

SCIENCE
PROBLEMS.UZ

ISSN 2181-1342

Actual problems of social and humanitarian sciences
Актуальные проблемы социальных и гуманитарных наук

Ijtimoiy-gumanitar fanlarning dolzarb muammolari

2-maxsus son
(5-jild)

2025

SCIENCEPROBLEMS.UZ

**IJTIMOIIY-GUMANITAR FANLARNING
DOLZARB MUAMMOLARI**

№ S/2 (5) – 2025

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-
ГУМАНИТАРНЫХ НАУК**

ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

TOSHKENT-2025

BOSH MUHARRIR:

Isanova Feruza Tulqinovna

TAHRIR HAY'ATI:

07.00.00- TARIX FANLARI:

Yuldashev Anvar Ergashevich – tarix fanlari doktori, siyosiy fanlar nomzodi, professor, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Mavlanov Uktam Maxmasabirovich – tarix fanlari doktori, professor, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Xazratkulov Abror – tarix fanlari doktori, dotsent, O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti.

Tursunov Ravshan Normuratovich – tarix fanlari doktori, O'zbekiston Milliy Universiteti;

Xolikulov Axmadjon Boymahmatovich – tarix fanlari doktori, O'zbekiston Milliy Universiteti;

Gabrielyan Sofya Ivanovna – tarix fanlari doktori, dotsent, O'zbekiston Milliy Universiteti.

Saidov Sarvar Atabullo o'g'li – katta ilmiy xodim, Imom Termiziy xalqaro ilmiy-tadqiqot markazi, ilmiy tadqiqotlar bo'limi.

08.00.00- IQTISODIYOT FANLARI:

Karlibayeva Raya Xojabayevna – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti;

Nasirxodjayeva Dilafruz Sabitxanovna – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti;

Ostonokulov Azamat Abdukarimovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Toshkent moliya instituti;

Arabov Nurali Uralovich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor, Samarqand davlat universiteti;

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich – iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti;

Azizov Sherzod O'ktamovich – iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent, O'zbekiston Respublikasi Bojxona instituti;

Xojayev Azizxon Saidaloxonovich – iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent, Farg'ona politexnika instituti

Xolov Aktam Xatamovich – iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Shadiyeva Dildora Xamidovna – iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent v.b, Toshkent moliya instituti;

Shakarov Qulmat Ashirovich – iqtisodiyot fanlari

nomzodi, dotsent, Toshkent axborot texnologiyalari universiteti

09.00.00- FALSAFA FANLARI:

Hakimov Nazar Hakimovich – falsafa fanlari doktori, professor, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti;

Yaxshilikov Jo'raboy – falsafa fanlari doktori, professor, Samarqand davlat universiteti;

G'aybullayev Otabek Muhammadiyevich – falsafa fanlari doktori, professor, Samarqand davlat chet tillar instituti;

Saidova Kamola Uskanbayevna – falsafa fanlari doktori, "Tashkent International University of Education" xalqaro universiteti;

Hoshimxonov Mo'min – falsafa fanlari doktori, dotsent, Jizzax pedagogika instituti;

O'roqova Oysuluv Jamoliddinovna – falsafa fanlari doktori, dotsent, Andijon davlat tibbiyot instituti, Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasini mudiri;

Nosirxodjayeva Gulnora Abdukaxxarovna – falsafa fanlari nomzodi, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Turdiyev Bexruz Sobirovich – falsafa fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent, Buxoro davlat universiteti.

10.00.00- FILOLOGIYA FANLARI:

Axmedov Oybek Saporbayevich – filologiya fanlari doktori, professor, O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti;

Ko'chimov Shuxrat Norqizilovich – filologiya fanlari doktori, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Hasanov Shavkat Ahadovich – filologiya fanlari doktori, professor, Samarqand davlat universiteti;

Baxronova Dilrabo Keldiyorovna – filologiya fanlari doktori, professor, O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti;

Mirsanov G'aybullo Qulmurodovich – filologiya fanlari doktori, professor, Samarqand davlat chet tillar instituti;

Salaxutdinova Musharraf Isamutdinovna – filologiya fanlari nomzodi, dotsent, Samarqand davlat universiteti;

Kuchkarov Raxman Urmanovich – filologiya fanlari nomzodi, dotsent v/b, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Yunusov Mansur Abdullayevich – filologiya fanlari nomzodi, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Saidov Ulugbek Aripovich – filologiya fanlari nomzodi, dotsent, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi.

12.00.00- YURIDIK FANLAR:

Axmedshayeva Mavlyuda Axatovna – yuridik fanlar doktori, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Muxitdinova Firyuza Abdurashidovna – yuridik fanlar doktori, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Esanova Zamira Normurotovna – yuridik fanlar doktori, professor, O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatgan yurist, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Hamroqulov Bahodir Mamasharifovich – yuridik fanlar doktori, professor v.b., Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti;

Zulfiqorov Sherzod Xurramovich – yuridik fanlar doktori, professor, O'zbekiston Respublikasi Jamoat xavfsizligi universiteti;

Xayitov Xushvaqt Saparbayevich – yuridik fanlar doktori, professor, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Asadov Shavkat G'aybullayevich – yuridik fanlar doktori, dotsent, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi;

Ergashev Ikrom Abdurasulovich – yuridik fanlari doktori, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Utemuratov Maxmut Ajimuratovich – yuridik fanlar nomzodi, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Saydullayev Shaxzod Alixanovich – yuridik fanlar nomzodi, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Hakimov Komil Baxtiyarovich – yuridik fanlar doktori, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Yusupov Sardorbek Baxodirovich – yuridik fanlar doktori, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Amirov Zafar Aktamovich – yuridik fanlar doktori (PhD), O'zbekiston Respublikasi Sudyalari oliy kengashi huzuridagi Sudyalari oliy maktabi;

Jo'rayev Sherzod Yuldashevich – yuridik fanlar nomzodi, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Babadjanov Atabek Davronbekovich – yuridik fanlar nomzodi, dotsent, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Normatov Bekzod Akrom o'g'li — yuridik fanlar bo'yicha falsafa doktori, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Rahmatov Elyor Jumaboyevich — yuridik fanlar nomzodi, Toshkent davlat yuridik universiteti;

13.00.00- PEDAGOGIKA FANLARI:

Xashimova Dildarxon Urinboyevna – pedagogika fanlari doktori, professor, Toshkent davlat yuridik universiteti;

Ibragimova Gulnora Xavazmatovna – pedagogika fanlari doktori, professor, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti;

Zakirova Feruza Maxmudovna – pedagogika fanlari doktori, Toshkent axborot texnologiyalari universiteti huzuridagi pedagogik kadrlarni qayta tayyorlash va ularning malakasini oshirish tarmoq markazi;

Kayumova Nasiba Ashurovna – pedagogika fanlari doktori, professor, Qarshi davlat universiteti;

Taylanova Shoxida Zayniyevna – pedagogika fanlari doktori, dotsent;

Jumaniyozova Muhayyo Tojiyevna – pedagogika fanlari doktori, dotsent, O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti;

Ibraximov Sanjar Urunbayevich – pedagogika fanlari doktori, Iqtisodiyot va pedagogika universiteti;

Javliyeva Shaxnoza Baxodirovna – pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), Samarqand davlat universiteti;

Bobomurotova Latofat Elmurodovna — pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), Samarqand davlat universiteti.

19.00.00- PSIXOLOGIYA FANLARI:

Karimova Vasila Mamanosirovna – psixologiya fanlari doktori, professor, Nizomiy nomidagi Toshkent davlat pedagogika universiteti;

Hayitov Oybek Eshboyevich – Jismoniy tarbiya va sport bo'yicha mutaxassislarni qayta tayyorlash va malakasini oshirish instituti, psixologiya fanlari doktori, professor

Umarova Navbahor Shokirovna– psixologiya fanlari doktori, dotsent, Nizomiy nomidagi Toshkent davlat pedagogika universiteti, Amaliy psixologiyasi kafedrasi mudiri;

Atabayeva Nargis Batirovna – psixologiya fanlari doktori, dotsent, Nizomiy nomidagi Toshkent davlat pedagogika universiteti;

Shamshetova Anjim Karamaddinovna – psixologiya fanlari doktori, dotsent, O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti;

Qodirov Obid Safarovich – psixologiya fanlari doktori (PhD), Samarkand viloyat IIB Tibbiyot bo'limi psixologik xizmat boshlig'i.

22.00.00- SOTSILOGIYA FANLARI:

Latipova Nodira Muxtarjanovna – sotsiologiya fanlari doktori, professor, O'zbekiston milliy universiteti kafedra mudiri;

Seitov Azamat Po'latovich – sotsiologiya fanlari doktori, professor, O'zbekiston milliy universiteti;

Sodiqova Shohida Marxaboyevna – sotsiologiya fanlari doktori, professor, O'zbekiston xalqaro islom akademiyasi.

23.00.00- SIYOSIY FANLAR

Nazarov Nasriddin Ataqulovich –siyosiy fanlar doktori, falsafa fanlari doktori, professor, Toshkent arxitektura qurilish instituti;

Bo'tayev Usmonjon Xayrullayevich –siyosiy fanlar doktori, dotsent, O'zbekiston milliy universiteti kafedra mudiri.

OAK Ro'yxati

Mazkur jurnal Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi Rayosatining 2022-yil 30-noyabrda 327/5-son qarori bilan tarix, iqtisodiyot, falsafa, filologiya, yuridik va pedagogika fanlari bo'yicha ilmiy darajalar yuzasidan dissertatsiyalar asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan.

“Ijtimoiy-gumanitar fanlarning dolzarb muammolari” elektron jurnali 2020-yil 6-avgust kuni 1368-sonli guvohnoma bilan davlat ro'yxatiga olingan.

Muassis: “SCIENCEPROBLEMS TEAM”
mas'uliyati cheklangan jamiyati

Tahririyat manzili:

100070. Toshkent shahri, Yakkasaroy tumani, Kichik Beshyog'och ko'chasi, 70/10-uy. Elektron manzil:

scienceproblems.uz@gmail.com

Bog'lanish uchun telefon:

(99) 602-09-84 (telegram).

MUNDARIJA

07.00.00 – TARIX FANLARI

<i>Vaxidov Suxrobjon</i> O'ZBEKISTONDA ZIYORAT TURIZMINI RIVOJLANTIRISHDA ZIYORATGOHLARNING ROLI	10-14
<i>Mamatqulov Bekzod, Negmatova Dilafro'z</i> O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA FARMATSEVTIKA SANOATINING RIVOJLANISHI: TARIXIY TAHLIL VA NATIJALAR (1991-2024 YILLAR)	15-20
<i>Esonov Ziyodbek Yuldashevich</i> FARG'ONA VODIYSINING O'RTA ASRLAR DAVRI KULOLCHILIK HUNARMANDCHILIGI TARIXIDAN	21-25
<i>Raxmatov Ramshod Raximovich</i> XX ASRNING BOSHLARIDA BUXORO VA TURKISTON IJTIMOIIY-IQTISODIY HAYOTIDA AFG'ONISTON OMILI	26-30
<i>Abduraxmonov Adxamjon Soxodilla o'g'li</i> SOVETLAR DAVRIDA FARG'ONA VODIYSI SHAHARLARIDA MADANIY HAYOT (Z. M. BOBUR NOMLI ISTIROHAT BOG'I MISOLIDA)	31-37
<i>Ergashev Ahmad Abdug'offorovich</i> PAXTAKOR-79 FOJIASI: O'ZBEK FUTBOLINING SSSR OLIY LIGASIDAGI RIVOJLANISH TRAYEKTORIYASIGA TA'SIRI (1979-1991)	38-44
<i>Ergashev Umar Kuzyevich</i> O'ZBEKLARNING "QOVCHIN" URUG'IGA DOIR MULOHAZALAR (QASHQADARYO VOHASI)	45-49
<i>Bebitov Maqsud, Jo'raqulova Mukambar</i> JALOLIDDIN RUMIY: TURKISTON VA ANADOLU O'RTASIDAGI MA'NAVIY KO'PRIK	50-57

08.00.00 – IQTISODIYOT FANLARI

<i>Isayev Kobiljon Abdukodirovich</i> SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY INKLYUZIYA FAOLIYATINING IJTIMOIIY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI ANIQLASH USULLARI	58-69
<i>Амбарцумян Анастас Алексеевич</i> ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО УЗБЕКИСТАНА И РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ	70-78
<i>Zokirjonov Muhammadsodiq, Mirzayeva Fotima</i> KAPITAL AKTIVNI BAHOLASH MODEL (CAPM)NING NAZARIY VA METODOLOGIK ASOSLARINI RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI	79-91
<i>Исламтудинова Дина Файзрахмановна</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО – ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА В ОТРАСЛИ КОНЕВОДСТВА	92-98
<i>Jumayeva Guzal, Jumadullayeva Durdona</i> JAHONDA KORPORATIV BOSHQARUV TENDENSIYALARI VA O'ZBEKISTON TAJRIBASI	99-105

<i>Rustamov Jamshed Boturjonovich</i> BIZNES-TA'LIMI XIZMATLARINI KO'RSATUVCHILARNING MARKETING FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	106-110
--	---------

09.00.00 – FALSAFA FANLARI

<i>Xolmirzaev Nodirjon Nizomjonovich</i> SHAHARSOZLIKDA ZAMONAVIYLIK VA MILLIYLIK MASALASI	111-114
<i>Mamanov Jamoliddin Abduraximovich</i> YOSHLARDA MILLIY IDENTIKLIKNI SAQLASHNING OMILLARI	115-123
<i>Eshpulatov Inoyat Saparovich</i> FAXRIDDIN ROZIYNING INSON FALSAFASI	124-128
<i>Fayziyev Xurshid Jumayevich</i> VOLTERNING DEISTIK MATERIALIZMI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	129-133
<i>Rustamaliyev Mirjalol Hayrullo o'g'li</i> BARQAROR RIVOJLANISHDA DAVLAT BOSHQARUVINING AXLOQIY VA FALSAFIY MUAMMOLARI	134-138
<i>Abdumalikov Abdulatif, Juraboyeva Dilmura</i> YANGI O'ZBEKISTONDA JAMIYAT, INSON VA TABIAT MUNOSABATLARINING UYG'UNLIGI	139-143

10.00.00 – FILOLOGIYA FANLARI

<i>Axmedov Oybek Saporbayevich</i> BOSHLANG'ICH TA'LIM INGLIZ TILI DARSLARIDA OG'ZAKI NUTQNI SHAKLLANTIRISH	144-152
<i>Алиева Эльвина, Расулова Дильбар</i> ТИПОЛОГИЯ КОНВЕРГЕНЦИИ В ЛИНГВИСТИКЕ	153-158
<i>Mirzayeva Kamola</i> "DEVONU LUG'ATIT TURK" ASARIDA KIYIM-KECHAK NOMLARI	159-164
<i>Abdullayev Akmal Amirovich</i> TOSHKENT VILOYATI ETNOTOPONIMLARINING SHAKLLANISHIDA ETNIK GURUHLAR MIGRATSIYASINING TA'SIRI	165-169
<i>Sayfullayeva Dilnoza Dilshod qizi</i> XUDOYBERDI TO'XTABOYEVNING "BESH BOLALI YIGITCHA" ROMANIDA MUALLIF BIOGRAFIYASI IFODASI	170-174
<i>Rahmonova Surayyo Ne'matovna</i> MERONIMLARNING GRAMMATIK VA STRUKTURAVIY XUSUSIYATLARI	175-179
<i>Чернова Наталья Васильевна</i> ОЦЕНКА И ДИАГНОСТИКА ФРАЗЕОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПЕТЕНЦИИ СТУДЕНТОВ НЕЯЗЫКОВЫХ ВУЗОВ	180-184
<i>Abdusalomova Aziza Homidovna</i> SA'DIY SHEROZIY SHE'RIYATINING ANGLIYADAGI TARJIMALARIDA POETIK SHAKLNING USTUVORLIGI	185-192

<i>Morozova Anastasiya Vladimirovna</i> SEMANTIC AND PRAGMATIC ANALYSIS IN THE NAMES OF DINING ESTABLISHMENTS	193-196
<i>Murotaliyeva Maftuna Shukurullo qizi</i> P.D.JEYMSNING DETEKTIV ASARLARIDA INTERTEKSTUALLIK	197-200
<i>Ismatova Shaxnoza Axror qizi</i> DAVLAT RAHBARLARINING BAYRAM TABRIKLARI: LINGVISTIK, STILISTIK VA PRAGMATIK TAHLIL	201-205

12.00.00 – YURIDIK FANLAR

<i>Qayumov Zoir Ergashevich</i> O'ZBEKISTONDA YURIDIK JAVOBGARLIKDAN OZOD QILISH INSTITUTI RIVOJLANISHINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	206-210
<i>Tajaliyev Ilyosbek</i> PIROTEKNIKA BUYUMLARINING QONUNGA XILOF MUOMALASINING UMUMIY TAVSIFI VA TURLARI	211-215
<i>Sanayev Botir</i> SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHDA YETKAZILGAN ZARAR UCHUN YURIDIK JAVOBGARLIK MUAMMOLARI	216-221
<i>Alisherova Nozima Nizamidin qizi</i> PORA OLIH JINOYATLARINI KVALIFIKATSIYA QILISH MASALALARI	222-230
<i>Avezov Dilshod Sadulayevich</i> SPECIFIC FEATURES OF EARLY TERMINATION OF LOCAL DEPUTY POWERS ON OBJECTIVE GROUNDS	231-234
<i>Mirzayev G'olibjon Halimovich</i> PROKURATURA ORGANLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI BAHOLASH TUSHUNCHASI, AHAMIYATI VA ZARURATI	235-242

13.00.00 – PEDAGOGIKA FANLARI

<i>Zubaydullayev O'ktam Raim o'g'li</i> BO'LAJAK O'QITUVCHILARNI ART-PEDAGOGIKASI ASOSIDA KASBIY FAOLIYATGA TAYYORLASHDA ZAMONAVIY TA'LIM TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH METODIKASI	243-248
<i>Turdimuratov Dilmurad Yuldashevich</i> JISMONIY TARBIYA MASHG'ULOTLARI JARAYONIDA YUQORI SINF O'QUVCHILARINING IRODAVIY SIFATLARINI SHAKLLANTIRISH.....	249-255
<i>Egamberdiyeva Zarina Oltiboyeva</i> GEOAXBOROT TEXNOLOGIYALAR FANINI O'QITISHDA GAMIFIKATSIYA METODIKASINI QO'LLAB TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	256-260
<i>Abdiyev Jahongir Ruzibayevich,</i> INTELLEKTUAL QOBILIYATLARNI INOBATGA OLGAN HOLDA TALABALARNING ILMIY TADQIQOTCHILIK FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH	261-265
<i>Alimkulov Jamshid</i> BO'LAJAK GEOGRAFIYA O'QITUVCHILARINING LOYIHALASH KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISH MUAMMOLARI	266-272

Kurbanov Olim Esirgapovich

TARIX FANI MUTAXASSISLIGI MAGISTRATURA TALABALARINING TADQIQOT

KOMPETENSIYASINI SHAKLLANTIRISH: TARIX VA ZAMONAVIYLIK 273-277

Received: 10 March 2025

Accepted: 15 March 2025

Published: 25 March 2025

Article / Original Paper

IMPROVING THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM IN THE HORSE BREEDING INDUSTRY

Islamutdinova Dina Faizrakhmanovna

Candidate of Agricultural Sciences

Faculty of Socio-Economics

Department of Economics

Urgench State University

Abstract. The article discusses the organizational and economic mechanism for the development of horse breeding in the Republic of Uzbekistan, focusing on four key components: organizational, economic, management and institutional mechanisms. Methods and tools are considered, such as financial levers (subsidies, loans), the introduction of information technology, infrastructure modernization and the creation of clusters that contribute to the optimization of the industry. The role of institutional elements such as the regulatory framework, standardization, scientific and educational institutions and informal mechanisms supporting the development of the sector are also highlighted.

Keywords: institutional mechanism; outsourcing; an informal institute; organizational structure.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО – ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА В ОТРАСЛИ КОНЕВОДСТВА

Исламутдинова Дина Файзрахмановна

кандидат сельскохозяйственных наук

Социально-экономический факультет

кафедра «Экономики»

Ургенчского государственного университета

Аннотация. В статье рассматривается организационно-экономический механизм развития коневодства в Республике Узбекистан, основное внимание уделяется четырём ключевым компонентам: организационному, экономическому, управленческому и институциональному механизмам. Рассматриваются методы и инструменты, такие как финансовые рычаги (субсидии, кредиты), внедрение информационных технологий, модернизация инфраструктуры и создание кластеров, которые способствуют оптимизации работы отрасли. Также выделяется роль институциональных элементов, таких как нормативно-правовая база, стандартизация, научно-образовательные институты и неформальные механизмы, поддерживающие развитие сектора.

Ключевые слова: институциональный механизм; аутсорсинг; неформальный институт; организационная структура.

DOI: <https://doi.org/10.47390/SPR1342V5SI2Y2025N12>

Динамичный характер развития экономики республики Узбекистан на современном этапе, ее качественные изменения требуют формирования целостной системы функционирования экономики, основанной на использовании рыночных механизмов развития и саморазвития и методов государственного регулирования. В связи с этим, возникает потребность в изучении теоретических аспектов понятия

«механизм» в современной экономической литературе и особенностей функционирования его отдельных структурных элементов.[1,4]

Термин «механизм» проник в экономическую науку из механики, однако в научной литературе отсутствует единая трактовка этого понятия в контексте экономики. В толковом словаре русского языка С.И. Ожегова термин «механизм» определяется как система, устройство, определяющее порядок какого-либо вида деятельности. По мнению Д.Н. Ушакова, понятие «механизм» характеризует внутреннее устройство и систему функционирования чего-либо, а также аппарат, обеспечивающий деятельность определенного вида.[13,17]

Несмотря на общность терминов, в экономической литературе не существует единого мнения по поводу трактовок понятий «организационный механизм» и «экономический механизм». Так, некоторые ученые определяют «организационный механизм» как систему связей, возникающих в динамике в рамках конкретной организации, в то время как другие рассматривают его как совокупность организационных средств воздействия. В свою очередь, «экономический механизм» трактуется различными исследователями.[9,12]

Следует различать экономические механизмы, объективно существующие и независимые от субъективных намерений лиц, действующих в экономике (людей и/или организаций), и экономические механизмы, сознательно формируемые для получения определенных результатов. Экономические механизмы могут выделяться наукой или практикой различным образом: по отраслевому или по территориальному принципу, по функциям управления или по некоторым экономическим процессам, по действующим субъектам или по объектам воздействия.[14,19]

Экономический механизм как взаимодействие между субъектами и центром, состоящее из трёх стадий: каждый субъект в частном порядке посылает центру сообщение, центр, получив все сообщения, вычисляет предполагаемый результат.[20,21]

Оптимальные экономические механизмы могут быть разработаны на основе применения теоретико-игровых подходов. Например, в одной из классических работ рассматривается общее описание устройства оптимальных аукционов, где предпочтительный вариант продажи устанавливается через нахождение оптимального экономического механизма. Эти механизмы могут быть весьма разнообразными, и в общем случае неограниченными.[22]

Обобщая высказывания ученых, касающихся понятия «экономический механизм», предлагается рассматривать его как подсистему хозяйственного механизма, включающую цели, задачи, принципы, субъекты, объекты, формы, методы и инструменты. Совокупный эффект этих элементов выражается в достижении показателей развития и саморазвития экономической сферы при непосредственном регулировании государства и саморегулировании экономики.[6,14,19,20]

В результате перехода к рыночным отношениям и обретения хозяйствующими субъектами коневодства экономической независимости в различных регионах Узбекистана исчезло целостное восприятие отрасли как единой системы. Коневодческие хозяйства теперь сами управляют всеми процессами, связанными с производством и продажей продукции. В условиях ограниченных материально-

технических, трудовых и финансовых ресурсов, а также нехватки профессиональных знаний и образования в области коневодства, это приводит к снижению эффективности производства.[1,2,4]

Владельцы не уделяют достаточного внимания ветеринарным мероприятиям, соблюдению правильных технологий содержания и выпаса животных, а также отсутствуют необходимые навыки для проведения селекционно-племенной работы с лошадьми карабаирской породы. В результате такой ситуации возникает необходимость в усовершенствовании организационно-экономического механизма ведения коневодства, направленного на повышение эффективности и устойчивости отрасли.[3,4,5]

В рамках исследования организационно-экономического механизма, с целью его эффективного применения в развитии отрасли, выделяются ключевые компоненты: организационный механизм, экономический механизм, механизм управления и институциональный механизм. [7,8,12]

В организационном механизме представлены методы - организация и реализация целевых программ по регионам для улучшения генетической базы и поддержания племенных и спортивных лошадей; разработка эффективной организационной структуры для координации распоряжений и контроля на уровне частных хозяйств, КСК и владельцев лошадей; организация проведения национальных игр, племенных выставок, аукционов, для обмена опытом между хозяйствами, частными владельцами и КСК; аутсорсинг -ветеринарные услуги, ковка лошадей, перевозка животных, строительство конюшен; формирование кластеров в отрасли по всем направлениям коневодства.[8,12]

Экономический механизм состоит из методов – внедрение информационных технологий для мониторинга и планирования (ERP-системы); льготные кредиты, налоговые льготы и государственная поддержка для стимулирования роста; разработка и реализация ценовой политики при продаже животных и коневодческой продукции для каждого региона отдельно, с учётом спроса и предложения; совместное владение лошадьми для физических или юридических лиц (эффект синергии); государственно-частное партнерство для поддержки программ развития отрасли и территорий.[7]

В механизме управления - формирование четкой иерархии управления (вертикаль власти) с разграничением функций на уровне муниципалитетов; организация образовательных программ для повышения квалификации специалистов в аграрных и научных институтах; внедрение информационных систем для учёта животных; проведение тренингов и семинаров по внедрению новых технологий и методов управления.[2]

Автором впервые рассмотрен институциональный механизм в отрасли коневодства республики Узбекистан и представлены методы - разработка правовых норм для регулирования рыночных отношений и государственного контроля; создание системы сертификации и стандартизации продукции (мясо, молоко и др конская продукция) с учётом международных стандартов качества; проведение научных исследований в области селекции, кормления, ветеринарии, генетики и ухода за лошадьми; развитие неформальных институтов (традиции, обычаи и связи), поддерживающих функционирование отрасли.[10,11,21]

Таблица. 1. Классификация структурных элементов
организационно - экономического механизма в отрасли коневодства*

Организационно-экономический механизм отрасли коневодства в Республике Узбекистан			
Целью организационно-экономического механизма отрасли коневодства в Республике Узбекистан является обеспечение продовольственной безопасности страны путём увеличения производства высококачественной сельскохозяйственной продукции, что снижает зависимость от импорта и способствует национальной экономической независимости, создание условий для устойчивого развития и повышения эффективности данного сектора, а также на улучшение общей экономической ситуации в стране. Укрепление позиций Узбекистана на международных рынках, развитие внешней торговли продукцией коневодства.			
Организационный механизм	Экономический механизм	Механизм управления	Институциональный механизм
Цель: создания нового в эффективной координации всех процессов, связанных с разведением, использованием и сохранением лошадей.	Цель: достижение экономической эффективности в отрасли с учётом ограниченности ресурсов.	Цель: формирование эффективной управленческой структуры, обеспечивающей координацию процессов в отрасли коневодства между центральными, региональными и местными уровнями управления.	Цель: формирование институтов взаимодействия (правил игры) между субъектами в отрасли коневодства.
Задачи -Разработка и реализация государственных программ, направленных на развитие коневодства, улучшение племенной работы и повышение продуктивности. -Организация и координация работы всех уровней управления в отрасли, включая центральные, региональные и местные органы, НИИ и полигоны, коневодческие хозяйства различного направления и частные коневладельцы -Модернизация инфраструктуры, включая транспортные и логистические сети, фермерские хозяйства, перерабатывающие предприятия. -Организация кластеров во всех направлениях коневодческой отрасли.	Задачи - Эффективное использование ограниченных ресурсов — земли, корма, труда — для достижения максимальной отдачи от хозяйства. - Применение различных финансовых инструментов для обеспечения инвестиций в развитие отрасли, включая кредиты, субсидии, страхование и другие формы финансирования. - Обеспечение устойчивости и роста отрасли с помощью государственной поддержки, в том числе финансовой, налоговой и административной.	Задачи -разработка и совершенствование системы управления отраслью -Использование информационных технологий для управления процессами в отрасли, мониторинга состояния предприятий и обеспечения эффективного обмена данными -Обучение, повышение квалификации специалистов и улучшение профессиональных навыков работников коневодческих хозяйств.	Задачи -Институт права - разработка правовой базы, включая законы и нормативные акты, регулирующие деятельность в отрасли коневодства. -Институт сертификации и стандартизации - создание и внедрение системы сертификации и стандартизации продукции, а также регулярные проверки и контроль за выполнением стандартов. -Институт науки -поддержка научных исследований и инноваций в области коневодства, направленных на решение ключевых проблем отрасли. -Неформальный институт - традиции, обычаи, общественные нормы, личные связи.
Методы	Методы	Методы	Методы
- Организация и реализация целевых программ по регионам для улучшения генетической базы и поддержания племенных и спортивных лошадей. - Разработка эффективной организационной структуры для координации распоряжений и контроля на уровне частных хозяйств, КСК и владельцев лошадей. - Организация проведения национальных игр, племенных выставок, аукционов, для обмена опытом между хозяйствами, частными владельцами и КСК. - Аутсорсинг: ветеринарные услуги, ковка лошадей, перевозка животных, строительство конюшен - формирование кластеров в отрасли по всем направлениям коневодства.	- Внедрение информационных технологий для мониторинга и планирования (ERP-системы). - Льготные кредиты, налоговые льготы и государственная поддержка для стимулирования роста. - Разработка и реализация ценовой политики при продаже животных и коневодческой продукции для каждого региона отдельно, с учётом спроса и предложения - Совместное владение лошадью для физических или юридических лиц. (эффект синергизма). - Государственно-частное партнерство для поддержки программ развития отрасли и территорий.	- Формирование четкой иерархии управления (вертикаль власти) с разграничением функций на уровне муниципалитетов. - Организация образовательных программ для повышения квалификации специалистов в аграрных и научных институтах. - Внедрение информационных систем для учёта животных. - Проведение тренингов и семинаров по внедрению новых технологий и методов управления.	- Разработка правовых норм для регулирования рыночных отношений и государственного контроля. - Создание системы сертификации и стандартизации продукции (мясо, молоко и др. конская продукция) с учётом международных стандартов качества. - Проведение научных исследований в области селекции, кормления, ветеринарии, генетики и ухода за лошадьми. - Развитие неформальных институтов (традиции, обычаи и связи), поддерживающих функционирование отрасли.

*Источник: разработано автором

После анализа классификации структурных элементов организационно-экономического механизма отрасли коневодства в Республике Узбекистан можно утверждать, что данный механизм представляет собой многоуровневую и

многокомпонентную систему, включающую организационные, экономические, управленческие и институциональные элементы, которые действуют в условиях тесной взаимосвязи и взаимозависимости. Эффективное функционирование данного механизма предполагает необходимость комплексного подхода и синергии всех его компонентов.

Интеграция этих элементов образует взаимосвязанную систему, направленную на устойчивое развитие и повышение эффективности отрасли коневодства. Взаимодействие организационного, экономического, управленческого и институционального механизмов создает фундамент для координации всех процессов отрасли, начиная от разработки и реализации государственных программ и заканчивая поддержанием правовой базы и научной инфраструктуры.

Эффективность функционирования данного механизма во многом зависит от согласованности и взаимодополнения его элементов. Это, в свою очередь, позволяет эффективно решать ключевые задачи, такие как оптимизация использования ресурсов, внедрение инновационных технологий, развитие инфраструктуры, а также повышение уровня управления и контроля. Все эти аспекты способствуют росту продуктивности, улучшению качества продукции в коневодстве и обеспечению конкурентоспособности отрасли на международных рынках.

Таким образом, успешная реализация организационно-экономического механизма требует комплексного подхода, включающего эффективное использование ограниченных ресурсов, создание оптимальных условий для стимулирования инвестиционной активности, внедрение современных информационных технологий и инноваций, а также поддержку адекватной институциональной и правовой среды. Все эти меры направлены на укрепление экономической базы отрасли, снижение зависимости от импорта и стимулирование роста национальной экономики.

Оптимизация и синергия всех составляющих организационно-экономического механизма являются ключевыми факторами, которые определяют не только повышение эффективности и устойчивости отрасли коневодства, но и ее способность адаптироваться к изменениям внутренней и внешней среды, обеспечивая долгосрочную конкурентоспособность и экономическую безопасность страны.

Литература/References/Adabiyotlar:

1. Указ Президента Республики Узбекистан № УП-5853 от 23.10.2019 г. «Об утверждении стратегии Развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 гг.». – URL: <https://lex.uz/docs/4567337>. (дата обращения 25.02.2025). – Текст: электронный.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан, от 18.02.2019 г. № ПП-4194 «О мерах по дальнейшему развитию коневодства и конного спорта в Республике Узбекистан.» - URL: <https://lex.uz/docs/4204745>. (дата обращения 24.02.2025). – Текст: электронный.
3. Постановление Президента Республики Узбекистан. Постановление Президента Республики Узбекистан, от 22.12.2021 г. № ПП-58 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы исследования реформ, стратегического планирования и управления в сфере продовольствия и сельского хозяйства.» – URL: <https://lex.uz/uz/docs/5790019>. (дата обращения 23.02.2025). – Текст: электронный.

4. Постановление Президента Республики Узбекистана № ПП- 5211 от 05.08.2021 г. «Государственной программе развития коневодства, конного спорта, современного пятиборья и поло в Узбекистане до 2025 года». - URL: <https://lex.uz/docs/5554870>. (дата обращения 25.02.2025). – Текст: электронный.
5. Федерацией коневодства и конного спорта Узбекистана. <https://hefu.uz> (дата обращения 23.02.2025). – Текст: электронный.
6. Абрамова Е.А. Механизм управления региональными системами на основе синтеза государственного регулирования и мобилизации потенциала внутреннего саморазвития / Е.А. Абрамова // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством». - 2014. - №2. - С. 34-37
7. Ванина Е.В. Актуальные проблемы управления коневодством и пути их решения / Е.В. Ванина // Общество. Экономика. Культура: актуальные проблемы, практика решения: Сб. научных статей. - Барнаул: Изд-во Концепт. -2011. - С. 58-63.
8. Ванина Е.В. Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности коневодства. / Е.В. Ванина, М.В. Носкова //Приоритетные направления модернизации аграрной экономики: тенденции, проблемы, перспективы: материалы всероссийской научно практической конференции. - Саратов. - Изд-во «КУБиК». - 2011. - С. 21-25.
9. Деревянко О. Организационно-экономический механизм планирования бизнес-процессов предпринимательских структур: дис. ...канд. экон. наук: 08.00.05 / О. Деревянко. - СПб., 2004.
10. Лебедева Н.Н. Институциональный механизм экономики: сущность, структура, развитие / Н.Н. Лебедева. - Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2002. – 326 с.
11. Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики / Пер. с англ. А.Н. Нестеренко. - М.: Фонд экономической книги «Начала», - 1997. - 180 с.
12. Организационно-экономический механизм развития различных форм хозяйствования в аграрном секторе АПК в условиях новой экономической реальности: монография / А.Н. Тарасов, О.В. Исаева, М.А. Холодова и др. – Ростов н/Д ВНИИЭиН – филиал ФГБНУ ФРАНЦ; Изд-во ООО «АзовПринт», 2020. – 264 с.
13. Ожегов С. И., Шведова Н. Ю. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений. – 4-е изд., М., 1997. – 944 с.
14. Осипов Ю.М. Экономический механизм / Ю.М. Осипов // Философия хозяйства. - 2006. - №4. - С. 118-222.
15. Полянский А.И., Соловьев М.М. Систематизация механизмов государственного регулирования на рынках недвижимости // Недвижимость и инвестиции. Правовое регулирование. – 2001. – № 4 (9). – С. 16-19.
16. Системный подход к организации управления / Б.З. Мильнер, Л.И. Евенко, В.С. Рапопорт. – М.: Экономика, 1983. – 224 с.
17. Ушаков Д.Н. Толковый словарь русского языка / Ред. Н.Ф. Татьянченко. – М.: Альта-Пресс, 2005. – 1216 с.
18. Цхурбаева Ф.Х., Фарниева И.Т. Организационно-экономический механизм управления предприятиями АПК // TERRA ECONOMICUS. – 2009. – Том 7. – №2-3. – С. 151-154.
19. Эпштейн, Д. Б. К вопросу о понятиях «экономический механизм» и «организационно-экономический механизм» / Д. Б. Эпштейн. – DOI 10.33305/225-22. – Текст : непосредственный // АПК: Экономика, управление. – 2022. – № 5. – (Экономический механизм хозяйствования). – С. 22-33.
20. Hurwicz L. Implementation and enforcement // Political Economy, Institutions, Competition, and Representation / W. A. Barnett, M. J. Hinrich, N. J. Schofield (eds.). Cambridge: Cambridge University Press, 1993. Ch. 2. P. 51–59.

-
21. Hurwicz L. Institutions as families of game forms // The Japanese Economic Review. 1996. Vol. 47. No 1. P. 113–132; Myerson R. Optimal auction design // Mathematics of Operations Research. 1981. Vol. 6. No 1. P. 58–73.
 22. 5. Myerson R. Optimal auction design // Mathematics of Operations Research. 1981. Vol. 6. No 1. P. 58–73.

SCIENCEPROBLEMS.UZ

IJTIMOYIY-GUMANITAR FANLARNING DOLZARB MUAMMOLARI

№ S/2 (5) – 2025

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО- ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

ACTUAL PROBLEMS OF HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

“Ijtimoiy-gumanitar fanlarning dolzarb muammolari” elektron jurnali 2020-yil 6-avgust kuni 1368-sonli guvohnoma bilan davlat ro'yxatiga olingan.

Muassis: “SCIENCEPROBLEMS TEAM”
mas'uliyati cheklangan jamiyati

Tahririyat manzili:

100070. Toshkent shahri, Yakkasaroy tumani, Kichik Beshyog'och ko'chasi, 70/10-uy. Elektron manzil:

scienceproblems.uz@gmail.com

Bog'lanish uchun telefon:

(99) 602-09-84 (telegram).