мобил алоқалар орқали сотиб олиш имкониятларини ошириш. Мижоз борадиган манзил ёки ҳудуднинг сайёҳат картасини ҳамда исталган темир йўл вокзали сервис хизматлари харитасини бепул юклаб олиш имкониятини бериш.	
4.	Мижозларни вокзаллар ҳудудида бепул Wi-Fi дан фойдаланиш имкониятини бериш	

5.	Темир йўл вокзалидаги мавжуд йўловчиларни вокзал ичидаги хизматлардан қайерда жойлашганини кўрсатувчи харита, реклама таблосини ўрнатиш.
6.	Темир йўл вокзалларида поездларнинг келиш-кетиши, тўхташ вақти, вагонларни туриш жойи, бўш ўринлар, мавжуд чипталар сони каби маълумотлар таблосини ўрнатиш.
7.	Поездлардан тушаётган ва чиқаётганларни кузатиш имкониятини берувчи катта TV экран
8.	Вокзалларда чипталарни сотиш ва сотиб олиш, қизиқтирган саволларга жавоб топа олиш, оператор билан боғланиш имкони берувчи компьютер, алоқа қурилмалар билан жиҳозлаш

Мультимодал юк ташиш платформаси трансформацияси

1.	Юкни кузатиш, юк ташиш, юкни сақлаш, етказиб бериш, божхонадан расмийлаштириш, йўл варақаларини бериш, счет фактура, накладной, шартнома, буюртма ва бошқа барча қоғоз ишлари белгиланган стандартлар бўйича ягона стандартга келтирилган ҳолда тўлиқ рақамлаштирилиши, бунда сунъий интеллектдан фойдаланиш тизимини йўлга қўйиш керак.
2.	Халқаро темир йўл йўлакларининг ўтказувчанлиги таъминлаш мақсадида. Ички ташувларни ҳам мувофиқлаштириш. “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ ягона дарча программасига улаб, тизимни назорат қиладиган ва тизимлар фаолиятини тартибга келтириб турадиган мега тизимини ишга тушириш зарур.
3.	Юк ташиш тизимида юкларни ортиш, тушириш, жойлаш, ўлчаш, тортиш, саканерлаш каби тизимларни замонавий технологияларни қўллаган ҳолда тўлиқ автоматлаштириш тизимидан трансформациялашга ўтиш.
4.	Мультимодал юк ташиш платформасига инновацион технологияларни сотиб олишга махсус фонд, давлат хусусий шерикчилиги, акселераторлар ҳамда юк ташишда имтиёз бериш шarti билан узоқ муддати ҳамкорлар орқали лойиҳа ва ҳаракат дастурини ишлаб чиқиш керак.
5.	Юкларни спутник тизими орқали кузатиш имконини берувчи технологияларни жорий этиш.
6.	SCM (Supply Chain Management) дастуридан самарали фойдаланиш. Юкларнинг ҳаракатланишини тўлиқ назорат қилишни таъминлайди.

Транспорт-логистика маркази платформаси трансформацияси

1.	Блокчейн технологияларни смарт-контракт ва нейтрон тизимлар билан биргаликда ишлашини таъминлаш. Vostok (https://www.vostokplatform.org) блокчейн платформаси билан ҳамкорлик қилиш.	Локомотив паркидан маълумотларни йиғиш, сақлаш, текшириш ва таҳлил қилиш, алмашиш имконини беради. Суғурталаш тизимини ҳам блокчейн технологиясига ўтказиш. Юкларни кузатиш имконини беради.
2.	Рақамли аутсорсингни ривожлантириш	Ташқаридан проффессонал компаниялар хизматларидан фойдаланиш мақсадида маълумотларини рақамли платформага киритиш.
3.	Замонавий WEB2 дастурида ихтиссослашган сайтларни яратиш асосида логистика платформасидаги майдонлар савдосини ташкил этиш	Ушбу дастурга асосан транспорт логистика платформаларни онлайн брон қилиш асосида фойдаланиш йўлга қўйилади.
4.	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖни ягона контейнер платформасини яратиш ва дунёдаги ягона контейнер платформа	Дунёнинг ҳоҳлаган нуқтасидан контейнер сотиб олиш ва сотиш имкониятидан фойдаланиш

	(Containers.Guide (https://containers.guide)) га боғланишни амалга ошириш	мумкин бўлади. Ушбу платформадан Ўзбекистон ҳудуди учун контейнер платформасини яратиш.
5.	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ томонидан транзит ва экспорт-импорт юкларини етказиб беришни сотиб олиш электрон савдо майдонини яратиш керак	Бунда буюртмачи юклари, манзили тўғрисидаги маълумотларни жойлаштиради. Буюртмачи етказиб бериш компаниясини ўзи танлайди. Етказиб беришда рақобат шаклланади.
6.	Халқаро CargoSmart (https://www.cargosmart.com) блокчайн технологиясига уланиш ва ушуб технология тажрибасини “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ да қўллаш	Божхона, буюртмачилар, турли транспорт ташкилотлари, логистика тизимидаги барча ташкилотлар билан ҳамкорликда ишлаш тизимидир.
7.	Темир йўл поездларини хайдовчисиз рақамли бошқарувга ўтказиш	Буюк Британия, АҚШ, Германия, Испания, Япония, Малайзия, Россия давлатларида қўлланилмоқда.
Инфратузилма платформасини трансформациялаш		
1.	Темир йўл излари, электр таъминоти, электр алоқа, автомат, телемеханика, туннел, мостлар, темир йўл бинолари, вокзаллар, ускуна ва жиҳозлари тўлиқ электрон рақамли тизимга киритиш.	
2.	Темир йўл инфратузилмасини оптик толали, сенсорли кузатув камералари билан таъминлаш, инфратузилмадаги носозликларни вақтида бартараф этиш	
3.	Темир йўл излари ётқизилган тупроқларни емирилиши, сейсмик чидамлиги, ёнғин хавфсизлиги, темир йўл изларининг деформацияси, тунелл конструкциясидаги ўзгаришлар тўғрисида огоҳлантирувчи рақамли рдаиоалоқа сигналлар ўрнатиш.	
4.	Темир йўл атрофидаги қурилишларни темир йўлга таъсирини аниқлаш. Янги қурилиш объектлари қурилиши юзасидан маълумотларни темир йўл компаниясини огоҳлантирувчи келишув шартномаларини рақамлаштириш.	
5.	Инфратузилмага техник хизмат кўрсатиш, натижалар, ўтказиш муддати, жорий ва капитал таъмирлаш каби маълумотларни платформага вақтида киритиб бориш асосида мониторинг тизимини рақамлаштириш.	
6.	Инфратузилмани тўлиқ трансформацияси, йўналишга таалуқли барча техник меъёерларни тизимга киритиш, солиштириш ва визуал хулоса бериш билан таъминаланади	
7.	Темир йўл инфратузилмасидан фойдаланиш ҳуқуқига махсус лицензия жорий этиш асосида хусусий операторлар иштирокини таъминлаш. Бу инфратузилмадан фойдаланишда рақобатни келтириб чиқаради. Юқори рейтингга эга бўлган операторлар инфратузилмадан фойдаланиш ҳуқуқини қўлга киритадилар.	
8.	Ўзбекистонда халқаро темир йўл йўлакларининг очилиши темир йўл инфратузилмасига бўлган талабни бир неча мартага ортиши мумкинлигини инобатга олган ҳолда, бу соҳага инвестиция киритадиганлар сони ҳам ортиши кутилади. Шу сабабли инфратузилма ривожлантириш юзасидан турли лойиҳалар танловини ташкил этиш орқали инвестиция ошириш ҳамда инфратузилмани ривожлантириш мумкин.	
9.	Инфратузилма оператори фаолиятини тўлиқ рақамли фаолиятга ўтказиш.	

Юкларни етказиб бериш жараёнларини бошқариш платформаси трансформацияси.	
1.	Юкларни ташиш, ташига тайёрлаш, ҳаракатланувчи таркибни етказиб бериш, ҳужжатларни расмийлаштириш, топшириш, қабул қилиш жараёнларида тўлиқ рақамли технологиялардан фойдаланиш асосида бошқариш платформасини трансформация қилиш. Анбалдингни амалга ошириш ва ўзаро интеграциялаш.
2.	3 ва 4PL(Fourth Party Logistics)- барча турдаги транспорт турларини ҳамда юк ташиш билан боғлиқ бўлган тизимларни ягона рақамли ҳамкорлик тизимини йўлга қўйиш. Бунинг учун ҳукуматга таклиф билан мурожаат этиш лозим.
Ташиш жараёнида иштирок этмайдиган платформасини трансформацияси.	
1.	Ҳужжатлар айланишини тўлиқ рақамлаштириш
2.	Ходимларни ишга олиш, малакасини ошириш, ишдан бўшатиш, сафарга жўнатиш, буйруқ билан таништириш ва ходимга боғлиқ барча ҳужжат ишларини, KPI, HRни тўлиқ рақамлаштириш.
3.	Бошқарув тизимида ERP дастурини жорий этиш.
4.	“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ ҳуқуқий маслаҳатларни ҳам тўлиқ сунъий интеллектга ўтказиш. Бунга Россиядаги халқ банки мисол бўлади. Ҳуқуқшунос хизматидан тўлиқ воз кечиган. Ҳамма функциялар сунъий интеллектга ўтказилган.
5.	Бэк офис, фронт офис, мидл офис, офис менежер, сеньор офис каби мансаб ваколатларини киритиш зарур.
Ҳаракат таркиби платформасини трансформациялаш.	
1.	Локоматив платформасини бошқаришни ягона рақамли корпоратив тизимга солиш.
2.	Платформа иш режаларини тўлиқ дастурга киритиш билан ҳар бир тизим фаолиятини рақамли оператив назорат қилиш имокни пайдо бўлади.
3.	Диспечерлик хизматини тўлиқ рақамлаштириш. Блокчейн технологияларидан самарали фойдаланиш асосида ақилли платформа лойиҳасини ишга тушириш.
4.	Локомативларга хизмат кўрсатиш компаниялари билан смарт алоқаларни мустаҳкамлаш.
5.	Локоматив бўлимлари фаолиятини рақамли режалаштириш, топшириқларни рақамли алоқа воситалари орқали жўнатиш.
6.	Босқичма-босқич ақилли платформа лойиҳасига сунъий интеллект, ақилли ёрдамчини киритиш орқали тизимини мониторинг қилади, бошқарув тизимидаги муаммаолар, бажарилиши керак бўлган ишлар, тизимдаги носозликлар, тўғрисидаги маълумотларни депо бошқармасига етказиб туради. Минимал даражаси машинистга ёрдамчи бўлса, максимал даражаси диспечер ва бошқарув тизимига ёрдамчидир.
3 босқич	Темир йўл саноатини ривожлантириш “Саноат 4.0” га ўтиш.
“Ўзбекистон темир йўллари” АЖ тўлиқ модификацияланади. Барча тизимлар ягона рақамли бошқарувга инсон учун ёрдамчи сунъий интеллект назоратига ўтади. Темир йўл изларини ишлаб чиқаришнинг янги технологиялари, вагон, контейнерлар, уларнинг эҳтиёт қисимларини ишлаб чиқарувчи смарт заводлар, темир йўллар учун махсус булутли технологияларда ишловчи мегаполислар вужудга келади. Замонавий, автомобиль йўлига, пиёдалар ҳаракатига ҳалакит бермаган ҳолда хавфсиз темир йўл излари ётқизилади. Темир йўл вагонлари муқобил энергиядан фойдаланади. Поездларнинг тезлиги тайёрагоҳлар тезлигига яқинлашади. Фанда катта ўзгаришлар амалга ошади. Янги темир йўлларни роботехника ёрдамида бошқариш, факультетларида темир йўлларда рақамли	

хизматларни бошқаришга ойда замонавий фанлар, виртуал ўқув комплекслари, машқ майдонлари яратилади. Темир йўлларда Япония, Хитой каби давлатлар лидерлик қиладилар. Бугунги кунда ҳам ушбу давлатларнинг тажрибалари, саноатини ўрганиш мақсадга мувофиқдир.

Хулоса. Албатта ушбу ишлаб чиқилган трансформация жараёнларини таъминлаш инвестиция талаб қилади. Ҳар бир йўналиш ўзининг юксак маҳоратли менежери қўлида бўлса, рақамли трансформациялашнинг амалга оширилиши “Ўзбекистон темир йўллари” АЖ, қолаверса мамлакат иқтисодиётини келажақдаги рақобатбардошлигини, Ўзбекистон учун янги экспорт бозорларини очиш имкони, ички халқ хўжалиги тармоқларининг интергациясини таъминлайди.

“Темир йўлларнинг қамрови ва хизмат кўрсатиш сифатини ошириш, шу жумладан темир йўл хизматларини тўлиқ рақамли трансформациялаш”¹ни замоннинг ўзи талаб қилмоқда.

Адабиётлар/Литература/ References:

1. Ш.М.Мирзиёв. Темир йўл соҳасини ислоҳ қилиш бўйича таклифлар кўриб чиқилди. [Электрон манбаа]: <https://president.uz/uz/lists/view/6692>.
2. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. М., 1997.
3. Платонова Е. Экономические системы и их трансформация // Мировая экономика и международные отношения. 1998. № 7. С.8-9
4. Тоффлер Э. Третья волна / пер. с англ. М., 2002. С.421-422.
5. I.G. Golovtsova, M.U. Suchkova. ЦИФРОВАЯ трансформация сферы услуг в новых условия. Ж.: Техничко-технологические проблемы сервиса №4(54) 2020. С-81-86
6. М.Ш.Болтабоева . Хизматлар соҳасини рақамли иқтисодиёт шароитида ривожлантириш имкониятлари. “Саноат ва хизмат кўрсатиш соҳаларининг рақамли трансформацияси: тенденциялар, бошқарув, стратегиялар” Халқаро илмий-амалий анжуман материаллари тўплами 2022 йил 2-3 март. -Б. 61-66.

¹ Муаллиф томонидан киритилган таклиф. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 11 сентябрдаги “Ўзбекистон-2030” стратегиясини 2023 йилда сифатли ва ўз вақтида амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-300-сонли қарори- 53-мақсаднинг 19-бандини 5-амалий чора-тадбири.

SCIENCEPROBLEMS.UZ

ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ

№ 3 (4) – 2024

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО- ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

**Ижтимоий-гуманитар фанларнинг
долзарб муаммолари**” электрон
журнали 2020 йил 6 август куни 1368-
сонли гувоҳнома билан давлат
рўйхатига олинган.

Муассис: “SCIENCEPROBLEMS TEAM”
масъулияти чекланган жамияти

Таҳририят манзили:

100070. Тошкент шаҳри, Яккасарой
тумани, Кичик Бешёғоч кўчаси, 70/10-
уй. Электрон манзил:

scienceproblems.uz@gmail.com

Боғланиш учун телефонлар:

(99) 602-09-84 (telegram).