

**SCIENCE  
PROBLEMS.UZ**

ISSN 2181-1342

Actual problems of social and humanitarian sciences  
Актуальные проблемы социальных и гуманитарных наук

Ijtimoiy-gumanitar  
fanlarning dolzarb  
muammolari

Son 8 Jild 4

**2024**

# **SCIENCEPROBLEMS.UZ**

**ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ  
ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

***№ 8 (4) - 2024***

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-  
ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

**ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES**

**ТОШКЕНТ-2024**

## **БОШ МУҲАРРИР:**

Исанова Феруза Тулқиновна

## **ТАҲРИР ҲАЙЪАТИ:**

### **07.00.00-ТАРИХ ФАНЛАРИ:**

Юлдашев Анвар Эргашевич – тарих фанлари доктори, сиёсий фанлар номзоди, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Мавланов Укташ Махмасабирович – тарих фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Хазраткулов Аброр – тарих фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети.

Турсунов Равшан Нормуратович – тарих фанлари доктори, Ўзбекистон Миллӣ Университети;

Холикулов Ахмаджон Боймаҳамматовиҷ – тарих фанлари доктори, Ўзбекистон Миллӣ Университети;

Габриэльян Софья Ивановна – тарих фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон Миллӣ Университети.

Сайдов Сарвар Атабулло ўғли – катта илмий ҳодим, Имом Термизий халқаро илмий-тадқиқот маркази, илмий тадқиқотлар бўлими.

### **08.00.00-ИҚТИСОДИЁТ ФАНЛАРИ:**

Карлибаева Раја Хожабаевна – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Насирходжаева Дилафруз Сабитхановна – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Остонокулов Азамат Абдукаримович – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Тошкент молия институти;

Арабов Нурали Уралович – иқтисодиёт фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Худойқулов Садирдин Каримович – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Азизов Шерзод Ўқтамович – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон Республикаси Божхона институти;

Хожаев Азизхон Саидалоҳоновиҷ – иқтисодиёт фанлари доктори, доцент, Фарғона политехника институти

Холов Актам Ҳатамович – иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Шадиева Дилдора Ҳамидовна – иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент в.б, Тошкент молия институти;

Шакаров Кулмат Аширович – иқтисодиёт фанлари номзоди, доцент, Тошкент ахборот технологиялари университети

### **09.00.00-ФАЛСАФА ФАНЛАРИ:**

Ҳакимов Назар Ҳакимович – фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Яхшиликов Жўрабой – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Ғайбуллаев Отабек Мухаммадиевич – фалсафа фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат чет тиллар институти;

Сайдова Камола Усканбаевна – фалсафа фанлари доктори, "Tashkent International University of Education" халқаро университети;

Хошимхонов Мўмин – фалсафа фанлари доктори, доцент, Жиззах педагогика институти;

Ўроқова Ойсулув Жамолиддиновна – фалсафа фанлари доктори, доцент, Андижон давлат тибиёт институти, Ижтимоий-гуманитар фанлар кафедраси мудири;

Носирходжаева Гулнора Абдукаҳаровна – фалсафа фанлари номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Турдиев Бехруз Собирович – фалсафа фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), доцент, Бухоро давлат университети.

### **10.00.00-ФИЛОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:**

Ахмедов Ойбек Сапорбаевич – филология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Кўчимов Шухрат Норқизилович – филология фанлари доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳасанов Шавкат Аҳадович – филология фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат университети;

Бахронова Дилрабо Келдиёрова – филология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Мирсанов Ғайбулло Қулмурадович – филология фанлари доктори, профессор, Самарқанд давлат чет тиллар институти;

Салахутдинова Мушарраф Исамутдиновна – филология фанлари номзоди, доцент, Самарқанд давлат университети;

Кучкаров Рахман Урманович – филология фанлари номзоди, доцент в/б, Тошкент давлат юридик университети;

Юнусов Мансур Абдуллаевич – филология фанлари номзоди, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Саидов Улугбек Арипович – филология фанлари номзоди, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси.

#### **12.00.00-ЮРИДИК ФАНЛАР:**

Ахмедшаева Мавлюда Ахатовна – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Мухитдинова Фирюза Абдурашидовна – юридик фанлар доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Эсанова Замира Нормуротовна – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикасида хизмат кўрсатган юрист, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳамроқулов Баҳодир Мамашарифович – юридик фанлар доктори, профессор в.б., Жаҳон иқтисодиёти ва дипломатия университети;

Зулфиқоров Шерзод Хуррамович – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Жамоат хавфсизлиги университети;

Хайитов Хушвақт Сапарбаевич – юридик фанлар доктори, профессор, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Асадов Шавкат Файбуллаевич – юридик фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академияси;

Утемуратов Махмут Ажимуратович – юридик фанлар номзоди, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Сайдуллаев Шахзод Алиханович – юридик фанлар номзоди, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Ҳакимов Комил Бахтиярович – юридик фанлар доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Юсупов Сардорбек Баходирович – юридик фанлар доктори, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Амирор Зафар Актамович – юридик фанлар бўйича фалсафа доктори (PhD), Ўзбекистон Республикаси Судъялар олий кенгаши хузуридаги Судъялар олий мактаби;

Жўраев Шерзод Юлдашевич – юридик фанлар номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Бабаджанов Атабек Давронбекович – юридик фанлар номзоди, доцент, Тошкент давлат юридик университети;

Раҳматов Элёр Жумабоевич - юридик фанлар номзоди, Тошкент давлат юридик университети;

#### **13.00.00-ПЕДАГОГИКА ФАНЛАРИ:**

Хашимова Дильдархон Уринбоевна – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат юридик университети;

Ибрагимова Гулнора Хавазматовна – педагогика фанлари доктори, профессор, Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Закирова Феруза Махмудовна – педагогика фанлари доктори, Тошкент ахборот технологиялари университети хузуридаги педагогик кадрларни қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш тармоқ маркази;

Каюмова Насиба Ашуроевна – педагогика фанлари доктори, профессор, Қарши давлат университети;

Тайланова Шохида Зайневна - педагогика фанлари доктори, доцент;

Жуманиёзова Мұхәйё Тожиевна – педагогика фанлари доктори, доцент, Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;

Ибрахимов Санжар Урунбаевич – педагогика фанлари доктори, Иқтисодиёт ва педагогика университети;

Жавлиева Шахноза Баходировна – педагогика фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), Самарқанд давлат университети;

Бобомуротова Латофат Элмуродовна - педагогика фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD), Самарқанд давлат университети.

#### **19.00.00-ПСИХОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:**

Каримова Васила Маманосировна – психология фанлари доктори, профессор, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

Хайитов Ойбек Эшбоевич – Жисмоний тарбия ва спорт бўйича мутахассисларни қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш институти, психология фанлари доктори, профессор

Умарова Навбаҳор Шокировна – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети, Амалий психологияси кафедраси мудири;

Атабаева Наргис Батировна – психология фанлари доктори, доцент, Низомий номидаги Тошкент давлат педагогика университети;

Шамшетова Анжим Карамаддиновна – психология фанлари доктори, доцент,

Ўзбекистон давлат жаҳон тиллари университети;  
Қодиров Обид Сафарович – психология фанлари доктори (PhD), Самарканд вилоят ИИБ Тиббиёт бўлими психологик хизмат бошлиғи.

#### 22.00.00-СОЦИОЛОГИЯ ФАНЛАРИ:

Латипова Нодира Мухтаржановна – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири;  
Сеитов Азамат Пўлатович – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон миллий университети;

Содиқова Шоҳида Мархабоевна – социология фанлари доктори, профессор, Ўзбекистон халқаро ислом академияси.

#### 23.00.00-СИЁСИЙ ФАНЛАР

Назаров Насриддин Атакулович –сиёсий фанлар доктори, фалсафа фанлари доктори, профессор, Тошкент архитектура қурилиш институти;  
Бўтаев Усмонжон Хайруллаевич –сиёсий фанлар доктори, доцент, Ўзбекистон миллий университети кафедра мудири.

### ОАК Рўйхати

Мазкур журнал Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссияси Раёсатининг 2022 йил 30 ноябрдаги 327/5-сон қарори билан тарих, иқтисодиёт, фалсафа, филология, юридик ва педагогика фанлари бўйича илмий даражалар бўйича диссертациялар асосий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрлар рўйхатига киритилган.

**Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари**” электрон журнали 2020 йил 6 август куни 1368-сонли гувоҳнома билан давлат рўйхатига олинган.

**Муассис:** “SCIENCEPROBLEMS TEAM” масъулияти чекланган жамияти

#### Таҳририят манзили:

100070. Тошкент шаҳри, Яккасарой тумани, Кичик Бешёғоч кўчаси, 70/10-уй. Электрон манзил:  
[scienceproblems.uz@gmail.com](mailto:scienceproblems.uz@gmail.com)

**Боғланиш учун телефонлар:**  
(99) 602-09-84 (telegram).

**07.00.00 – TARIX FANLARI**

<i>Бегамова Насиба Холмурзаевна</i>	
МУСТАҚИЛЛИК ЙИЛЛАРИДА АГРАР СОҲА ХОДИМЛАРИНИНГ МАЛАКАСИНИ ОШИРИШДА ХАЛҚАРО ҲАМКОРЛИКНИНГ РОЛИ (ЎЗБЕКИСТОН ЖАНУБИЙ ВИЛОЯТЛАРИ МИСОЛИДА) .....	11-19
<i>Насиратдинов Сапар Жеткербай-улы</i>	
ЭТНОГРАФИК ТАДҚИҚОТЛАРДА ФОТОГРАФИЯНИНГ ЎРНИ .....	20-25
<i>Нарманов Феруз Асфандиёрович</i>	
ТАЪЛИМ ТИЗИМИДА ЖАЛОЛИДДИН МАНГУБЕРДИ ҲАЁТИ ВА ФАОЛИЯТИНИНГ ҮҚИТИЛИШИ .....	26-30
<i>Rustamov Ilxomidin</i>	
“O’ZBEKISTON - 2030” STRATEGIYASI – XALQ STRATEGIYASI (YANGI O’ZBEKISTON TARIXI) .....	31-34
<i>Normo’mnov Aziz</i>	
О’ZBEKİSTONLIK SPORTCHILARINING PARAOLIMPIYAMUSOBAQALARIDAGI ISHTIROKI .....	35-39
<i>Turdiboyeva Gulmira</i>	
VOYAGA YETMAGANLAR HUQUQBUZARLIGIGA QARSHI KURASH BO’YICHA TARG’IBOTLAR SAMARASI .....	40-44
<i>Xamidova Shoira Rasulovna</i>	
PARASPORT TURLARI VA ULARNING QONUNIYATLARI .....	45-51
<i>Ахмедов Жасурбек Зокиржонович</i>	
МАДАНИЯТШУНОСЛИК ВА НОМОДДИЙ МАДАНИЙ МЕРОС ИЛМИЙ-ТАДҚИҚОТ ИНСТИТУТИ ФАОЛИЯТИ ТЎҒРИСИДА .....	52-54

**08.00.00 – IQTISODIYOT FANLARI**

<i>Raximov To’xtabek Jumaboyevich</i>	
KICHIK BIZNES KORXONALARINING EKSPORT SALOHIYATINI OSHIRISHGA TA’SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	55-60
<i>Allaberganov Xushnud Allamberganovich</i>	
TASHQI SAVDO SALOHIYATINING MINTAQА IQTISODIYOTIDA TUTGAN O’RNI .....	61-68
<i>Амбарцумян Анастас Алексеевич</i>	
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ: СИНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ВЫГОДА И ПОИСК РЕШЕНИЯ НЕПРОСТЫХ ЗАДАЧ .....	69-81
<i>Baqoeva Dilfuzा</i>	
SANOAT KORXONALARIDA SOTUV TIZIMINING OLIB BORILISHI, MOHIYATI VA YO’NALISHLARI .....	82-86
<i>Adilov Mirkomil Miralimovich</i>	
TIJORAT BANKLARI KREDIT QO’YILMALARINING MANBALARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	87-93

*Donayev Sheroli Burxonovich*

DON MAHSULOTLARI KORXONALARIDA RIVOJLANTIRISH ASCENT

STRATEGIYASINING AHAMIYATI ..... 94-101

*Kaxarov Jasur Abulkosimovich*

ГАСТРОНОМИЯ ТУРИЗМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ

МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ..... 102-109

*Rahmonov Shukhrat Shavkatovich*

ТУРИСТИК МАҲСУЛОТ ДИВЕРСИФИКАЦИЯСИННИНГ НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ .....

110-117

*Sherov Alisher Bakberganovich*

OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISHNING HUQUQIY ASOSLARI ..... 118-129

## 09.00.00 – FALSAFA FANLARI

*Tag'oyeva Dilnavoz Narziqulovna*

МАHMUDXO'JA BEHBUDIY MA'RIFATPARVARLIK G'OYALARI VA ULARNING IJTIMOIY-

AXLOQIY MUNOSABATLARDAGI KONSTRUKTIV MOHIYATI ..... 130-135

*Muhamedov Asror*

G'ARB RENNESANSIGA TURTKI BO'LGAN OMILLAR ..... 136-145

*Aripova Zulfiyaxon Salijanovna*

HOZIRGI ZAMONDA ETIKA VA ESTETIKANI O'QITISHNING AMALIYIJTIMOIY

AHAMIYATI ..... 146-151

*Abdumalikov Abdulatif Abidjanovich*

INSONNING TABIATGA NOOSFERAVIY MUNOSABATINI YUKSALTIRISH

ZARURIYATI ..... 152-156

*Xolmatov Uchqunjon Xamidullayevich*

AXBORIY-PSIXOLOGIK VA MADANIY TAHDIDLAR SHAROITIDA MILLATLARARO TOTUVLIK

VA HAMJIXATLIKNI TA'MINLASHNING TA'LIMIY-TARBIYAVIY VAZIFALARI ..... 157-162

*Шоназаров Жамшид Шухратович*

ЖАДИДЛАР ФОЯЛАРИ ЯНГИ ЎЗБЕКИСТОН СТРАТЕГИЯСИ БИЛАН ҲАМОҲАНГ .... 163-168

*Xo'janova Tamara Jo'raevna*

YANGI O'ZBEKISTONDA YOSHLARINI AXBOROT URUSHI DAVRIDA MAFKURAVIY

TAJOVUZLARDAN ASRASH OMILLARI ..... 169-174

*Quchqorov Javlon Suyundik o'g'li*

MILLIY G'OYA VA DEMOKRATIK O'ZGARISHLAR DIALEKTIKASIGA MADANIY HODISALAR

SIFATIDA QARASH ..... 175-179

*Muxtorova Tutixon*

GLOBALLASHUV JARAYONLARIGA FALSAFIY YONDASHUVLARNING O'ZIGA

XOS JIHATLARI ..... 180-186

*Rahmonova Mavluda Abdusamadovna*

ABDURAUF FITRATNING "OILA" ASARIDA JAMIYAT MA'NAVIY-AXLOQIY RIVOJIGA DOIR

QARASHLARI TAHLILI ..... 187-194

*Pirnazarov Nurnazar*

- TANA, RUX VA MA'NAVIYATNING INSON BORLIG'IDAGI AKS ETISHINING  
FALSAFIY TAHЛИLI ..... 195-201

*Ismailov Dilshod Baxriddinovich*

- DAVLAT FUQAROLIK XIZMATCHILARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING  
MA'NAVIY-AXLOQIY SEGMENTI: KOMPARATIV YONDASHUV ..... 202-209

## 10.00.00 – FILOLOGIYA FANLARI

*Yuldasheva Shaxnoza Azimboyevna*

- RAY BREDBERI VA ISAJON SULTON ASARLARIDA MA'RIFATPARVARLIK MOTIVLARI  
TALQINI ..... 210-216

*Bozorbekov Ahmadbek*

- O'ZBEK TERMINOLOGIYASIDA TEXNIK, ZAMONAVIY LOGISTIKA SOHASIDAGI  
TERMINLARNING YASHALISH MODELLARI VA PARADIGMATIKASI ..... 217-230

*Xamrayev Fozilbek Yo'lidoshevich*

- ZAMONAVIY O'ZLASHMALARNI MILLIYLASHTIRISHDA O'ZBEK TILINING TARIXIY ZAXIRA  
MANBALARIDAN FOYDALANISH ..... 231-236

*O'tebaeva Dilbar*

- TURKIY TILLARGA UMUMIY BO'LGAN EKOLOGIK ATAMALAR ..... 237-242

*Asqarova Shaxnoza Kamolidinovna*

- EPIK KLISHELAR HAMDA ULARNING INGLIZ VA NEMIS TILLARIDAGI TALQINI  
("ALPOMISH" DOSTONI MISOLIDA) ..... 243-247

*Kadirova Zaynab Bakoyevna*

- INGLIZ TILIDAGI REKLAMANING LINGVISTIK XUSUSIYATLARI ..... 248-252

*Allaberganova Nilufar Matnazar qizi*

- QOFIYA ASOSLARIDAGI MATNLARNING LINGVOKOGNITIV XUSUSIYATLARI ..... 253-256

*Nabiyeva Rushana Jamol qizi*

- OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI NOMLARI LEKSIK-SEMANTIK GURUHINING MA'NOVIY  
GURUHLARI VA ULARDA YANGI O'ZLASHMALARNING ISHTIROKI HAQIDA ..... 257-262

*To'rayeva Iroda Sheramatovna*

- FOLKLORIZMLAR TIZIMIDA ETNOGRAFIK FOLKLORIZMLARNING O'RNI VA  
SPETSIFIKASI ..... 263-268

*Qodirova Munisa Erkinjon qizi*

- BADIY MATNDA QO'LLANILGAN SAN'ATGA OID TERMINLARNING LEKSIK TIPOLOGIYASI  
(INGLIZ VA O'ZBEK TILLARI MISOLIDA) ..... 269-272

*G'aniyeva Nozanin G'ayratovna*

- MARKAZIY OSIYODA JADID AYOLLARINING PATRIARXAL TUZILMALAR VA  
MUSTAMLAKACHILIK ZULMIGA QARSHI CHIDAMLILIGI VA QARSHILIGI ..... 273-277

*Zaripova Dilfuza Baxtiyorovna*

- TURKIY ADABIYOTDA "IBROHIMI ADHAM" QISSALARI TAHЛИLI ..... 278-284

*Eshniyazova Maysara Beknazarovna*

- ALISHER NAVOIYNING "ARBA'IN" ASARIDAGI HADISLAR BAYONIDA G'OYAVIY-BADIY  
IFODA MUKAMMALLIGI ..... 285-292

*Raxmonova Dildora Mirzakarimovna*

- O'ZBEK JADID ADABIYOTIDA OVRUPO MADANIYATI TALQINI ..... 293-298

**12.00.00 – YURIDIK FANLAR***Axmedshayeva Mavlyuda Axatovna*

MARKAZIY OSIYO DAVLATLARI HUQUQIY TIZIMLARIDA KODEKSLASHTIRISH  
JARAYONINING AYRIM NAZARIY-HUQUQIY MASALALARI ..... 299-306

*Узакова Гўзал Шариповна*

ШАҲАРЛАР ВА БОШҚА АҲОЛИ ПУНКТЛАРИДА АТРОФ МУҲИТНИ МУҲОФАЗА  
ҚИЛИШНИНГ ЭКОЛОГИК-ХУҚУҚИЙ ТАЛАБЛАРИ ..... 307-325

*Pulatova Nodirahon Собиржоновна*

ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ УСТРАНЕНИЯ СУДЕБНЫХ ОШИБОК В ОБЕСПЕЧЕНИИ  
ПРАВ ЧЕЛОВЕКА ..... 326-332

*Nizamatdinov Kayrat Keunimjaevich*

MOBIL ALOQA XIZMATI KO'RSATISHDA MILLIY ALOQA OPERATORLARINING FAOLIYATINI  
HUQUQIY TARTIBGA SOLISHNI TAKOMILLASHTIRISH ..... 333-341

*Абдурахманова Нодирахон*

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В  
ОНЛАЙН АРБИТРАЖАХ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ..... 342-345

*Bokiyev Jahongir Nurmatjon o'g'li*

TA'LIM OLISH HUQUQINING GENEZISI HAMDA UNING YURIDIK TABIATI ..... 346-356

*Madiyev Faxriddin Xoshim o'g'li*

SHAXSIY HAYOT DAXLSIZLIGI HUQUQINI TA'MINLASH MASALALARI ..... 357-368

*Утапов Фурқат*

ИНДИВИДУАЛЛАШТИРИШ ВОСИТАСИ СИФАТИДА ТОВАР БЕЛГИСИНИНГ ХУҚУҚИЙ  
МАҚОМИ ..... 369-374

*Dilboboyev Nozimbek Shavkat o'g'li*

XALQARO VA MILLIY DARAJADA INVESTITYA QONUNCHILIGINING RIVOJLANISH  
TENDENSIYASI ..... 375-381

*Назарова Марҳабо*

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ ЖЕНСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В  
УЗБЕКИСТАНЕ ..... 382-386

*Абулхайров Рустамхон Ибодуллаевич*

ПОРТЛАШ СОДИР БЎЛГАН ЖОЙНИ КЎЗДАН КЕЧИРИШНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА ЎТКАЗИШ  
МАСАЛАЛАРИ ..... 387-400

*Абдусамиева Дилрабо Абдувахоб кизи*

ВОПРОСЫ РЕСОЦИАЛИЗАЦИИ БЫВШИХ ОСУЖДЕННЫХ В НЕКОТОРЫХ  
МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТАХ ..... 401-406

*Abdikhakimov Islombok*

LEGAL RELATIONS AND STAKEHOLDERS IN QUANTUM TECHNOLOGIES REGULATION: A  
COMPREHENSIVE ANALYSIS OF GOVERNANCE FRAMEWORKS ..... 407-412

**13.00.00 – PEDAGOGIKA FANLARI***Djabbarova Nilufar Baxtiyarovna*

TALABA-QIZLARDA LIDERLIK SIFATLARINI RIVOJLANTIRISHDA FALSAFIYPEDAGOGIK  
YONDASHUVLARNING ROLI ..... 413-417

<i>Mamatqosimov Jahongir Abirqulovich</i>	
BO'LAJAK REJISSYORLARNING KASBIY KOMPETENTLIGINI ADABIY ASARLAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHDA DEBYUT MASHG'ULOTLARINING AHAMIYATI .....	418-423
<i>Kurbanova Shukurjon Yeldashbayevna</i>	
HOFIZ XORAZMIY DIDAKTIK QARASHLARINI O'RGANISHNING HOZIRGI HOLATI .....	424-429
<i>Ismoilova Shodiyaxon Xusanboy qizi</i>	
NEMIS TILIDAN KEYIN INGLIZ TILI O'RGANISH JARAYONIDA FONETIK INTERFERENSIYANI YUZAGA KELTIRUVCHI OMILLAR .....	430-435
<i>Salimov Ma'ruf Eshdovlat o'g'li</i>	
O'QUVCHILARNI VATANPARVARLIK RUHIDA TARBIYALASHNING PEDAGOGIK-PSIXOLOGIK XUSUSIYATLARI .....	436-439
<i>Палванова Умида Бахрамовна, Тургунов Собитхон Таушулатович, Якубова Азада Ботировна</i>	
ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ОБУЧЕНИЕМ СТУДЕНТОВ НАВЫКАМ ОКАЗАНИЯ ПЕРВОЙ ПОМОЩИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА .....	440-444
<i>Rasulova Fotima Farxotovna</i>	
O'QUVCHILARNI IJODIY FIKRLASHGA YO'NALTIRISHNING NAZARIY VA USLUBIY YO'NALISHLARINING ILMIY TAHLILI.....	445-450
<i>Saidxo'jayev Muhammadxo'ja Ma'rufxo'ja o'g'li</i>	
YOSHLARNI MA'NAVIY-MA'RIFIY TARBIYALASHDA IJTIMOIY - PEDAGOGIK OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	451-456
<i>Utepbergenov Aydos Janabayevich</i>	
SAHNA NUTQI O'QITISHNING O'ZIGA XOS JIHATLARI .....	457-461
<i>Nozima Muqimovna Hamdamova</i>	
MAJBURIY FANLARDAN TALABLARNING KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISHDA GRAFIK DASTURLARIDAN FOYDALANISH .....	462-467

**Received:** 30 July 2024

**Accepted:** 5 August 2024

**Published:** 15 August 2024

*Article / Original Paper*

## **IMPORTANCE OF DEVELOPMENT ASCENT STRATEGY IN CEREAL PRODUCTS ENTERPRISES**

**Donayev Sheroli Burxonovich,**

Independent researcher, Tashkent State Technical University

[sh\\_donaev@mail.ru](mailto:sh_donaev@mail.ru)

**Abstract.** The progress of the country's economy in turn includes several sectors. In particular, cereals enterprises play a significant role in this. In the article, the Development Ascent Strategy in grain products enterprises is proposed. The importance of the development strategy is also highlighted, and basic information about each of its stages is provided.

**Key words:** grain products, development strategy, enterprise privatization, cost optimization, productivity, strategic pricing, brand, vertical integration, innovation.

## **DON MAHSULOTLARI KORXONALARIDA RIVOJLANTIRISH ASCENT STRATEGIYASINING AHAMIYATI**

**Donayev Sheroli Burxonovich,**

Mustaqil izlanuvchi, Toshkent davlat texnika universiteti

**Annotatsiya.** Mamlakat iqtisodiyotining taraqqiy etishi o'z navbatida bir necha tarmoqlarni o'z ichiga oladi. Xususan, don mahsulotlari korxonalari bunda salmoqli rol o'ynaydi. Maqolada don mahsulotlari korxonalarida Rivojlantirish Ascent Strategiyasi taklif qilingan. Shuningdek rivojlanish strategiyasining ahamiyati yoritilgan bo'lib, uning har bir bosqichi haqida asosli ma'lumotlar keltirilgan.

**Kalit so'zlar:** don mahsulotlari, rivojlanish strategiyasi, korxonani xususiylashtirish, xarajatlarni optimallashtirish, ish unumdarligi, strategik narxlar, brend, vertikal integratsiya, innovatsiyalar.

DOI: <https://doi.org/10.47390/SPR1342V4I8Y2024N14>

**Kirish.** Don mahsulotlari korxonasining kelajagi sohaning turli jihatlarini, bozor tendensiyalari va texnologik yutuqlarni hisobga olgan holda puxta o'ylangan rivojlantirish strategiyasining muvaffaqiyatli tadbig'i orqali ta'minlanishi asosiy maqsadlardan biri qilib belgilangan. Umuman olganda, texnologik innovatsiyalar, mahsulotlarni diversifikatsiya qilish, barqarorlik, bozorni kengaytirish, vertikal integratsiya, raqamli transformatsiya va iste'dodlarni rivojlantirishni o'z ichiga olgan keng qamrovli rivojlanish strategiyasini amalgamoshirish orqali un ishlab chiqaruvchi kompaniya kelajakdagi bozorda barqaror o'sish va muvaffaqiyat uchun o'zini ko'rsatishi mumkin[1].

Yuqorigilarni inobatga olgan holda, G'alla Alteg" AJ ning rivojlanish strategiyasini takilif qilmoqchimiz.

**Mavzuga oid adabiyotlar sharhi.** Rivojlanish Strategiyasi o‘z ichiga 17 bosqichni olib, korxonani barcha bog‘imlarini qamrab olishni ko‘zda tutadi.

1. Korxonani xususiylashtirish

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 18.03.2022 yildagi PQ-168-sonli “Iqtisodiyotda davlat ishtirokini yanada qisqartirish va xususiylashtirishni jadallashtirishga oid qo‘sishimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida” gi Qaroridagi 5 band 2-xatboshiga ko‘ra, qaror chiqqandan ikki hafta muddatda “O‘zdonmahsulot” AK tarkibidagi don korxonalarini Agentlikka o’tkazgan holda, ommaviy savdolar orqali sotish bo‘yicha “Yo‘l xaritasi”ni Davlat tender komissiyasiga tasdiqlash uchun kiritilishi, bunda, 25 ta don korxonasini 2022-yil 1-iyulga qadar, qolganlarini esa joriy yilning yakuniga qadar bosqichma-bosqich savdoga chiqarilishi belgilab berilgan[2].

Fikrimizcha, “G‘alla Alteg” AJ ham moliyaviy, iqtisodiy-tashkiliy, boshqaruv holatini yaxshilash hamda to‘liq mustaqillikka erishish maqsadida xususiylashtirish jarayonlarini amalga oshirish maqsadga muvofiqdir. Ushbu jarayonni samarali evolyutsion yo‘l bilan amaga oshirish uchun qonunchilik bazasini yaratish, odilona baholash, bozor tahlili, puxta tayyorgarlik, strategik marketing, shaffof tender jarayonlari, mohirona muzokaralar olib borish, me'yoriy hujjatlarga rioxal qilish, bitimlarni sinchkovlik bilan bajarish va xususiylashtirishdan keyingi uzluksiz baholashlarni o’tkazishni o‘z ichiga olgan kompleks yondashuvni talab qiladi[3]. Ushbu tamoyillar va amaliyotlarga rioxal qilgan holda, davlat mulk huquqini xususiy investorlarga muvaffaqiyatli topshirishi, kompaniya qiymatini ko‘tarishi, raqobatni rag‘batlantirishi, samaradorlikni oshirishi, innovatsiyalarni qo‘llab-quvvatlashi, investitsiyalarni jalb qilishi va pirovardida iqtisodiy o’sish va rivojlanishga hissa qo‘sishi mumkin. Bundan tashqari, yaxshi amalga oshirilgan xususiylashtirish jarayoni operatsion samaradorlikni optimallashtirish, boshqaruvni yaxshilash, bandlik imkoniyatlarini yaratish, tadbirkorlikni rivojlantirish va don mahsulotlari sanoati barqarorligini ta’minlash, shu orqali manfaatdor tomonlarga ham, kengroq iqtisodiyotga ham foyda keltirishi mumkin.

2. Xarajatlarni optimallashtirish va samaradorlikni oshirish:

Xususiylashtirishdan keyingi qadam xarajatlarni optimallashtirish orqali samaradorlikni oshirishni o‘z ichiga oladi. Mahsulot sifatini pasaytirmagan holda xarajatlarni kamaytirish mumkin bo‘lgan sohalarni aniqlash uchun barcha operatsion jarayonlarni har tomonlama ko‘rib chiqish, shuningdek, resurslardan foydalanishni optimallashtirish, chiqindilarni minimallashtirish va ishlab chiqarish jarayonlarini tartibga solish kabi operatsion samaradorlikni oshirish chora-tadbirlar ushbu vazifani bajarish yo’llaridandir. Bu yo‘nalish bo‘yicha korxonada boshqaruv bo‘g‘ini xodimlarining sonini kamaytirish bo‘yicha amalga oshirilgan ishlarni keltirib o‘tishimiz mumkin.

3. Ta’midot zanjirining diversifikatsiyasi:

Davlatning subsidiyalangan narxlarining bekor qilinishi ta’sirini yumshatish uchun bug‘doy xarid qilishning muqobil manbalarini o‘rganib chiqish lozim. Bu nafaqat mahalliy ishlab chiqaruvchilar, balki qo‘shti mamlakatlar jumladan, Qozog‘iston ishlab chiqaruvchilari ham bo‘lishi mumkin. Shuningdek, korxonaning asosiy xomashyo turi bo‘lgan bug‘doyning barqaror va tejamkor ta’midotini ta’minlash uchun mahalliy fermerlar yoki xalqaro yetkazib beruvchilar bilan strategik hamkorlikni yo‘lga qo‘yish, ular uchun ham korxona uchun ham optimal takliflarni ishlab chiqish zarur. Buning asosiy yo‘nalishlari sifatida xom ashyo xarajatlarida barqarorlikni ta’minlash uchun qulay narxlar bo‘yicha kelishuvlar bo‘yicha muzokaralar olib borish va uzoq muddatli shartnomalarni taklif etish bo‘lishi mumkin.

Ta'minot zanjirini uchun shart-sharoitlarni yaratish va ishlab chiqarish xarajatlarini minimallashtirish (bilvosita xarajatlarni qisqartirish) uchun vertikal integratsiya yoki strategik hamkorlik variantlarini o'rganish ham maqsadga muvofiq.

4. Ish unumdorligini oshirish va qo'l mehnatiga qaramlikni kamaytirish uchun imkon qadar zamonaviy texnologiya va avtomatlashtirishga sarmoya kiritish.

Avtomatlashtirish, sun'iy intellekt va ma'lumotlar tahlili kabi ilg'or texnologiyalarni qo'llash ishlab chiqarish jarayonlarida inqilob yaratayotganiga guvoh bo'lib turibmiz. Bunga to'liq avtomatlashtirilgan maydalash tizimlari, sifat nazorati uchun aqli datchiklar, bashoratli texnik xizmat ko'rsatish algoritmlari va inventarizatsiyani boshqarishning murakkab dasturiy ta'minoti kiradi. Ushbu texnologik yutuqlar samaradorlikni oshiradi, xarajatlarni kamaytiradi va umumiy samaradorlikni oshiradi.

5. Mahsulot liniyasini diversifikatsiya qilish:

Mahsulot liniyasini an'anaviy un ishlab chiqarishdan tashqari diversifikatsiya qilish imkoniyatlarini o'rganish lozim. Iste'molchilarining o'zgaruvchan afzalliklarini qondirish uchun maxsus unlar, tayyor aralashmalar yoki glyutensiz muqobililar kabi qo'shimcha qiymatli mahsulotlarni ko'rib kerak. Shuningdek, bug'doy unidan boshqa don mahsulotlaridan ham un tayyorlash imkoniyatlarini ko'rib chiqish lozim. Bular o'z ichiga maxsus oshpazlik maqsadlari yoki sog'lig'iga e'tiborli iste'molchilar uchun mo'ljallangan maxsus unlarni ishlab chiqishni olishi mumkin, masalan, kleykovina bo'limgan un, organik un yoki qo'shimcha oziq moddalar bilan boyitilgan un. Mahsulot innovatsiyasi korxonaga bozorning yangi segmentlarini egallash va raqobatchilardan ajralib turish imkonini beradi.

6. Rivojlanayotgan tendensiyalar va iste'molchilar talablarini aniqlash uchun bozor tadqiqotlarini o'tkazish va shunga mos ravishda mahsulot takliflarini moslashtirish.

Bozor tadqiqotlari don mahsulotlari korxonasini iste'molchilarining o'zgaruvchan talablarini qondirish va rivojlanayotgan tendensiyalardan oldinroq bo'lishga yo'naltirishda muhim rol o'ynaydi. Bozor tushunchalarini, jumladan, iste'molchilarining xohish-istiklari, xarid qilish xatti-harakatlari va sanoat tendensiyalarini o'rganish orqali kompaniya bozor manzarasi haqida to'liq tushunchaga ega bo'ladi. So'rovlar, intervylar va ma'lumotlarni tahlil qilish orqali kompaniya glyutensiz variantlar, organik ingredientlar yoki barqaror qadoqlash talabi kabi rivojlanayotgan tendensiyalarni aniqlay oladi. Ushbu bilimlar bilan qurollangan korxona o'z mahsulot takliflarini zamonaviy talablarga moslashtirishi, innovatsion un navlarini yoki iste'molchilarga batafsil ma'lumot beruvchi qadoqlash yechimlarini ishlab chiqishi mumkin. Bunday yondashuv kompaniyaning raqobatbardoshligini ta'minlabgina qolmay, balki xaridorlarning o'zgaruvchan ehtiyojlari va afzalliklariga javob beradigan mahsulotlarni yetkazib berish orqali mijozlarning sidiqligini oshiradi.

7. Ishlab chiqarishdagi ekologik va iqtisodiy barqaror amaliyotlar:

Ishlab chiqarish jarayonida barqaror amaliyotlarni qabul qilish asosiy e'tibor sohasi bo'ladi. Bunga atrof-muhit uchun mas'uliyatlari yetkazib beruvchilardan don sotib olish, energiya va suvdan foydalanishni optimallashtirish, chiqindilarni ishlab chiqarishni kamaytirish va ekologik toza qadoqlash yechimlarini joriy etish kiradi. Kelgusida korxona barqaror moliyaviy holatga erishganida uglerod izini kamaytirish uchun quyosh yoki shamol energiyasi kabi qayta tiklanadigan energiya manbalariga sarmoya kiritishi mumkin. Bunday choralar bilan barqarorlikka ustuvor ahamiyat berish orqali kompaniya o'z obro'sini oshirishi, atrof-muhitga e'tiborli iste'molchilarни jalb qilishi va sog'lom sayyoraga hissa qo'shishi mumkin.

**8. Strategik narxlar va xarajatlarni boshqarish:**

Strategik narxlar va xarajatlarni boshqarish un ishlab chiqaruvchi kompaniyaning muvaffaqiyati uchun muhim elementlardir. Mahsulotlarini strategik baholab, kompaniya bozorda raqobatbardoshligini saqlab qolgan holda rentabellikni maksimal darajada oshirishi mumkin. Bu ishlab chiqarish xarajatlari, bozor talabi, raqobatchilar narxlari va iste'molchilar tomonidan qabul qilingan qiymat kabi omillarni tahlil qilishni o'z ichiga oladi. Ushbu omillarga asoslangan dinamik narx strategiyasini amalga oshirish kompaniyaga bozordagi o'zgarishlar yoki ishlab chiqarish xarajatlarining o'zgarishiga qarab narxlarni moslashtirish imkonini beradi. Bundan tashqari, xarajatlarni boshqarishning samarali usullari kompaniyaga o'z faoliyatini optimallashtirishga va sifatga putur yetkazmasdan xarajatlarni minimallashtirishga yordam beradi. Bu samarali ishlab chiqarish jarayonlariga sarmoya kiritish, yetkazib beruvchilar bilan qulay shartlar bo'yicha muzokaralar olib borish va chiqindilarni kamaytirish bo'yicha chora-tadbirlarni amalga oshirishni o'z ichiga olishi mumkin. Narxlar va xarajatlarni boshqarish o'rtasida to'g'ri muvozanatni o'rnatish orqali un ishlab chiqaruvchi kompaniya uzoq muddatda barqaror o'sish va rentabellikka erishishi mumkin. Daromadlilikni qo'ldan boy bermagan holda bozorda raqobatbardoshlikni saqlab qolish uchun strategik narx strategiyasini amalga oshirish, sifatni pasaytirmay, xarajatlarni tejash imkoniyatlarini aniqlash uchun muntazam ravishda xarajatlar tahlilini o'tkazish asosiy maqsadlardan biri bo'lishi lozim.

**9. Brendni mustahkamlash va yangi bozorlarni izlab topish:**

Yangi bozorlarga chiqish va mijozlar bazasini kengaytirish uchun kuchli brend obro'sidan va katta tajribadan foydalanish, brend xabardorligi va sodiqligini mustahkamlash uchun marketing va brending harakatlariga sarmoya kiritish, raqobatchilardan ajralib turish uchun brendning sifati, ishonchliligi va tarixini ta'kidlaydigan maqsadli marketing kampaniyalarini ishlab chiqish asosiy rivojlanish yo'nalishlaridandir. Strategiyaning bu bosqichi korxonani nafaqat mamlakatimizda, balki MDH davlatlari ichida ham tanitish maqsadini o'z oldiga qo'yadi. Biroq, Qozog'iston, RF, Ukraina singari yirik un ishlab chiqaruvchi davlatlarning bu borada imkoniyatlari yuqori ekanligini ham inobatga olish zarur. Boshqa tarafdan, "G'alla-Alteg" AJ ning yirik infratuzilmasi va modernizatsiyalangan uskunalari bug'doyni import qilgan taqdirda ham uni qayta ishlashda yetarlicha imkoniyatlari mavjud ekanligini va bu borada raqobatbardosh bo'la olishini ta'minlaydi. Globallashuv va butun dunyo bo'ylab un mahsulotlariga talab ortib borayotganligi sababli, kompaniya o'z bozordagi ishtirokini ichki bozordan tashqarida kengaytirish imkoniyatlarini o'rganishi lozim. Bu mahsulotlarni yangi xalqaro bozorlarga eksport qilishni yoki xorijiy mamlakatlardagi distribyutorlar va chakana sotuvchilar bilan strategik hamkorlikni o'rnatishni o'z ichiga olishi mumkin. Bozorni kengaytirish tashabbuslari bozorni chuqur o'rganish, mahalliy an'analar, ishlab chiqarish qadriyatlari, milliy oshxonalar xususiyatlari, didi va imtiyozlarga moslashish, xalqaro qoidalar va standartlarga rioya qilishni talab qiladi.

**10. Operatsion samaradorlikni optimallashtirish;**

Operatsion samaradorlikni oshirish uchun keng infratuzilma va inson kapitalidan samarali foydalanish lozim. Takomillashtirish, jarayonlarni soddalashtirish va ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirishning manbalari va yo'nalishlarini aniqlash uchun muntazam baholashlarni o'tkazib turish lozim bo'ladi. Shuningdek, uchrashi mumkin bo'lgan brak va chiqitlarni oldini olishga qaratilgan chora-tadbirlar ham shu bosqichda inobatga olinishi zarur.

**11. Vertikal integratsiya yoki strategik hamkorlik variantlarini o'rganish**

Korxona yuqori darajadagi ta'minotchilarni (masalan, don ishlab chiqaruvchilar) yoki quyi bosqichdagi distribyutorlarini (masalan, nonvoxonalar, oziq-ovqat xizmatlarini yetkazib beruvchilarni) sotib olish yoki ular bilan hamkorlik qilish orqali vertikal integratsiyani ko'rib chiqishi mumkin. Vertikal integratsiya ta'minot zanjiri ustidan ko'proq nazoratni ta'minlashi, tashqi yetkazib beruvchilarga qaramlikni kamaytirishi va qiymat zanjirining katta qismini egallashi mumkin. Biroq, butun qiymat zanjiri bo'y lab muvaffaqiyatli integratsiya va sinergiyani ta'minlash uchun ehtiyyotkorlik bilan strategik rejalashtirish va amalga oshirish zarur.

12. Innovatsiyalar, tadqiqot va ishlanmalar uchun investitsiyalarni jaib etish va resurslarni taqsimlash

Inson kapitalining muhimligini tan olgan holda, korxona o'z ishchi kuchining malakasini va tajribasini oshirish uchun iste'dodlarni rivojlantirish tashabbuslariga sarmoya kiritadi. Bu yangi texnologiyalar bo'yicha o'quv dasturlarini taqdim etish, innovatsiyalar va uzluksiz o'rganish madaniyatini oshirish hamda oziq-ovqat fani, muhandislik va biotexnologiya kabi sohalarda tajribaga ega yuqori iste'dodlarni jaib qilishni o'z ichiga olishi mumkin. Malakali va g'ayratli ishchi kuchi korxona uchun innovatsiyalar, kreativlik, mahsuldarlik va uzoq muddatli muvaffaqiyatga olib keladi.

Mahsulot takliflarini innovatsiya qilish, ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish va bozor tendensiyalaridan oldinda bo'lish uchun tadqiqot va ishlanmalar uchun resurslarni taqsimlash, shuningdek, un va omuxta yem mahsulotlarini ishlab chiqarish uchun yangi texnologiyalar va texnikani o'rganish uchun ilmiy muassasalar yoki tadqiqot tashkilotlari bilan hamkorlik qilish zarur. Innovatsiyalar va ilmiy-tadqiqotlarga e'tibor qaratadigan kompaniyalar raqobatchilardan rivojlanish darajasi bo'yicha ancha oldinda bo'ladilar. Bu ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish, yangi un navlarini yaratish va ozuqaviy profillarni yaxshilash uchun tadqiqotlarga sarmoya kiritishni o'z ichiga oladi. Innovatsion bo'lism kompaniyaning dinamik bozorda lokomotiv bo'lib qolishini ta'minlaydi.

13. Samarali moliyaviy boshqaruv va moliyaviy optimizatsiya.

Pul oqimini optimallashtirish, qo'shimcha xarajatlarni minimallashtirish va rentabellikni oshirish uchun qat'iy moliyaviy boshqaruv amaliyotlarini qo'llash, texnologiyani yangilash, bozorni kengaytirish yoki mahsulotni rivojlantirish kabi strategik tashabbuslarni moliyalashtirish uchun investitsiya kiritish imkoniyatlarini o'rganish, asosiy moliyaviy ko'rsatkichlarni diqqat bilan kuzatib borish va moliyaviy barqarorlik va uzoq muddatli turg'unlikni ta'minlash uchun kerak bo'lganda strategiyalarni o'zgartirish imkoniyatlarini ko'rib chiqish lozim.

14. Raqobat ustunligini oshirish va bozordagi raqobatni doimiy ravishda kuzatib boorish.

Kompaniyani raqobatchilardan farqlash uchun noyob sotish takliflarini aniqlash va ulardan foydalanish lozim. Bu yuqori sifat, barqaror amaliyotlar yoki shaxsiylashtirilgan mijozlarga xizmat ko'rsatish (personal servis) kabi omillarni o'z ichiga olishi mumkin. Raqobat holatini doimiy ravishda kuzatib borish va bozorda raqobatdosh ustunlikni saqlab qolish uchun qisqa muddatli strategiyalarni mos ravishda moslashtirish borish talab etiladi.

15. Xodimlarning katta tajribasi va korxona uchun yuqori loyallikni inobatga olgan holda ularni tayyorlash, qayta tayyorlash (diversifikatsiyalangan yo'nalishlar uchun) va rivojlantirish.

Inson kapitalidan samarali foydalanish uchun xodimlarni o'qitish va rivojlantirish dasturlariga sarmoya kiritish lozim. Bu yo'nalishda korxonada muayyan ishlar amalgalashmoqda. Biroq shu o'rinda aytish mumkinki, texnologiyalarning rivojlanishi va korxonalarining avtomatlashuvi natijasida sanoat korxonalarida inson mehnatidan foydalanish yildan-yilga kamayib bormoqda. Shuningdek, korxonaning kelgusida rivojlanish maqsadlarida ishchi xodimlarni qisqartirish rejali ham yo'q emas. Kompaniyaning o'sishi va muvaffaqiyatini ta'minlash uchun faqat yuqori bilim va malakali, egiluvchan xususiyatlarga ega bo'lgan, ish beruvchi uchun qulay bo'lgan kadrlar munosib nomzod bo'la oladi.

#### 16. Uzluksiz monitoring va moslashish

Strategiyalarni faol ravishda o'zgartirish va paydo bo'ladigan imkoniyatlardan foydalanish uchun bozor tendensiyalarini, tartibga soluvchi o'zgarishlarni va raqobat dinamikasini doimiy ravishda kuzatib boorish zarur. Moslashuvchanlik va uddaburonlik un ishlab chiqarish segmentining rivojlanayotgan tizimini boshqarish uchun kalit hisoblanadi.

17. Tashkiliy mukammallikka erishish uchun innovatsiyalar, hamkorlik va doimiy takomillashtirish madaniyatini rivojlantirish.

**Tahlil va natijalar.** Yuqorida sanab o'tilgan chora-tadbirlar bilan bir qatorda kompaniyaning obro'sini oshirish va atrof-muhitga e'tiborli iste'molchilarni jalb qilish uchun barqaror amaliyotlar va Korporativ Ijtimoiy Ma'suliyat (KIM) tashabbuslarini qabul qilishni ham nazarda tutadi. Bunga barqaror fermer xo'jaliklaridan bug'doy olish, uglerod izlarini kamaytirish va mahalliy hamjamiyatlarni qo'llab-quvvatlash kiradi. KIM korporativ ijtimoiy mas'uliyatni anglatadi[4]. Bu kompaniyaning asosiy biznes faoliyatidan tashqari jamiyatga foyda keltirishga qaratilgan tashabbuslar, siyosatlar va amaliyotlarni o'z ichiga olgan biznes yondashuviga ishora qiladi. KIM odatda ekologik barqarorlik, ijtimoiy farovonlik, axloqiy mehnat amaliyoti, jamoatchilik ishtiroki va xayriya bilan bog'liq faoliyatni o'z ichiga oladi. Kompaniyalar o'z obro'sini va uzoq muddatli barqarorligini oshirish bilan birga, ular faoliyat ko'rsatayotgan jamoalar va muhitga ijobiy hissa qo'shish usuli sifatida ixtiyoriy ravishda KIM bilan shug'ullanadilar.

**Muhokama.** Ushbu strategiya "O'zdonmahsulot" AJ va uning tarkibiy korxonalarini faoliyatini rivojlantirish uchun qabul qilingan Strategiyaga mos ravishda shakllantirilgan bo'lib, Majmuaning o'z oldiga qo'ygan maqsadlariga mushtaraklikni aks ettiradi va "G'alla-Alteg" AJ faoliyatini iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi[5]. Ushbu strategiyani amalgalashmoqda orqali un ishlab chiqaruvchi kompaniya bozorda barqaror o'sish va raqobatbardoshlikni oshirish uchun kuchli va imkoniyatlaridan foydalangan holda o'zining zaif tomonlari va muammolarini hal qilishda barcha jabhalarni qamrab olishga erishildi.



**1-rasm. "G'alla Alteg" AJ ning Rivojlantirish Ascent Strategiyasi<sup>1</sup>**

Don mahsulotlari korxonasining kelajagi sohaning turli jihatlarini, bozor tendensiyalari va texnologik yutuqlarni hisobga olgan holda puxta o'ylangan rivojlantirish strategiyasi bilan belgilanishi mumkin.

**Xulosa.** Don mahsulotlari korxonasining Rivojlantirish Strategiyasini amalga oshirish uning faoliyati, texnologiyalari, bozorga kirishi va barqarorlik borasidagi sa'y-harakatlarida turli yutuqlar va yaxshilanishlarga olib kelishi mumkin. Shuningdek, yuqorida keltirilgan Rivojlantirish Ascent Strategiya eskirgan infratuzilma, samarasiz jarayonlar, innovatsiyalarning yetishmasligi yoki bozordagi muvaffaqiyatsiz joylashuv kabi asosiy masalalarni hal qilsa, burilish va yakuniy muvaffaqiyatga erishish imkoniyati mavjud. Biroq, hech qanday strategiya aniq harakatlarsiz muvaffaqiyatni kafolatlanmaydi va korxona qiyinchiliklarni yengib o'tish va barqaror o'sishga erishishi uchun kuchli yetakchilik, yetarli mablag', samarali amalga oshirish va bozor dinamikasiga moslashishga muhtoj bo'ladi. Asosiy muammolarni hal qilmasdan yoki strategiya noto'g'ri bajarilgan bo'lsa, kompaniya kurashni davom ettirishi yoki yanada pasayishiga duch kelishi mumkin, bu esa yopilishiga yoki raqobatchilar tomonidan sotib olinishiga olib kelishi mumkin[6]. Shu sababli, rivojlanish Ascent strategiyasini qo'llaydigan korxonaning kelajakdagи holati istiqbollarli strategiyaning amalga oshirilish sifati va shu bilan birga tashqi bozor sharoitlariga bog'liq.

### Адабиётлар/Литература/References:

1. Alisherovna M. K. Ways of increasing the efficiency of foreign investments //TRANS Asian Journal of Marketing & Management Research. – 2023. – T. 12. – №. 2and3. – C. 6-11.
2. <https://lex.uz/docs/-5918980>
3. X.B.Shoumarov, S.YaIslamov. Qishloq xo'jaligi mabsuiotiar mi saqlash va birlamchi qayta ishish texnologiyasi. Amaliy va laboratoriya mashg'ulotlari o'tkazish bo'yicha o'quv qo'llanma. — Toshkent: «Innovatsiya-Ziyo», 2020, 200 bet.

<sup>1</sup> Muallif ishlanmasi

4. Петрачкова Ю.Л. Пути повышения экономической эффективности производства зерна // автореферат экономических кандидат наук. -Курск-2009.
5. Askarovna A. J. Formation and development of the production mechanism of flour and grain enterprises on the basis of the cluster system //World Economics and Finance Bulletin. – 2022. – Т. 17. – С. 46-48.
6. Mukhiddinova K., Tarakhtieva G. Ensuring sustainable future: The interconnectedness of food safety and environmental health //E3S Web of Conferences. – EDP Sciences, 2024. – Т. 497. – С. 03037.

# **SCIENCEPROBLEMS.UZ**

## **ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАРНИНГ ДОЛЗАРБ МУАММОЛАРИ**

**Nº 8 (4) – 2024**

### **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО- ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

**ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES**

**Ижтимоий-гуманитар фанларнинг  
долзарб муаммолари**” электрон  
журнали 2020 йил 6 август куни 1368-  
сонли гувоҳнома билан давлат  
рўйхатига олинган.

**Муассис:** “SCIENCEPROBLEMS TEAM”  
маъсулити чекланган жамияти

**Таҳририят манзили:**

100070. Тошкент шаҳри, Яккасарой  
тумани, Кичик Бешёғоч кўчаси, 70/10-  
уй. Электрон манзил:

[scienceproblems.uz@gmail.com](mailto:scienceproblems.uz@gmail.com)

**Боғланиш учун телефонлар:**

(99) 602-09-84 (telegram).