

**№ 2 (3) 2023**

**ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ  
ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ  
СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

**ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES  
AND SOCIAL SCIENCES**



**ЭЛЕКТРОН ЖУРНАЛ  
ЭЛЕКТРОННЫЙ ЖУРНАЛ  
ELECTRONIC JOURNAL**

# **SCIENCEPROBLEMS.UZ**

**ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ  
ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

**№ 2 (3)-2023**

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-  
ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

**ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES**

**ТОШКЕНТ-2023**

## **БОШ МУҲАРРИР:**

Исанова Феруза Тулқиновна

## **ТАҲРИР ҲАЙЪАТИ:**

### **ТАРИХ ФАНЛАРИ:**

**Юлдашев Анвар Эргашевич** – тарих фанлари доктори, сиёсий фанлар номзоди, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

**Мавланов Уктам Махмасабирович** – тарих фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

**Хазраткулов Аброр** – тарих фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети.

### **ФАЛСАФА ФАНЛАРИ:**

**Ҳакимов Назар Ҳакимович** – фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

**Яхшиликов Жўрабой** – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

**Ғайбуллаев Отабек Мухаммадиевич** – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат чет тиллар институти;

**Ҳошимхонов Мўмин** – фалсафа фанлари доктори, доцент, Жиззах педагогика институти;

**Носирходжаева Гулнора Абдукахаровна** – фалсафа фанлари номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети.

### **ФИЛОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:**

**Ахмедов Ойбек Сапорбаевич** – филология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

**Қўчимов Шуҳрат Норқизилович** – филология фанлари доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

**Салаҳутдинова Мушарраф Исамутдиновна** – филология фанлари номзоди, доцент, Самарқанд давлат университети;

**Кучкаров Рахман Урманович** – филология фанлари номзоди, доцент в/б, Тошкент давлат юридик университети;

**Юнусов Мансур Абдуллаевич** – филология фанлари номзоди, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

**Сайдов Улугбек Арипович** – филология фанлари номзоди, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси.

### **ЮРИДИК ФАНЛАР:**

**Ахмедшаева Мавлюда Ахатовна** – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

**Мухитдинова Фирюза Абдурашидовна** – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

**Эсанова Замира Нормуротовна** – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикасида хизмат кўрсатган юрист, Тошкент давлат юридик университети;

**Зулфиқоров Шерзод Хуррамович** – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Жамоат хавфсизлиги университети;

**Хайитов Хушвақт Сапарбаевич** – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

**Асадов Шавкат Ғайбуллаевич** – юридик фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

**Сайдуллаев Шахзод Алиханович** – юридик фанлар номзоди, профессор, Тошкент давлат юридик университети.

### **ПЕДАГОГИКА ФАНЛАРИ:**

**Хашимова Дильдархон Уринбоевна** – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

**Ибрагимова Гулнора Хавазматовна** – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

**Закирова Феруза Махмудовна** – педагогика фанлари доктори, Тошкент ахборот

технологиялари университети хузуридаги педагогик кадрларни қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш тармоқ маркази;

**Тайланова Шохидা Зайнисевна** – педагогика фанлари доктори, доцент.

#### **ПСИХОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:**

**Каримова Васила Маманосировна** – психология фанлари доктори, профессор, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

**Ҳайитов Ойбек Эшбоевич** – Жисмоний тарбия ва спорт бўйича мутахассисларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш институти, психология фанлари доктори, профессор

**Умарова Навбаҳор Шокировна** – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети, Амалий психологияси кафедраси мудири;

**Атабаева Наргис Батировна** – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

**Қодиров Обид Сафарович** – психология фанлари доктори (PhD), Самарканд вилоят ИИБ Тиббиёт бўлими психологик хизмат бошлиғи.

#### **СОЦИОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:**

**Латипова Нодира Мухтаржановна** – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири;

**Сеитов Азамат Пўлатович** – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети;

**Содиқова Шоҳида Марҳабоевна** – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон халқаро ислом академияси

#### **СИЁСИЙ ФАНЛАР**

**Назаров Насриддин Атакулович** –сиёсий фанлар доктори, фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент архитектура курилиш институти;

**Бўтаев Усмонжон Хайруллаевич** –сиёсий фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири.

---

#### **ОАК Рўйхати**

Мазкур журнал Вазирлар Маҳкамаси хузуридаги Олий аттестация комиссияси Раёсатининг 2022 йил 30 ноябрдаги 327/5-сон қарори билан тарих, иқтисодиёт, фалсафа, филология, юридик ва педагогика фанлари бўйича илмий даражалар бўйича диссертациялар асосий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрлар рўйхати (Рўйхатга) киритилган.

#### **Crossref DOI:**

Таҳририят Crossref DOI нинг расмий аъзоси ҳисобланади ва 10.47.390 DOI префиксига эга. Ҳар бир нашр ва илмий мақолага индивидуал Crossref DOI рақами берилади.

#### **Google Scholar**

Журнал Google Scholar (Академия) да индексацияланади.

---

**“Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари”** электрон журнали 1368-сонли гувоҳнома билан давлат рўйхатига олинган.

**Муассис:** “SCIENCEPROBLEMS TEAM” масъулияти чекланган жамият.

#### **Таҳририят манзили:**

100070. Тошкент шаҳри, Яққасарой тумани, Кичик Бешёғоч кўчаси, 70/10-үй.

#### **Электрон манзил:**

[scienceproblems.uz@gmail.com](mailto:scienceproblems.uz@gmail.com)

## МУНДАРИЖА

### 07.00.00 – ТАРИХ ФАНЛАРИ

Полвонов Козимбек Наимович  
ҚАШҚАДАРЁ ВИЛОЯТИ ШАҲАРЛАРИ КЛАССИФИКАЦИЯСИДАГИ ЎЗГАРИШЛАР (1970-2022 йиллар) ..... 7-13

Махмудова Азизаҳон Носировна  
ПАЛЕОЛИТШУНОСЛИК СОҲАСИ РИВОЖЛАНИШИДА Р. Х. СУЛЕЙМАНОВ  
ТАДҚИҚОТЛАРИНИНГ ЎРНИ ..... 14-21

### 08.00.00 – ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ

Kurpayanidi Konstantin Ivanovich  
MODERN DIGITALIZATION: PRIORITIES AND PROSPECTS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC  
TRANSFORMATION ..... 22-28

Паязов Мурод Максудович  
ДАВЛАТ ХУСУСИЙ ШЕРИКЧИЛИГИ АСОСИДА ТЕМИР ЙЎЛ ХИЗМАТЛАРИНИ  
РИВОЖЛАНТИНИРИШДА: МУАММО ВА ЕЧИМЛАР ..... 29-37

Шохўжаева Зебо Сафоевна  
ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИДА СУВТЕЖАМКОР СУГОРИШ УСУЛЛАРИНИ ҚЎЛЛАШНИНГ  
САМАРАДОРЛИГИ ..... 38-45

Asamxodjayeva Shoira Shukurullayevna  
INSON KAPITALI RIVOJIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR ..... 46-50

Элбоев Бобур Ботирович  
ТИЖОРАТ БАНКЛАРИДА САВДОНИ МОЛИЯЛАШТИРИШДА БАНК КАФОЛАТИ ВА  
ЗАХИРА АККРЕДИТИВНИНГ ҚЎЛЛАНИЛИШI ..... 51-60

Ermatov Akmaljon Akbaraliyevich  
O'ZBEKİSTONDA MOLİYAVİY BOSHQARUV TİZİMİNİ RIVOJLANTIRISH ..... 61-68

Абдиқулова Дилноза Абдуқадировна  
АГРАР СОҲА ЎСИШИНИ МАКРОИҚТИСОДИЙ КЎРСАТКИЧЛАРГА ТАЪСИРИНИ  
СТАТИСТИК ЎРГАНИШ ..... 69-74

Qudbiyev Nodir Tohiro维奇, Tojimatov Abdumutalibjon Abduqayumovich  
KORXONALARNING TIJORAT BANKLARI BILAN O'ZARO MUNOSABATLARI TİZİMİNİ  
TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI ..... 75-84

Rasulova Shaxnoza Xatamovna  
XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH VA TASNIFFLASHNING IQTISODIY AHAMIYATI .. 85-93

Болтаев Нурали Шираматович  
АГРАР ОЛИЙ ТАЪЛИМ МУАССАСАЛАРИДА ТАЙЁРЛАНАЁТГАН КАДРЛАРНИ МЕҲНАТ  
БОЗОРИДА РАҶОБАТБАРДОШЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ ..... 94-103

**09.00.00 – ФАЛСАФА ФАНЛАРИ***Tulaganov Muminjon Taxtamuratovich*

JAMIYATDA FUQAROLARNING HUQUQIY -SIYOSIY ONGINING YUKSALTIRISHDA  
ETNOMADANIY OMILLARNING O'RNI ..... 104-109

*Aripov Alisher Abdumalikovich*

YOSHLAR MA'NAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MILLIY VA DINIY BAG'RIKENGLIKNING  
O'RNI ..... 110-117

*Xabib Sattorov*

TASAVVUF TA'LIMOTIDA SHARIAT, TARIQAT, MA'RIFAT, HAQIQAT BOSQICHLARI .... 118-123

*Турсинбай Султонов*

ИСТЕДОДНИНГ ИККИ МУХИМ ТОМОНИ ..... 124-132

*Сафаров Улугбек Турсунович*

МАДАНИЙ ЖАРАЁНЛАР ТРАНСФОРМАЦИЯСИННИГ ЎЗИГА ХОС ЖИҲАТЛАРИ .... 133-138

**10.00.00 – ФИЛОЛОГИЯ ФАНЛАРИ***Бектурсынова Айсултан Марат кызы*

М.М. БАХТИН КАК ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЯЗЫКОВАЯ ЛИЧНОСТЬ УЧЕНОГО-ФИЛОЛОГА  
ФИЛОСОФСКОГО ТИПА ..... 139-145

*Назарова Сайёра Азимжановна*

ЎЗБЕК ТИЛИДАГИ ИРРИГАЦИЯ ВА МЕЛИОРАЦИЯ ТЕРМИНЛАРИНИ ТАРИХИЙ  
БОСҚИЧЛАРИ ВА ЎЗИГА ХОС ХУСУСИЯТЛАРИ ..... 146-151

*Isroilova Manzura Jamolovna*

BOSMA NASHRLARDA FRAZEOLOGIK BIRLIKLARNING LEKSIK-SEMANTIK  
TRANSFORMATSIYASI ..... 152-156

**12.00.00 – ЮРИДИК ФАНЛАР***Утемуратов Махмут Ажимуратович*

ҲУҚУҚ ИЖОДКОРЛИГИ ТАКОМИЛЛАШУВИГА ҲУҚУҚИЙ НИГИЛИЗМ ВА ҲУҚУҚИЙ  
ИДЕАЛИЗМНИНГ ТАЪСИРИ ..... 157-162

*Узакова Гўзал Шариповна*

БАРҚАРОР ТАРАҚҚИЁТ МАҶСАДЛАРИГА ЭРИШИШДА ҚАШШОҚЛИК ВА ОЧЛИКНИ  
ТУГАТИШ, СОҒЛИК ВА ФАРОВОНЛИККА ИНТИЛИШНИНГ ИЖТИМОЙ-ҲУҚУҚИЙ  
АСОСЛАРИ ..... 163-175

*Abdixakimov Islombek Bahodir o'g'li*

SUG'URTA FRANSIZASI VA UNING TURLARI HAQIDA ..... 176-180

**13.00.00 – ПЕДАГОГИКА ФАНЛАРИ***Мамадалиева Нулуфар Баҳодировна*

ЎҚУВ ФАНЛАРИ ТАЯНЧ ТУШУНЧАЛАРНИ ЎҚИТИШ ОРҚАЛИ БОШЛАНГИЧ

СИНФ ЎҚУВЧИЛАРНИНГ ОҒЗАКИ НУТҚ ВА ФИКРЛАШ ФАОЛИЯТИНИ

ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ..... 181-185

*08.00.00-Иқтисодиёт фанлари*

**Болтаев Нурали Ширматович**  
Тошкент давлат аграр университети  
таянч докторанти  
E-mail: [n.sh.boltaev@mail.ru](mailto:n.sh.boltaev@mail.ru)

## **АГРАР ОЛИЙ ТАЪЛИМ МУАССАСАЛАРИДА ТАЙЁРЛНААЁТГАН КАДРЛАРНИ МЕҲНАТ БОЗОРИДА РАҶОБАТБАРДОШЛИГИНИ ОШИРИШ ЙЎЛЛАРИ**

**Аннотация:** Аграр таълим тизимида тайёрланаётган кадрларни малакали ва меҳнат бозорида раҷобатбардошлигини ошириш, талабалар бандлигини таъминлаш, ўқув жараёнида эгаллаган билим ва кўнимкамларини кўллаш юзасидан иш берувчи ташкилотларда талаба штатини жорий этиш механизмлари ва афзалликлари бўйича таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Калит сўзлар:** аграр таълим, меҳнат бозори, ривожлантириш, бошқариш, кадрлар тайёрлаш, талаба штати, битирувчилар, ҳамкорлик.

**Болтаев Нурали Ширматович**  
Базовый докторант Ташкентского  
государственного аграрного университета  
E-mail: [n.sh.boltaev@mail.ru](mailto:n.sh.boltaev@mail.ru)

## **ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КАДРОВ, ПОДГОТОВЛЕННЫХ В АГРАРНЫХ ВУЗАХ, НА РЫНКЕ ТРУДА**

**Аннотация:** Разработаны предложения и рекомендации по механизмам и преимуществам внедрения студенческого государства в организациях-работодателях в целях повышения компетентности обучающихся кадров в системе аграрного образования и повышения их конкурентоспособности на рынке труда, обеспечения занятости студентов, а также применять полученные в процессе обучения знания и навыки.

**Ключевые слова:** аграрное образование, рынок труда, развитие, управление, подготовка кадров, статус студента, выпускники, сотрудничество.

**Boltaev Nurali Shiramatovich**  
Base doctoral student of Tashkent State Agrarian University  
E-mail: [n.sh.boltaev@mail.ru](mailto:n.sh.boltaev@mail.ru)

## **WAYS TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF PERSONNEL TRAINED IN AGRARIAN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS IN THE LABOR MARKET**

**Abstract:** Proposals and recommendations have been developed on the mechanisms and benefits of introducing a student state in employer organizations in order to increase the competence of students in the system of agricultural education and increase their competitiveness in the labor market, ensure student employment, and apply the knowledge and skills gained in the learning process.

**Key words:** agricultural education, labor market, development, management, training, student status, graduates, cooperation.



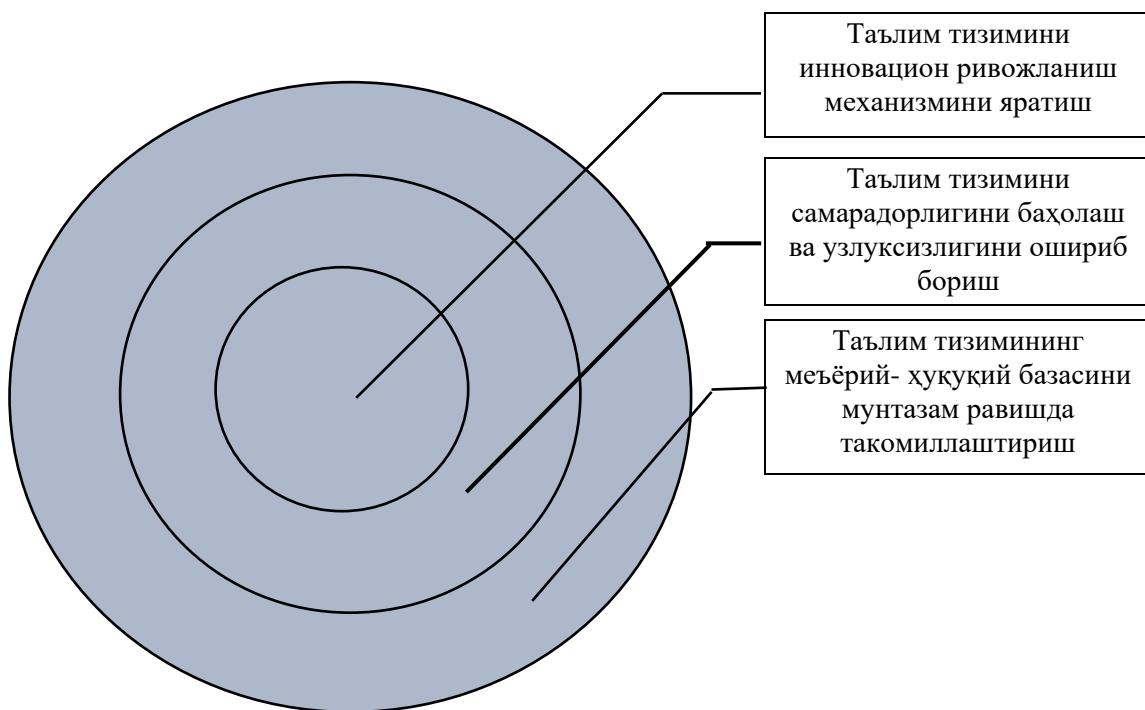
<https://doi.org/10.47390/1342V3I2Y2023N12>

XXI асрда дунёда таълимнинг жараёнларини ташкил этишнинг замонавий шаклларини пайдо бўлиши интеллектуал қобилиятли ёшларни шаклланишига замин яратилди, шу жумладан Ўзбекистон Республикасининг олий таълим муассасаларида ҳам туб бурилиш яратилиши натижасида, аҳоли фаровонлиги ва ёшларнинг келажагини таъминлашда асосий омил ва кадрлар сифатини яхшилаш глобал йўналишга айланмоқда. Замонавий иқтисодиётнинг ривожланган тармоқларини рақамли трансформациялашуви шароитида, юқори салоҳиятли, билимли малакали кадрлар тайёрлаш сифати ҳар доимгидек долзарб масалалардан бири сифатида эътироф этилиши бугунги рақобатбардош меҳнат шароитда асосий сабаб қилиб қўрсатилиши ҳеч кимга сир эмас. Юқори малакали кадрлар мамлакат ҳукуқий-сиёсий, илмий-техникавий, ижтимоий-иқтисодий ва маънавий-маданий жиҳатдан ривожланишини таъминлашга, ҳар томонла муаммоли вазиятларни тезкор равишда таҳлил эта олиш, шу билан бир қаторда ташкилий-ҳукуқий шакли ва фаолият туридан қатъий назар, ҳар қандай ташкилот рақобатбардошлигини оширишга бевосита таъсир этувчи асосий манба ва ҳал қилувчи омил ҳисобланади. Шу боис, нафақат республикамиизда, балки жаҳон ҳамжамиятида етакчилик қилаётган мамлакатлар кадрларни тайёрлаш ҳамда уларни ўқитиш сифатига, олий таълим ривожига давлат сиёсатининг устувор йўналиши сифатида эътибор қаратиб, кенг кўламдаги ишларни амалга ошираётганлигини кўриш мумкин. Аммо шунга қарамай, юқори малакали кадрлар тайёрлаш борасида олий таълим соҳасида айни вақтда ҳал қилиниши лозим бўлган долзарб муаммо ва камчиликлар мавжуд. Шу боис, таълим тизими замонавий талабларга жавоб бериши, истиқбол режаларини белгилаши ва келажакка интилиши лозим. Барча мамлакатлар сингари бизда ҳам олий таълим жамиятнинг асосий ўзагидир. Жаҳонда инсон фаолиятининг турли соҳаларида глобал ўзгаришлар юз бериб, уларда инновацион ғоялар ва усуллар қўлланилади, шунинг учун кадрлар (битирувчи)лар сифатли тайёрланган ва чуқур билимлар билан қуролланган бўлиши керак.

Юқори малакали кадрларнинг ақлий ва маънавий эҳтиёжларини юксалтириш ҳамда уларнинг ишчанлик ва билимдонлик қобилиятларини шакллантириш ва оширишда таълимнинг муҳим хусусиятлари шахс, давлат ва жамият даражасида тавсифланади. Бу тавсифлаш мезонига кўра, давлат мамлакат ақлий ва илмий салоҳиятининг ривожланиши ҳамда ахолининг маънавий бойлиги ва ҳукуқий маданияти оширилишига хизмат қиласида. Шу боисдан, мамлакатимизда замон талабларига мос малакали кадрларни тайёрлаш, иқтисодиёт тармоқлари ва ижтимоий соҳага рақобатбардош мутахассисларни етказиб бериш, бу орқали иқтисодий тараққиёт ва ижтимоий фаровонликни таъминлашга йўналтирилган[1]. Хусусан, аграр олий таълим муассасаларида тайёрланаштаги кадрлар экологик вазиятларни ҳисобга олган ҳолда тезкор қарор қабул қилиш, таълим олиш жараёнида эгаллаган билимларини амалиётда қўллаш ва бандлигини таъминлаш муҳим ҳисобланади.

Аграр таълимнинг ўзига хос хусусиятлари ва мавсумийлиги, табиий омилларнинг таъсирида қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштиришда бир қатор муаммолар келиб чиқиши билан бошқа соҳалардан фарқ қиласида. Ушбу муаммоли вазиятларда аграр

соҳада фаолият олиб бораётган бошқарув ходимлари ва мутахассислари кўзланган мақсадга эришиш учун замонавий менежмент усулларидан фойдаланиши зарурдир. Замонавий таълим жараёнида иқтисодиётни модернизациялаш ва рақамлаштириш самарали ривожланишига ҳамда бошқарув механизмларининг рақамлаштирилишига эришиш имконини беради. Аммо, менежмент усулларининг кўплиги ва аниқ бошқарув вазифаларини ижросини таъминлашда бошқарув усулларидан маъқулини танлаб олишни янада қийинлаштиради. Фикримизча, агросаноат мажмуасида юқори натижаларга эришишда қишлоқ хўжалиги соҳаси учун тайёрланаётган олий таълим муассасаларида таълимнинг узвийлиги ва натижадорлигига эътибор бериш ва инновацияларни жорий этишдаги устувор вазифалар ҳал этишни талаб этади. Шу сабабли агар таълим тизимида ҳамда тизим ташкилотларида инновацион ғоялар асосида тизим яратиш ва жорий этиш бўйича устувор вазифаларни белгилаб олиш лозим бўлади (1-расм).



**1-расм. Агар таълим тизимида инновацияларни жорий этишдаги устувор вазифалар<sup>1</sup>**

Агар таълим тизимида инновацион технологияларни тадбиқ этиш орқали тайёрланаётган кадрларда меҳнат фаолиятини олиб борувчи тизим ташкилотларни (вазирлик, кўмита, агентлик, кластер, фирма, фермер хўжалиги, бўлим, лаборатория, компания ва ҳ.к.) бошқаришда замонавий ва рақамли технологиялар асосида фаолиятини олиб борища билим, кўникма, тажрибани шакллантириш зарур ҳисобланади. Шуни таъкидлаш лозимки, барча иқтисодиёт тармоқларида бошқарув усулларини моҳияти ёки амалга ошириш механизмига кўра аниқ стандарт талабларга тўла жавоб берадиган кўрсатма, тавсиялар ёки таклифлар мавжуд эмас. Чунки бошқарув жараёнида кадрлар салоҳиятидан келиб чиқиб, ташкилот мавқеи ҳамда бошқарув принципларини қўллашда бир текисда фаолият кўрсатиши қийин жараён ҳисобланади.

<sup>1</sup> Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

Меҳнат бозорини олий маълумотли малакали кадрлар билан таъминлашда таълим муассасалари томонидан бошқарувнинг узвийлигини қуидаги бошқарув усулларини жорий этиш, такомиллаштириб бориш ҳамда доимий равишда қўллаш талаб этилади: **биринчидан**: ОТМни тамомлаган кадрларни ишга жойлаштиришда йўналиш ва мутахассисилигидан келиб чиқиб, корхона, ташкилот бошқарув персоналига асосланган ташкилий-маъмурий усулларини қўллаш; **иккинчидан**: кадрларни моддий-маънавий томонлама қўллаб-қувватлаш учун ташкилотларда ижтимоий-иқтисодий меъёрлаштиришга асосланган иқтисодий усулларни жорий этиш; **учинчидан**: кадрларни иш жараёнига тўлиқ мослашиши учун ОТМлари билан ҳамкорликда ижтимоий фаоллигини ошириш мақсадида қўлланиладиган ижтимоий – психологик усулларни ишлаб чиқиши.

Шу билан бир қаторда аграр таълим тизимида кадрларни ишга жойлаштиришда раҳбар ва ходимлар ўртасида бошқарув амалиётидаги вужудга келадиган хилма-хил муаммолар орасида, албатта, асосий биринчи ўринда раҳбар фаолиятининг мазмуни, раҳбарнинг индивидуал фазилатлари билан боғлиқ масалалар мажмуи эгаллайди. Шу боис, ташкилотни самарали бошқаришда ходимларнинг ўз ишларига муносабатини ўрганиш, уларнинг таклиф ва тавсияларига эътибор бериш муҳим ҳисобланади. Хусусан, аграр таълим муассасалари меҳнат бозорининг талабларини инобатга олган ҳолда кадрлар тайёрлаш бўйича ўзларининг асосий миссиясини танлаб олиши зарур ҳисобланади (2-расм).



**2-расм. Кадрлар тайёрлашда таълим муассасасининг миссияси<sup>1</sup>**

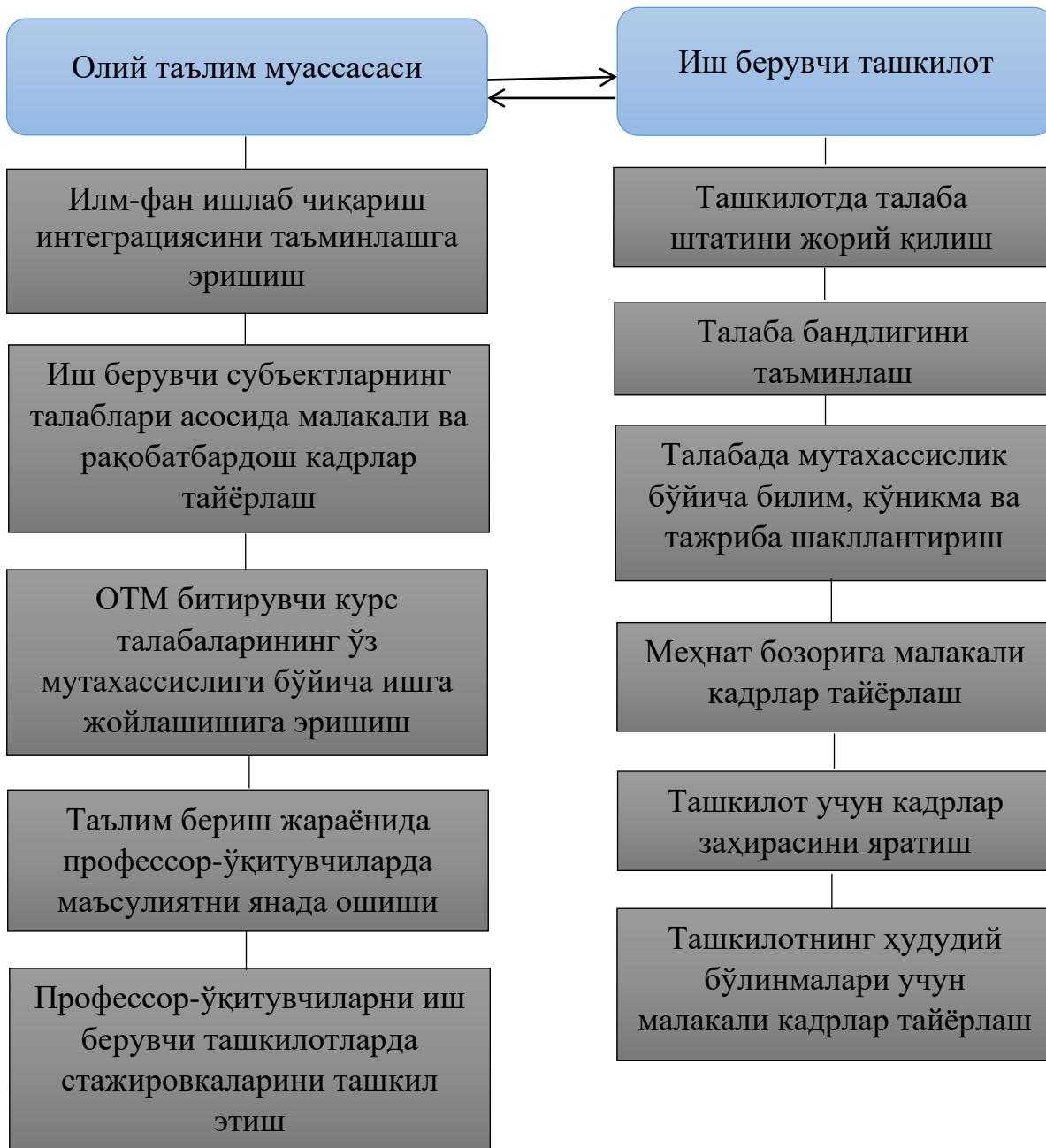
Иқтисодиётни жадал ривожлантириш борасида олиб борилаётган изчил ислоҳатлар натижасида аграр олий таълим муассасаларида етук мутахассислар тайёрлаш жараёнига таъсир кўрсата оладиган ОТМ раҳбар ва педагог кадрларининг ўрнини алоҳида таъкидлаш лозим. Бугунги кунда таълим тизимини янги босқичга олиб чиқиши ҳамда инсон капиталини устувор йўналиш сифатида белгилаб олган ҳар бир раҳбар ходим, профессор-ўқитувчилар дарс машғулотларини олиб боришда ўқув дастуридаги белгиланган вазифалар талabalарга етказиб бера олиши муҳим ҳисобланади.

<sup>1</sup> Муаллиф ишланмаси.

Дунёнинг этакчи олий таълим муассасалари тажрибаси шуни кўрсатадики, улар рақобат жараёнида ўз позицияларини тубдан ўзгартериш орқали муваффақиятга эришадилар: улар таваккал қилишади; белгиланган меъёр ва қоидаларни такомиллаштириш; меҳнат бозорини эгаллашнинг ноанъанавий усулларидан фойдаланиш. Бунда, мослашувчанлик ва янги шароитларга мослашувчанликни намоён этиш, муваффақият келтирадиган ҳамма нарсани ўрганиш, самарали стратегияларнинг шаклланишига хулқ-атворнинг стереотиплари ўрганиш ва таҳлил қилиш, шу жумладан, қисқа муддатли мақсадларга эришиш, хавф-хатарлардан қочиш ва ташаббускорлик ва бошқалар. Шунингдек, таълим жараёнига рақамли технологиялар, меҳнат бозорига замонавий билимларга эга бўлган кадрлар тайёрлашда ахборот-коммуникацион технологиялари ва усуллари жорий этилмоқда. Агар таълим тизимида кадрлар тайёрлаш жараёнида қишлоқ хўжалигини рақамлаштириш технологиялари ва замонавий усулларини жорий этиш бўйича бир қатор ижобий ўзгаришлар амалга оширилди. Хусусан, бакалавриат таълим йўналишлари ва магистратура мутахассисликларида таълимнинг кредит-модуль тизими жорий этилди, маъруза ва амалий машғулотлар ҳамда семинарларни «онлайн» кузатиш ва ўзлаштириш имконини берувчи, шунингдек, уларни электрон ахборот сақловчиларга юкловчи «E-MINBAR» платформасини амалиётга жорий этиш белгиланган, масофадан туриб фойдаланиш имконини берувчи электрон кутубхона тизими жорий этилди, таълим жараёнида электрон ресурслар салмоғини босқичма-босқич ошириб бориш, қишлоқ хўжалиги таълим йўналишлари ва мутахассисликларининг ўзига хослигидан келиб чиқсан ҳолда таълим жараёнларида халқаро миқёсда кенг қўлланиладиган замонавий дастурий маҳсулотлардан фойдаланиш ривожлантириб борилмоқда, таълим жараёни иштирокчилари фаолияти самарадорлигини мониторинг қилишнинг электрон тизими жорий этилмоқда[2]. Юқоридаги санаб ўтилган, бир қатор ижобий натижалар билан биргаликда ҳанузгача ечимини кутаётган муаммолар ҳам мавжудлигини билан ушбу аграр таълим тизимида кадрлар тайёрлашнинг бошқарув механизmlарини такомиллаштириш талаб этилади. Агар таълим тизимида таҳсил олаётган талабаларнинг ўқишини тамомлагандан кейин ишга жойлашиш жараёнида соҳадаги муаммоларни таҳлил қилиш ҳамда ушбу вазиятларда қарор қабул қилиши, замонавий билимларга эга эканлигини кўрсатиши, назария ва амалиётнинг юксак намунасини намоён этиши, асосийси ўқиш давомида фойдали машғулотлар билан банд бўлишини ҳисобга олиб, вазирликлар, давлат қўмиталари, давлат бошқарувининг бошқа органлари ва хўжалик бирлашмаларида ҳамда уларнинг таркибий бўлинмаларида талабаларни иш билан бандлигини таъминлаш, дарсдан бўш вақтларида расмий тарзда ишга қабул қилиш мақсадида талаба штатини жорий этиш мақсадга мувофиқдир. Бунда, жорий этилаётган талаба штатига олий таълим муассасаларида таҳсил олаётган ёки битирувчи курс талабалари стажёр лавозимларига ишга қабул қилиш ва зарур меҳнат шароити билан таъминлаш зарур ҳисобланади.

Фикримизча қуидаги талаба штатини жорий этиш механизми орқали, меҳнат бозорига ҳамда бошқарув кадрлар заҳирасига юксак маънавиятли ва ватанимиз равнақи учун хизмат қиласиган битирувчи кадрлар етишиб чиқишига хизмат қиласиди. Бундан ташқари, ушбу ОТМ ва иш берувчи ҳамкорлигида талаба штатини жорий этиш ва уни амалга ошириш жараёни мунтазам равишда профессор-ўқитувчиларда ўз устида

янада қўпроқ ишлашини талаб этса, талабаларда ўқув жараёнида замонавий билимларни эгаллаш бўйича ўз фикр-мулоҳазаларини баён этиш учун кўникма шаклланнишига туртки бўлади (3-расм).



**3-расм. ОТМ ва иш берувчи ташкилот ҳамкорлигига “талаба штатини” жорий этиши ва амалга ошириш жараёни<sup>1</sup>**

Бугунги кунда аграр таълим тизимида битирувчи кадрларни ўз мутахассислиги бўйича иш билан таъминлашда бир қатор муаммолар юзага келмоқда. Яъни битирувчилар ўқиши тутгатгандан сўнг, бошқа йўналишларда фаолият олиб бораётганлигини ёки ўқишининг иккинчи мутахассислигига ўқишини афзал кўраётганлиги кузатишимиш мумкин. Бу эса, аграр соҳада жойларда мутахассис кадрларга эҳтиёж ортиб бораётганлигидан далолат беради. Ушбу талаба штатида

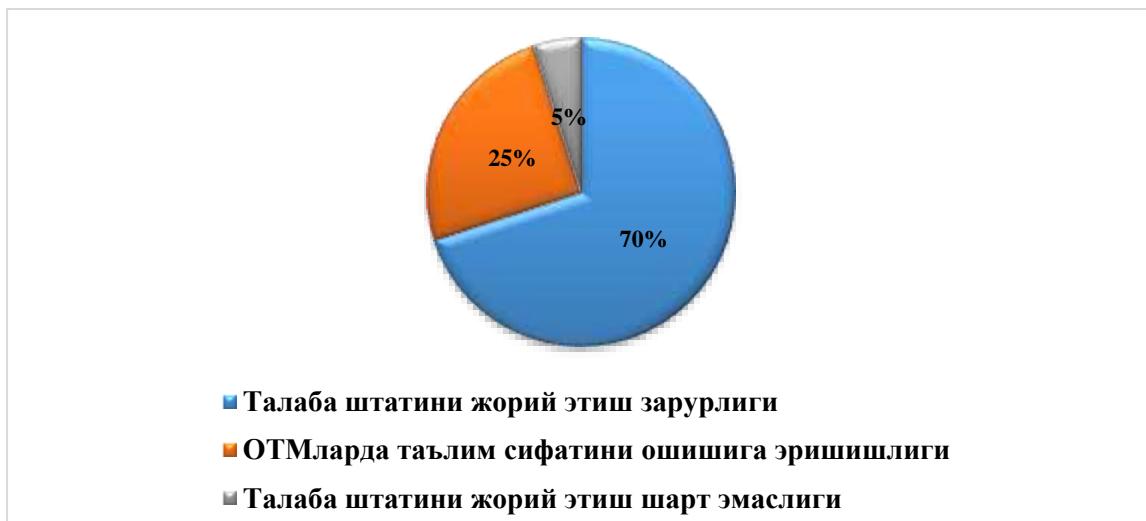
<sup>1</sup> Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

фаолият олиб борган талаба эса келгусида мазкур ташкилотда ёки ўзи истиқомат қиласидаги худуддаги ташкилот учун малакали кадр бўлиб, худуднинг ижтимоий-иктисодий фаравонлигини таъминлашда муҳим омил бўлиб хизмат қиласи.

Тадқиқотларимиз давомида талаба штатини жорий қилишда қандай афзаликларга эришишимиз ҳамда ёш бўлажак кадрлар учун қулай шарт-шароитлар яратилишини таъминлашни инобатга олган ҳолда талабалар ҳамда ишлаб чиқариш корхоналарида иш фаолиятини олиб бораётган талаба кадрлар ўртасида сўровнома ўтказилди. Сўровномада иштирок этган 300 нафар респондентдан кўрилган асосий муаммолар келтириб ўтилиб истиқболда талаба штатини жорий этиш ва ишлаб чиқариш корхоналарида тадбиқ этиш бўйича сўров натижаларига кўра, 210 нафар (70%) респондент талаба штатини жорий этиш зарурлигини кўрсатган бўлса, 75 нафар (25%) респондент корхоналарда талаба штати жорий этилиши ОТМ ларда таълим сифатини ошишини кўрсатиб ўтган, шу билан бир қаторда 15 нафар (5%) респондент талаба штатини жорий этиш шарт эмаслигини кўрсатиб ўтган (4-расм).

<b>№</b>	<b>Афзалик томонлари</b>	<b>Изоҳ</b>
1	Назарий билимларни мустаҳкамлаш, билим ва кўникмаларни амалиётда қўллаш	Талабалар учун ишлаб чиқариш ва таълим интеграциясини йўлга қўйиш учун оптимал ечим ҳисобланади
2	Ҳақиқий иш жараёнини ўрганиш ҳамда амалий жиҳатдан танланган йўналишнинг афзалигини, ижобий ва салбий томонларини таҳлил қилиш	Талабалар бевосита ташкилотда иш жараёнини ташкил этилиши ва вазифалар ижросини таъминлашда иштирок этади
3	Жамоа билан ишлаш кўникмасини шакллантириш ва мулоқот қилиш малакасини ошириш	Ташкилотнинг раҳбар ва ходимлари, мижозлар билан муомала қилиш маданияти шаклланади
4	Тажрибали профессионал устоз билан ҳамкорлик қилиш тажрибасига эга бўлиши	Ҳақиқий устоз-шогирд тизимиши шаклланишига ҳамда кўп йиллик иш тажрибасига эга бўлган ходимлардан фойдали маълумотлар олишга имконият яратилади
5	Танланган мутахассислигини ва касбга қўйиладиган талабларни эрта тушуниш, касбга йўналтириш ва кейинги ўсиш йўналишини танлаб олиши	Ўз танлаган мутахассислигининг келгусида жамиятимизга қанчалик зарурлигини эрта тушунишига сабаб бўлади
6	Меҳнат бозорини ўрганиш, қандай билим ва кўникмалар талаб этилиши, малакали кадр бўлиши учун ўқиш жараёнида қайси жиҳатларга аҳамият қаратиш имнокиятини яратилиши	Бугунги иқтисодиётни модернизациялаш ва рақамлаштириш даврида меҳнат бозорида рақобатбардош кадрлар бўлиши учун асосий таъсир этувчи омилларга эътибор бериш кераклиги тўғрисида кўникма шаклланади

7	Битирувчи ўз карерасини яратиши учун нималарга эътибор бериш кераклиги бўйича тажриба орттириши ва мартаба бошлиш учун яхши имкониятнинг мавжудлиги	Ўқишни тамомлагандан сўнг аниқ иш жойига ва иш ўрнига эга бўлиши
8	Иш берувчи ташкилотда заҳира кадрлар тайёрлаш тизимини йўлга қўйилиши	Ташкилот учун келгусида малакали кадрлар заҳирасини шакллантилишига олиб келади
9	Илм-фан ишлаб чиқариш интеграциясининг самарали йўлга қўйилиши	ОТМ ва иш берувчи ташкилотлар ўртасида самарали ҳамкорлик йўлга қўйилади
10	Таълим сифати ва ўқув жараёнининг самарадорлигини ошиши	ОТМда малакали кадрлар тайёрлаш, таълим сифатини ошиши, раҳбар ва педагог ходимларнинг самарали меҳнат фаолияти йўлга қўйилади



**4-расм. Сўровнома асосида талаба штатини жорий этиш зарурияти<sup>1</sup>**

Бундан ташқари, аграр соҳа корхоналари билан ҳамкорликда ташкилотларда талаба штатларини жорий этишнинг қуйидаги афзалликлари, ОТМ ва ташкилот меҳнат бозори учун малакали, рақобатбардош кадрлар тайёрлашга эришиши кўришимиз мумкин бўлади (1-жадвал).

#### 1-жадвал

##### **Талаба штатини жорий этишнинг афзалликлари<sup>2</sup>**

Талаба штатитини жорий этиш ва унга талабаларни жалб этиш ташкилот учун жуда қийин иш бўлишига қарамай, келгусида ташкилот учун афзалликлари мавжуд. Ёш мутахассисларни ўzlари учун тарбиялаш, уларни ташкилот талаб қиласиган талаб ва ўзига хос хусусиятларга эга бўлган малакали кадр қилиб тайёрлаш, ОТМ ўқув режа ва

<sup>1</sup> Муаллиф тадқиқотлари асосида тайёрланган.

<sup>2</sup> Муаллиф тадқиқотлари асосида ишлаб чиқилган.

дастурларини түғрилаш, шу асосда манбаатли ҳамкорлик ҳамда илм-фан ишлаб чиқариш интеграциясини таъминлашга хизмат қилади. Ўқиш давомида эгалланган назарий билимларини амалий фаолиятда моҳирона қўллай олиши учун яхши имконият яратилади. "... Улар аграр соҳада юзага келадиган муаммоли вазиятларда тезкор қарор қабул қилиш кўникмасига эга бўлади." "...Улар ўзларини малакали, рақобатбардош, ижро этувчи, аниқ, берилган вазифаларга масъулият билан муносабатда бўладиган қилиб кўрсатадилар. Бугунги кунда аграр олий ўқув юртлари битирувчиларига бўлган талаб муаммоси нафақат касбий тайёргарлик жиҳатдан, балки ташкилотнинг ишлаб чиқариш ва бошқарув самарадорлигига таъсири ва унинг ривожланишига туртки бўлиш имкониятлари кўриб чиқилиши зарур ҳисобланади.

Бугунги кун битирувчиси меҳнат бозорида рақобатбардош бўлиши, касбий фазилатларга эга, билим ва замонавий оргтехника билан ишлаш қобилияти ҳам алоҳида аҳамиятга эга. (интернет, компьютерлар, факслар, принтерлар, сканерлар ва бошқалар), ҳайдовчилик гувоҳномаси ва машина бошқаруви, чет тилларини билиш, ўз-ўзини бошқариш ва одамларни бошқариш қобилияти; юқори раҳбарият томонидан қўйиладиган талабларни тушуниш, жамоада ишлаш қобилияти, вазифаларни ҳал қилишда масъулият ва мустақилликка эга бўлиш каби хусусиятларни ўзида мужассамлаштирган бўлиши муҳимдир.

Агросаноат мажмуасининг республикамиз иқтисодиётидаги мавқеини мустаҳкамлашда малакали кадрларни тарбиялаш, таълим бериш ва ўз соҳасиларининг етук мутахассислари бўлиб шакллантиришда меҳнат амалиёти нафақат муҳим, балки ўқув жараёнининг ажралмас қисмидир. Айнан ишлаб чиқариш жараёнида назарий эгаллаган билимларини қўллаш, тажриба орттириш, олинган билимларнинг воқеликка мувофиқлиги очиб берилади, аслида "у нимани ўрганганлиги" ва энг муҳими "нима учун" тушунчалик пайдо бўлади. Талаба учун ишлаб чиқариш корхонасидаги иш жараёни ва амалиёт кўпинча унинг касбий карьерасининг бошланғич нуқтасига айланади. Шу тарзда битирувчи кадрлар вақт ва кучни сезиларли даражада тежаб, ўқишни тутатгандан сўнг кераксиз ҳаракатлар қилмаслиги ва аниқ қаерга боришни билиб олиш имконияти яратилади.

Юқоридагилардан хулоса қилиш мумкинки, ҳар бир шахс ўз фаолиятни тизимли амалга оширишининг асосий воситаси тинимсиз меҳнат, замонавий билимларни эгаллаш ва уни амалиётга жорий этиш ҳамда тўхтовсиз ҳаракатлар мажмуидир. Замонавий менежмент ва илм-фан ютуқларидан фойдаланишга асосланган ҳаракатлар тизимининг кундалик қўлланилиши ташкилот фаолияти самарадорлигига сезиларли тарзда ижобий таъсир кўрсатади. Жумладан, аграр таълим муассасаларида ҳам бошқарувни замонавий усуллар ёрдамида олиб борилиши ҳамда малакали кадрлар тайёрлашда қўйидагилар алоҳида аҳамият касб этади:

ОТМ фаолиятини прогноз қилиш ва режалаштириш, стратегияларни ишлаб чиқиш;

Янги таълим йўналишлари ва шаклларини танлаш;

Маркетинг стратегиясининг мавжудлиги;

Малакали кадрларни тайёрлаш орқали замонавий сифат стандартларига мувофиқ маҳсулот ишлаб чиқариш ҳамда хизмат қўрсатиш;

Замонавий молиявий бошқарув тизимларини яратиш;

Кадрларни меҳнат бозорида жой-жойига оқилона қўйиш, вазифаларни тақсимлаш, иш берувчилар билан мунтазам ҳамкорлик қилиш;

Таълимга оид ахборот тизимини ташкил этиш ва ундан фойдаланишнинг самарадорлигини таъминлаш;

Ҳар томонлама назорат, таҳлил, камчиликларни аниқлаш ва уларни бартараф этишни таъминлаш;

ОТМ раҳбар ва педагог ходимларининг малакаси ва маҳоратини ошириб бориш.

#### **Адабиётлар/Литература/References:**

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 4 март куни “Олий таълим муассасалари талабалари бандлигини таъминлаш бўйича устувор вазифаларни белгилаш тўғрисида ўтказган йиғилиши”, «Халқ сўзи», 05.03.2022 й., 48 (8110).
2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 2019 йил 8 октябрдаги «Ўзбекистон Республикаси олий таълим тизимини 2030 йилгacha ривожлантириш концепциясини тасдиқлаш тўғрисида”ги ПФ-5847-сон Фармони. [www.lex.uz](http://www.lex.uz)
3. [www.agro.uz](http://www.agro.uz) (Қишлоқ хўжалиги вазирлиги сайти). Alisherovich T. F. Sog'lom turmush tarzini shakillantirishda jismoniy madaniyatning inson hayotidagi roli.
4. [www.tdau.uz](http://www.tdau.uz) (Тошкент давлат аграр университети сайти).

# **SCIENCEPROBLEMS.UZ**

**ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ  
ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

**№ 2 (3) - 2023**

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-  
ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

**ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES**

**Ижтимоий-гуманитар фанларнинг  
долзарб муаммолари** электрон  
журнали 2020 йил 6 август куни 1368-  
сонли гувоҳнома билан давлат  
рўйхатига олинган.

**Муассис:** “SCIENCEPROBLEMS TEAM”  
масъулияти чекланган жамият

**Таҳририят манзили:**  
100070. Тошкент шаҳри, Яккасарой  
тумани, Кичик Бешёғоч қўчаси, 70/10-  
уй. Электрон манзил:  
[scienceproblems.uz@gmail.com](mailto:scienceproblems.uz@gmail.com)  
**Боғланиш учун телефонлар:**  
(99) 602-09-84 (telegram).